

ACTA No. 29

PATRONATO - FUNDACIÓN CAROLINA COLOMBIA

En la ciudad de Bogotá D.C. Colombia, el día veintisiete (27) de marzo del año dos mil veintiséis (2026), siendo las 08:30 horas, se llevó a cabo la reunión ordinaria de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo. El encuentro contó con asistencia presencial en la Calle 79B # 4-05 y participación virtual través de la plataforma Teams, medio que garantizó la comunicación simultánea y sucesiva de voz y datos entre los asistentes. La sesión se realizó, previa convocatoria efectuada conforme a los estatutos y la ley, verificándose la identidad de los participantes y la existencia del quórum estatutario necesario para deliberar y decidir válidamente.

La convocatoria a la reunión fue realizada por el Presidente del Patronato, el Doctor Daniel Haime Gutt, mediante comunicación de fecha veintisiete (27) de febrero del año dos mil veintiséis (2026) dirigida a cada uno de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo. Dicha citación fue remitida a las direcciones de correo electrónico registradas para notificaciones, en cumplimiento de los términos establecidos en los estatutos.

Así, entonces, para esta reunión fueron convocadas las siguientes personas:

MIEMBROS DEL PATRONATO

Daniel Haime Gutt
Andrés Pastrana Arango
Érika Rodríguez Pinzón
Santiago Jiménez Martín
Amparo Sinisterra de Carvajal
José Alejandro Cortés Osorio
Carlos Julio Ardila Gaviria
Martha Isabel Woodcock
Rubén Darío Lizarralde
Luis Carlos Sarmiento Angulo
Alfredo Carvajal Sinisterra
Beatriz Betancur Álvarez
Sylvia Escovar Gómez
Luis Carlos Arango Vélez
Fabián Hernández Ramírez

MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO

Ignacio de Guzmán Mora
Víctor Hugo Malagón Basto
Jerónimo Castro Jaramillo
Guillermo Carvajalino Sánchez

INVITADOS

Purificación Causapié – Secretaria General de la Fundación Carolina
Fernando Cortés McAllister – Director de la Fundación Bolívar Davivienda
Ana María Guerrero – Gerente Responsabilidad Social de la Organización Ardila Lülle
Miguel González Gullón – Coordinador General de la Cooperación Española en Colombia

Actúa como Presidente de la reunión el Dr. Daniel Haime Gutt, según el artículo 14 y numeral 4 del artículo 16 de los Estatutos de la Fundación y como Secretaria, la señora, Carolina Olarte, en su calidad de Directora Ejecutiva de la Fundación, según lo estipulado en el numeral 2 del artículo 24 de los mismos.

El Dr. Daniel Haime Gutt, Presidente del Patronato, da la bienvenida a todos los presentes y a continuación, presenta el orden del día.

ORDEN DEL DÍA

1. Verificación del quórum
2. Presentación de la Fundación Carolina
3. Presentación y aprobación del Informe de Gestión del año 2025.
4. Presentación y aprobación de la ejecución del excedente fiscal del año 2024.
5. Presentación y aprobación de los Estados Financieros a 31 de diciembre del año 2025
6. Aprobación del excedente fiscal del ejercicio del año 2025
7. Aprobación de la destinación del excedente fiscal del ejercicio del año 2025
8. Informe de la Revisoría Fiscal
9. Presentación y aprobación Líneas Estratégicas para el año 2026
10. Presentación y aprobación del presupuesto para el año 2026
11. Nombramientos
12. Propositiones y varios

Los asistentes aprueban el orden del día y se da comienzo a la reunión.

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA

1. Verificación del quórum

El Presidente del Patronato, Dr. Daniel Haime Gutt saluda a los asistentes y agradece a todos por su asistencia.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, verifica la asistencia de los miembros del Patronato y Consejo Directivo e informa que, la Dra. Amparo Sinisterra de Carvajal, el Dr. Luis Carlos Arango, Dr. Carlos Julio Ardila y la Dra. Sylvia Escovar se excusaron y enviaron poder de representación al Dr. Daniel Haime para que los representara en la reunión.

De acuerdo con los Estatutos existe quórum suficiente para deliberar y decidir con la participación y representación de 9 miembros del Patronato y 6 miembros de Consejo Directivo.

A continuación, los miembros presentes y representados en la reunión:

MIEMBROS DEL PATRONATO

- Daniel Haime Gutt
- Santiago Jiménez Martín
- Érika Rodríguez Pinzón

- Rubén Darío Lizarralde Montoya
- Martha Woodcock Salas
- Carlos Julio Ardila, representado por Daniel Haime Gutt.
- Sylvia Escovar Gómez, representada por Daniel Haime Gutt.
- Amparo Sinisterra de Carvajal, representada por Daniel Haime Gutt.
- Luis Carlos Arango Vélez, representado por Daniel Haime Gutt.

MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO

- Daniel Haime Gutt
- Érika Rodríguez Pinzón
- Víctor Hugo Malagón Basto
- Ignacio de Guzmán Mora
- Guillermo Carvajalino Sánchez
- Jerónimo Castro Jaramillo

También asistieron como invitados.

- Purificación Causapié – Secretaria General de la Fundación Carolina
- Juan José Martín – Jefe de Programas de la Fundación Carolina
- Ana María Guerrero – Gerente Responsabilidad Social de la Organización Ardila Lülle
- Carolina Olarte Hernández, Directora Ejecutiva de la Fundación Carolina Colombia
- Nicole Bautista Manjarres, Asistente de proyectos de la Fundación Carolina Colombia

2. Presentación de la Fundación Carolina.

La Directora de la Fundación Carolina, Érika Rodríguez Pinzón, agradeció la calidez del recibimiento y destacó el fortalecimiento de la articulación entre la Fundación Carolina España y la Fundación Carolina Colombia, resaltando la solidez de las alianzas, la calidad de los programas y el impacto territorial alcanzado. Reconoció el trabajo del equipo en Colombia y el papel estratégico de la Fundación como actor de la cooperación española.

3. Presentación y aprobación del Informe de Gestión del año 2025 de la Fundación Carolina Colombia.

El Presidente, el Dr. Daniel Haime, concede el uso de la palabra a la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, para presentar el informe de gestión del año 2025. La Directora informa a los asistentes que el documento fue remitido previamente a sus correos electrónicos y que también lo podrán encontrar disponible dentro de la página web de la Fundación.

A continuación, la señora Carolina Olarte presentó un video realizado por el equipo de comunicaciones de la Fundación Carolina Colombia, en el que se presentaron los resultados del año 2025:

<https://www.youtube.com/watch?v=K0SdvGf-i-I>

El video inicia con el saludo de la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, a los asistentes, quien continúa después con la presentación del Informe de Gestión del año 2025, destacando las actividades realizadas en cada una de las líneas de acción estratégicas de la FCC:

1. Programa de Formación

2. Programa Internacional de Visitantes
3. Red Carolina Colombia
4. Desarrollo Institucional y comunicación

La Directora Ejecutiva señaló que la Fundación mantuvo activa su participación en diferentes escenarios durante el año 2025 y destacó, entre otras, las siguientes visitas institucionales:

- Participación del Dr. Daniel Haime Gutt como invitado especial en la sesión ordinaria del Patronato de la Fundación Carolina, presidido por S.M. el Rey, que tuvo lugar en el Palacio de la Zarzuela el dieciséis (16) de diciembre del año dos mil veinticinco (2025).
- El diez (10) de octubre del año dos mil veinticinco (2025) la FC conmemoró su vigésimo quinto aniversario, en la que se destacó la trayectoria de la Fundación, durante la cual se han acompañado alrededor de veinticinco mil 25.000 personas en su desarrollo académico y profesional, fortaleciendo los lazos entre los países de la región iberoamericana, a través del conocimiento, la formación y la cultura.

Este acto incluyó el desarrollo de una mesa redonda llamada “La experiencia Carolina”, en la cual participaron exbecarios de diferentes países que contaron de primera mano su historia y experiencia de transformación a través de las becas. Dentro de esta participación destacamos a Laura Otálvaro exbecaria del Programa de Becas ICETEX-FC, mujer indígena, investigadora, lideresa y abogada, ha trabajado por la transformación social a través de la defensa de los derechos humanos, la educación y el empoderamiento comunitario. Además, participó en el acto de clausura de la VI edición del programa.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, comenta que, durante el año 2025, la labor de la Fundación Carolina Colombia fue reconocida por dos entidades claves de la cooperación y la relación bilateral. Por un lado, la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia – APC Colombia nos otorgó un reconocimiento en el marco de la presentación de Alianzas con Resultados 2025, en la categoría “Alianzas Trascendentes”, destacando el impacto de nuestro trabajo en el fortalecimiento de capacidades, el liderazgo y el desarrollo sostenible en los territorios. De igual manera, la Cámara Oficial de Comercio de España en Colombia distinguió a la Fundación con motivo de la conmemoración de sus 65 años, resaltando nuestro aporte sostenido a la cooperación educativa, la formación de talento y el fortalecimiento de los vínculos entre Colombia y España.

Estos reconocimientos no solo destacan el trabajo del equipo, sino que reflejan la confianza de nuestros aliados y reafirman el valor de la cooperación, las alianzas público-privadas y la educación como motores de transformación.

De igual forma, Carolina destacó un avance de gran relevancia estratégica, el Marco de Asociación para el Desarrollo Sostenible entre España y Colombia 2025–2029. Este instrumento, que orienta la cooperación española en el país para los próximos años, realiza una referencia explícita al papel de la Fundación Carolina y de la Fundación Carolina Colombia como actores estratégicos de la cooperación educativa, científica y cultural, reconociendo nuestra contribución como puente institucional para la formación avanzada, la movilidad académica, el liderazgo y la articulación con el sector público, académico y privado. Esta mención expresa, en un marco bilateral de alto nivel, evidencia la pertinencia de nuestro modelo de trabajo, alineado con la construcción de paz, la reducción de desigualdades y el fortalecimiento de capacidades en los territorios, y consolida a la Fundación como un aliado clave de la Cooperación Española en Colombia.

La Directora, Carolina Olarte, continuó socializando las actividades y comento que en el marco de la agenda institucional se realizó el conversatorio “Cooperación feminista y educación: construyendo liderazgos para la igualdad”, organizado por la Fundación Carolina Colombia en la Oficina de la Cooperación Española en Bogotá. Este espacio nos permitió reflexionar, junto a actores clave de la cooperación española y colombiana, sobre el papel de la educación, la movilidad académica y el liderazgo femenino como motores de transformación social. Fue además una oportunidad para reafirmar nuestro compromiso con la cooperación feminista, poniendo en el centro la necesidad de ampliar la participación de las mujeres, especialmente en áreas STEM, y de generar condiciones que faciliten el retorno y el arraigo del talento femenino formado en el exterior.

Respecto a la línea de Programas de Formación, la Directora, Carolina Olarte, informó lo siguiente:

Durante la Convocatoria General de Becas realizamos más de 40 actividades de difusión, en alianza con universidades y redes de distintas zonas del país. Además, tuvimos un alcance significativo en redes con un video explicativo sobre las modalidades y proceso de solicitud. Colombia mantuvo una amplia participación alcanzó más de 9.000 postulantes y cerca de 25.000 solicitudes, reflejando el alto interés y compromiso del talento nacional

También evidenciamos un número significativo de becas asignadas a nacionales de Colombia, una vez finalizado el proceso de selección, en el cual participamos realizando de 106 entrevistas. Finalmente, de las 735 becas convocadas por la Fundación Carolina, han sido adjudicadas 100 becas a nacionales de Colombia procedentes de 20 departamentos del país, para realizar programas de máster, doctorado, estancias cortas postdoctorales y estancias de investigación.

A lo largo del año hemos estado en contacto con diversas instituciones públicas y privadas para desarrollar nuevos proyectos alineados con las necesidades de los aliados, las prioridades de la cooperación española en Colombia, las prioridades del Gobierno de Colombia y los ODS de la Agenda 2030, en su conjunto.

Martha Woodcock intervino para consultar si la distribución de becas es a nivel nacional o en regiones específicas, a lo cual la Directora Carolina Olarte, respondió que las becas de la Fundación han tenido alcance a nivel nacional, sin embargo, para la convocatoria de este año estuvo presente en los departamentos resaltados en el mapa. También consultó cómo se puede reforzar la presencia a nivel nacional.

La Directora, Carolina Olarte, respondió que una buena estrategia es continuar reforzando la comunicación con las distintas redes de jóvenes, como ejemplo en el Chocó donde la Red Pensando Chocó ha sido clave en la promoción no solo de la convocatoria general de becas sino en los proyectos como los del ICETEX.

Jerónimo Castro preguntó si durante el proceso de selección se focalizan regiones o cómo se logra esa distribución tan favorable.

Juan José Martín, tomó la palabra y respondió que no hay selección por regiones, que el proceso contempla principalmente el valor académico de los candidatos y las entrevistas son una herramienta fundamental para corroborar su perfil y rol profesional, es un proceso estándar para Iberoamérica.

La directora Érika Rodríguez tomó la palabra y mencionó que, gracias a la excelencia de los becarios, su liderazgo en diferentes ámbitos es que la Fundación ha consolidado un alto reconocimiento en el país y ha generado capacidad instalada para que se promueva cada vez más la participación de becarios fuera de las ciudades principales.

El Embajador, Santiago Jiménez, tomó la palabra, felicitó a la Directora Carolina Olarte y a su equipo por el video de resultados presentado. Destacó algunos puntos, como, por ejemplo, la pertinencia en la alineación que ha tenido la Fundación con la Cooperación Española lo cual se refleja en el M.A, aquí resalto el enfoque en temas de género y paz como elemento importante para la integración de territorios, por eso considera especialmente importante mantener el enfoque en programas que beneficien estos sectores y se sostenga en el tiempo el impacto en todo el país. También comento que el mapa de distribución de las becas del programa de ICETEX es impresionante pues ha logrado abarcar prácticamente todos los departamentos del país.

En este punto, Guillermo Carvajalino y Víctor Hugo Malagón pusieron a disposición la red Diálogos de Futuro, con el fin de evaluar posibles oportunidades de colaboración con la Fundación Carolina Colombia.

Martha Woodcock extendió la invitación a Carolina Olarte para participar en la reunión de la Junta Directiva de UNIVERSIA del Banco Santander, para que conozca detalladamente las actividades que se realizan allí y se puedan generar posibles canales de colaboración.

Víctor Hugo Malagón indicó que existen dos universidades con quienes considera que se puedan explorar actividades de colaboración en línea con lo que se ha mencionado antes, una es la UNAD y la otra es la UNIMINUTO.

La Directora, Érika Rodríguez, menciona que existe un escenario nuevo de colaboración para explorar marcos colaborativos en torno a la movilidad académica y desarrollo de competencias durante la ejecución de la Cumbre Iberoamericana 2026.

El Presidente Daniel Haime Gutt mencionó que todas estas ideas son muy valiosas por lo que invito a los asistentes a realizar un comité posterior donde se pueda hacer una lluvia de ideas estratégicas que puedan dar forma a todos los comentarios realizados y sean propuestos a la Fundación Carolina.

La Directora Carolina Olarte, retoma la presentación informando que, gracias a los acuerdos de colaboración con entidades públicas y privadas colombianas, se otorgaron 43 becas en los programas promovidos por la FCC, distribuidas de la siguiente manera:

- **Programa de Formación:**
 - 40 becas institucionales ICETEX – FC
 - 2 becas Programa Banco Santander – FCC
- **Programa de Visitantes:**
 - 1 becas alianza Premio Fundación El Nogal

Seguidamente presento los proyectos ejecutados durante el año:

✓ **Programa Becas Banco Santander – FCC.** En el año 2025, dos empleados del Banco Santander en Colombia finalizaron el Máster en Inteligencia Artificial para el Sector Financiero de la Universidad

Internacional de La Rioja. A partir de noviembre, se firmó un nuevo acuerdo y durante el curso 2025-2026 dos empleados del Banco se están formando en este mismo programa. Nuestro agradecimiento a Martha Woodcock por confiar en la Fundación para la formación de su equipo.

Martha Woodcock menciona que el agradecimiento es mutuo y considera que este tipo de programas han sido fundamentales en el banco para promover el desarrollo de capacidades y planes de carrera entre los funcionarios.

La Directora Carolina Olarte, retoma la palabra y continuó informando sobre los proyectos.

Programa Institucional de Becas ICETEX. Dirigido a la formación de 40 profesionales pertenecientes a comunidades indígenas, NARP, mujeres de zonas rurales y profesionales de Santa Marta, quienes realizaron el curso en Innovación Social para la Paz y Emprendimiento Sostenible en la Universidad Politécnica de Madrid. Esta alianza suma 216 beneficiarios en sus 6 ediciones. Señala la Directora que en este momento están trabajando en la VII edición que mantendrá el enfoque étnico y territorial y estará centrada en temas de emprendimiento social.

Premio Fundación El Nogal. Aliados de la VI edición del Premio otorgando una beca conjunta para que la ganadora realice un curso de la Escuela Complutense de Verano 2026. En esta edición la ganadora fue María José Pérez con su proyecto Manifiesto Voces Afrojuveniles.

En el Programa Internacional de Visitantes, se destacó la participación de nacionales de Colombia en los programas de visitantes organizados por la Fundación Carolina:

- Jóvenes Líderes Iberoamericanos
- Premio Arte Joven
- Liderazgo Público Iberoamericano
- Programa de personas defensoras de los Derechos Humanos

Premio Arte Joven: En colaboración con la Embajada y Sanitas, la FC continuó apoyando el premio que fue otorgado a Jordan Stalin Ramírez en 2024 y quien realizó su residencia artística en diciembre 2025.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, comentó sobre el **Homenaje a los becarios y becarias** de la Cooperación Española, el cual se realizó en el Centro Educativo y Cultural Español Reyes Católicos, como un acto de reconocimiento al talento, la excelencia académica y el compromiso de los beneficiarios de la convocatoria 2025-2026. El encuentro reunió a autoridades de la Cooperación Española, aliados estratégicos, miembros del Patronato y del Consejo Directivos. El acto incluyó la entrega de reconocimientos y un espacio de reflexión académica a través del conversatorio Inteligencia Artificial: Perspectivas desde la Red Carolina Colombia, en el cual participaron la Directora Érika Rodríguez y tres exbecarios, Christian Lozano, Angie Hernández y Daniel Salazar.

Por otra parte, informó que se sigue fortaleciendo la **Red Carolina Colombia** como una comunidad activa de más de cinco mil exbecarios, promoviendo su participación en espacios académicos, culturales y de diplomacia pública. Acompañamos a miembros de la Red en actividades como la Feria Internacional del Libro de Bogotá, la recepción institucional del Buque Escuela Juan Sebastián Elcano y el Homenaje anual a Becarios y Becarias, así como en iniciativas impulsadas por aliados como APC Colombia y el Ministerio de las Culturas. Estas acciones nos permitieron visibilizar el impacto de las

trayectorias de los exbecarios, fortalecer el sentido de pertenencia y reafirmar el compromiso de la Red con la transformación social y el desarrollo del país.

Posteriormente, la Directora socializó las demás actividades realizadas por la FCC y el apoyo recibido durante todo el año 2025, donde se vio fortalecido el trabajo con RCN como medio aliado estratégico, ya que permitió ampliar de manera significativa la visibilidad y el alcance de las iniciativas de la Fundación Carolina Colombia. A través de cuñas, entrevistas, podcast y cubrimientos informativos, RCN apoyó la difusión de la convocatoria de becas y de actividades institucionales, contribuyendo a posicionar la cooperación educativa como una herramienta clave para la formación de talento y el desarrollo del país.

De manera complementaria, se avanzó en el fortalecimiento del relacionamiento institucional y la articulación con actores clave de la cooperación, la academia, el sector público y cultural. Participando en espacios de alto impacto como la Semana Internacional 2025, el I Foro España-Colombia, ferias educativas, encuentros académicos y actividades de diplomacia pública, así como en acciones conjuntas con APC Colombia, el Ministerio de las Culturas y aliados europeos. Estas iniciativas permitieron consolidar alianzas, ampliar la proyección institucional de la Fundación y reforzar su papel como actor estratégico de la cooperación educativa entre Colombia y España.

En este punto Ana María Guerrero respondió al reconocimiento hecho por el Dr. Daniel Haime, agradeciendo que se tenga en cuenta la cadena de RCN como medio promotor de estas oportunidades para los colombianos.

Cerrando el punto de las actividades, la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, informó sobre la estructura que tuvo la Fundación durante el 2025, la cual estuvo compuesta por 3 personas con vinculación directa y 2 prestadores de servicios profesionales. Adicionalmente, resaltó el apoyo que recibe la FCC de un equipo de más de 20 colaboradores, a través de los servicios compartidos que presta la empresa Ágora en las áreas de nómina, gestión humana, contabilidad, asesoría jurídica, cumplimiento, gestión documental y TIC. Asimismo, destacó la excelente gestión y soporte que ha brindado la empresa hasta la fecha, y expresó un especial agradecimiento al Presidente, Daniel Haime Gutt por esta valiosa iniciativa.

El presidente Daniel Haime Gutt respondió al agradecimiento resaltando que contar con estos servicios es de gran valor pues permite optimizar recursos y facilitar la ejecución de las actividades.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte retomó la palabra y destacó que con el apoyo de Fundación Carolina y la Directora Érika Rodríguez se logró vincular formalmente una persona al cargo de Asistente de Comunicaciones. Asimismo, a través del programa de Global Training del Gobierno del País Vasco, la Fundación cuenta con un becario por durante el primer semestre de 2026.

Con el voto unánime de 9 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo se aprobó el informe de gestión de la Fundación Carolina Colombia del año 2025.

4. Presentación y aprobación de la ejecución del excedente fiscal del año 2024

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, presentó a los asistentes el resultado fiscal del ejercicio 2024, el cual arrojó un excedente fiscal por valor de \$75.580.765.

La Directora, Carolina Olarte, informo que dicho excedente fue ejecutado en su totalidad durante el año 2025, de la siguiente manera:

\$5.035.817 fueron destinados a compensar la pérdida acumulada al cierre del año 2023, y el saldo restante por valor de \$70.544.948 fue ejecutado en el desarrollo de los programas de Formación, Visitantes, Red Carolina Colombia, Comunicaciones y Desarrollo Institucional, en cumplimiento del objeto misional de la Fundación.

Una vez realizada la presentación y puesta a consideración de los asistentes la ejecución del excedente fiscal del ejercicio 2024, con el voto unánime de 9 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo, se aprobó la ejecución del excedente fiscal de la Fundación Carolina Colombia con corte al 31 de diciembre de 2024 por valor de \$75.580.765, conforme a lo expuesto.

5. Presentación y aprobación de los estados financieros a 31 de diciembre del año 2025

El Presidente, Daniel Haime Gutt, concedió el uso de la palabra a la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, para presentar los estados financieros de la Fundación.

La Directora Carolina Olarte, dio unas palabras de agradecimiento e inició la presentación de la ejecución presupuestal y los resultados financieros correspondientes al ejercicio 2025.

En 2025, la Fundación registró ingresos totales por \$1.408 millones de pesos, equivalentes a € 324.203, distribuidos así:

- 13 % correspondiente a la aportación anual de la Fundación Carolina España, por \$176 millones, equivalentes a € 40.659.
- 35 % proveniente de los aportes de los Miembros del Patronato de la Fundación Carolina Colombia, por \$489 millones, equivalentes a € 112.658.
- 45 % correspondiente a recursos de convenios y proyectos, por \$637 millones, equivalentes a € 146.685.
- 7 % correspondiente a otros ingresos no operacionales, por \$105 millones, equivalentes a € 24.202, asociados principalmente al arrendamiento de la sede y a reintegros de costos y gastos administrativos.

Los egresos del año 2025 ascendieron a \$1.378 millones de pesos, equivalentes a €320.376, de los cuales:

- 45 % corresponde a gastos operacionales y no operacionales, por \$632 millones, equivalentes a €114.000, y
- 55 % corresponde al costo de ejecución de programas, por \$745 millones, equivalentes a €176.000.

Como resultado, el ejercicio 2025 presenta un excedente fiscal por valor de \$31.034.103, equivalente a €7.142, el cual será sometido a consideración de la Junta para su aprobación y destinación al objeto misional en el punto correspondiente del orden del día.

Seguidamente, la Directora socializó la valorización de las cofinanciaciones, donde se logró la movilización de \$2.243 millones de pesos para el desarrollo de programas y actividades, equivalente a € 500.426. De este total, \$1.548 millones correspondieron a aportes de aliados en dinero, \$298 millones en especie y \$396 millones en contribuciones entre FC y FCC. Estos resultados reflejan la solidez de las alianzas público-privadas, la confianza de los socios estratégicos y el impacto multiplicador de la gestión institucional de la Fundación

Este modelo de cofinanciación potencia y multiplica la inversión que realiza la Fundación Carolina en Colombia. A la fecha, la inversión de la Fundación Carolina en Colombia, asciende a 37.058.180€ en su trayectoria de 25 años y puntualmente para 2025, la inversión fue de 1.015.000€.

A continuación, presentó la inversión realizada en programas y proyectos en el año 2025, así:

- Programa de Formación: \$1.004.968.000
- Programa Internacional de Visitantes: \$63.221.000
- Red Carolina: \$17.310.000
- Desarrollo Institucional: \$292.131.000

Magnitud de los servicios prestados en 2025. Datos fiscales

Datos tomados de los estados financieros. Los gastos administrativos fueron distribuidos en cada centro de costo.

*El Programa Red Carolina tiene gastos administrativos directos

** Cálculo a Tasa de Cambio Oficial en Colombia (pesos, euro) TRM promedio periodo \$4.345

Esta distribución evidencia una apuesta estratégica por la formación de talento humano, el fortalecimiento institucional y la consolidación de redes académicas y profesionales, con un impacto sostenido en la cooperación bilateral entre Colombia y España.

La Directora, Carolina Olarte, presentó a Junta los Estados Financieros individuales de la Fundación Carolina Colombia, junto con sus notas explicativas, la certificación de la administración y el dictamen del Revisor Fiscal, Jorge Humberto Herrera Méndez, de la firma HyM Consultores. Los estados financieros han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES (NIIF – Grupo 2). Todos los documentos fueron enviados previamente con la convocatoria a la reunión y se encuentran a disposición de los asistentes. Las cifras están expresadas en miles de pesos colombianos.

En el estado de situación financiera individual, los activos corrientes corresponden principalmente a los recursos disponibles en bancos por \$260.380, así como a cuentas por cobrar por \$56.325, relacionadas con una factura pendiente de cobro al Banco Santander, según se detalla en la Nota 9.

Dentro de los activos no corrientes, se destaca la propiedad de inversión, correspondiente a la oficina ubicada en Bogotá, registrada y medida a valor razonable conforme a NIIF. Al cierre de 2025, esta propiedad presenta un valor de \$1.044.726, resultado del avalúo técnico realizado durante el año, tal como se explica en la Nota 12.

Los pagos anticipados, por \$777, corresponden a la póliza de seguros de la oficina (Nota 13).

En el pasivo, los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar (Nota 14) corresponden principalmente a obligaciones laborales y parafiscales del último mes del año, canceladas en enero de

2026. Asimismo, los otros pasivos no financieros, por \$62.221, corresponden a donaciones condicionadas recibidas del Banco Santander Negocios Colombia y del Municipio de Chía, recursos cuya ejecución quedó programada para la siguiente vigencia, conforme a la Nota 17.

En el Estado de Actividades, se presentan ingresos por actividades ordinarias por \$1.303.507, provenientes de convenios, aportes del Patronato y aportes de la Fundación Carolina España, de acuerdo con la Nota 22.

El costo de ejecución de recursos, correspondiente a la ejecución de programas y proyectos, asciende a \$745.420, según la Nota 23, mientras que los gastos en actividades de apoyo, que incluyen gastos administrativos y operativos, suman \$623.770, de acuerdo con la Nota 24.

Como resultado de la operación, se presenta un excedente operacional negativo de \$65.683, el cual se compensa con otros ingresos por \$172.362, compuestos principalmente por el arriendo de la propiedad de inversión, recuperaciones y rendimientos financieros, según lo detallado en la Nota 25. Los otros gastos, incluidos los gastos financieros, ascienden a \$8.441 (Nota 26).

El ejercicio del año 2025 cierra con un excedente contable bajo NIIF de \$98.238, el cual se presenta como excedente del ejercicio en el patrimonio institucional.

La Directora explica que el resultado fiscal del ejercicio difiere del resultado NIIF, y dicha diferencia se encuentra detallada en la Nota 27, correspondiente a la conciliación del patrimonio y del resultado.

En síntesis, la principal diferencia entre el resultado NIIF (\$98.238) y el resultado fiscal (\$31.034) obedece al tratamiento contable de la propiedad de inversión medida a valor razonable bajo NIIF. En el año 2025, el avalúo técnico generó un ajuste positivo por \$67.204, reconocido como ingreso bajo NIIF, el cual no es aceptado fiscalmente, dado que la normativa fiscal solo reconoce el valor del efectivo y otros activos monetarios, excluyendo estos ajustes por valorización.

Adicionalmente, se aclara que, conforme a NIIF, los efectos del leasing financiero ya no generan diferencias entre el excedente contable y fiscal, toda vez que el pasivo fue descargado en ejercicios anteriores y en 2025 únicamente se reconocen los intereses como gasto. Por esta razón, en el presente ejercicio no existen diferencias adicionales asociadas al leasing, y el ajuste corresponde exclusivamente a la medición de la propiedad de inversión.

Esta conciliación permite explicar de manera transparente la diferencia entre el resultado contable y el fiscal, así como la evolución del patrimonio institucional, reforzando la consistencia y confiabilidad de la información financiera presentada a la Junta.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, mencionó que el informe de revisoría fiscal también fue compartido con todos los miembros y todo conforme lo reglamentado por la Ley, aclarado ese punto se da por finalizada la intervención y solicita la aprobación de los Estados Financieros del periodo 2025.

Con el voto unánime de 9 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo se aprobaron los Estados Financieros de la Fundación Carolina Colombia a 31 de diciembre de 2025.

√ 6. Aprobación del excedente fiscal del ejercicio del año 2025

Una vez presentados y analizados los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2025, así como la conciliación fiscal correspondiente, los miembros del Patronato y del Consejo Directivo aprobaron el excedente fiscal del ejercicio del año 2025 por valor de treinta y un millones treinta y cuatro mil ciento tres pesos con cuarenta y cinco centavos (\$31.034.103,45).

Los miembros del Patronato y del Consejo Directivo autorizaron que dicho excedente sea destinado a la reinversión en el desarrollo del objeto misional de la Fundación, de conformidad con la normativa vigente aplicable a las entidades sin ánimo de lucro y con los estatutos de la Fundación.

La Directora Carolina Olarte aclaró que, aunque en los estados financieros NIIF se presenta un excedente acumulado al cierre del año 2025, el valor que corresponde aprobar en esta Junta es el excedente fiscal del ejercicio del año 2025, que asciende a \$31.034.103,45, y no el acumulado, el cual solo tiene carácter informativo.

Con el voto unánime de 9 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo se aprobó el excedente fiscal de la Fundación Carolina Colombia a 31 de diciembre de 2025 por valor de \$31.034.103,45.

7. Aprobación de la destinación excedente fiscal del ejercicio del año 2025

La Directora Carolina Olarte, presentó la propuesta de destinar el excedente fiscal del ejercicio del año 2025 en cuantía de \$31.034.103,45 en los siguientes programas:

- Programa de Formación
- Programa Internacional de Visitantes
- Red Carolina Colombia
- Comunicaciones y Desarrollo Institucional

Con el voto unánime de 9 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo se aprobó destinar el excedente fiscal del ejercicio del año 2025 en cuantía de \$31.034.103,45 a los programas del objeto social de la Fundación: Programa de Formación, Programa Internacional de Visitantes, Red Carolina Colombia y Programa de Comunicaciones y Desarrollo Institucional.

8. Informe de la Revisoría Fiscal.

El informe detallado de la Revisoría Fiscal para el período del año 2025 fue presentado por la Directora Carolina Olarte. De acuerdo con lo manifestado en el informe, por el Revisor Fiscal, Jorge Humberto Herrera, el contenido de los informes que hoy se presentó, se ajusta a las normas contables, legales y a los preceptos establecidos en los Estatutos.

9. Presentación y aprobación Líneas Estratégicas para el año 2026.

La Directora Carolina Olarte presentó la propuesta del Plan de Acción para el año 2026 en cada línea de trabajo.

Programa de Formación

En el año 2026, el Programa de Formación seguirá siendo el eje central de la acción de la Fundación Carolina Colombia, con un énfasis en ampliar el acceso equitativo a las oportunidades de formación avanzada. Continuaremos fortaleciendo la difusión territorial de la convocatoria de becas, el acompañamiento a los postulantes y la articulación con aliados estratégicos como ICETEX y el sector privado, incorporando enfoques diferenciales y territoriales que contribuyan a la reducción de brechas y al fortalecimiento del talento colombiano. También en proyectos en alianza con EUNIC, la Embajada de España, el Ministerio de las Culturas, entre otros.

Programa Internacional de Visitantes (PIV)

A través del Programa Internacional de Visitantes, en el año 2026 la Fundación Carolina Colombia seguirá promoviendo espacios de intercambio académico, cultural y profesional que fortalezcan los vínculos institucionales entre Colombia y España. Impulsaremos visitas especializadas y alianzas con instituciones españolas, así como iniciativas culturales y artísticas que contribuyan al diálogo bilateral y a la proyección internacional de líderes y profesionales colombianos.

Programa Red Carolina Colombia

La Red Carolina Colombia será un componente estratégico fundamental en el año 2026. En línea con lo aprobado por el Consejo Directivo, avanzaremos de manera progresiva en un plan piloto de activación de la Red, desarrollado de forma conjunta con la Fundación Carolina, orientado a fortalecer el relacionamiento, el aprendizaje continuo, la visibilidad de las trayectorias de los exbecarios y la generación de oportunidades que consoliden una comunidad activa con impacto social y territorial.

Comunicaciones y Desarrollo Institucional

En materia de Comunicaciones y Desarrollo Institucional, en el año 2026 fortaleceremos el posicionamiento de la Fundación Carolina Colombia como actor estratégico de la Cooperación Española, en coherencia con el Marco de Asociación España-Colombia 2025-2029. Continuaremos ampliando alianzas con actores públicos, privados, académicos, culturales y europeos, promoviendo la visibilidad institucional, la captación de recursos y una gestión eficiente que consolide la sostenibilidad y el impacto de nuestras acciones.

En este punto, la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, cedió la palabra a la Directora Érika Rodríguez para que le contara a los asistentes sobre el cambio de imagen institucional.

La Directora Érika Rodríguez comentó que, en línea con la nueva imagen de la Cooperación Española, está previsto que en el mes de abril se realice el lanzamiento del nuevo logo de la Fundación Carolina, una imagen más moderna, por ahora, este cambio es confidencial.

El Dr. Víctor Hugo Malagón señaló en este punto, que le parece una buena idea realizar un acto de lanzamiento de este cambio de imagen en Colombia.

Este punto finalizó en un consenso por el atractivo de la nueva imagen que tendrá la Fundación.

10. Presentación y aprobación del presupuesto para el año 2026.

La Directora Carolina Olarte, presentó el presupuesto para el año 2026, el cual contempla ingresos totales por \$1.516 millones de pesos, equivalentes a € 364.046, calculados con una tasa de cambio estimada de \$4.166 por euro.

Del total de los ingresos proyectados, el 13% corresponde a los aportes y donaciones directas de la Fundación Carolina España, lo que representa un compromiso anual cercano a los € 38.000, reafirmando el respaldo institucional a la operación de la Fundación en Colombia.

El 35 % de los ingresos proviene de las donaciones de los miembros del Patronato en Colombia, las cuales constituyen una base fundamental para la sostenibilidad del presupuesto de funcionamiento. En este sentido, la Directora agradeció el compromiso y apoyo permanente del Patronato e informó que recientemente fueron enviadas las cartas formales de solicitud de donaciones correspondientes al ejercicio 2026.

Adicionalmente, el presupuesto incorpora \$60 millones de pesos en aportes y donaciones directas en Colombia, recursos que a la fecha se encuentran pendientes de consecución y que resultan necesarios para completar el presupuesto de funcionamiento de la Fundación durante el año 2026. La Dirección continuará adelantando gestiones con aliados estratégicos y potenciales donantes para asegurar estos recursos.

Por su parte, el 47,5 % del total de los ingresos proyectados corresponde a recursos de convenios y proyectos, que incluyen ingresos confirmados derivados de los convenios con el Banco Santander Colombia, el nuevo acuerdo con ICETEX y el trabajo conjunto con la Fundación El Nogal. Dentro del rubro de otros ingresos, se incluye el arrendamiento de las oficinas ubicadas en la calle 90, lo cual contribuye a la diversificación de las fuentes de financiación.

La Directora, Carolina Olarte, mencionó en este punto que, con los cambios generados en Telefónica, el Dr. Fabián Hernández se ha retirado del Patronato. Además, informó que en el segundo semestre realizará gestiones con la nueva empresa.

El Presidente Daniel Haime Gutt, tomó la palabra en este punto y le solicitó amablemente al Sr. Embajador, Santiago Jiménez, que pueda propiciar acercamientos con al menos dos entidades españolas que puedan mostrar interés en sumarse al Patronato.

El Embajador, Santiago Jiménez, respondió que analizará y notificará a los posibles interesados, preguntó, además, por el valor de la aportación y el perfil específico de Patronos que se están buscando para ajustar sus criterios.

La Directora Carolina Olarte, respondió que la cuota asciende a \$100 millones de pesos, respecto al perfil, se ha buscado mantener la presencia de los miembros fundadores, sin embargo, se espera vincular a personas y empresas alineadas con la cooperación bilateral educativa, cultural y científica, muy alineado con la misión de la Fundación.

La Directora Carolina Olarte, procedió a informar que, se terminó el beneficio de las licencias de Microsoft el cual se iniciará el pago para el 2026. Adicionalmente, también señaló que otra afectación al presupuesto corresponde al programa de becas con ICETEX en 2025, ya que se recibió una notificación en febrero 2026 en la que le hacían el cobro del Impuesto de Timbre a la Fundación por la

ejecución del proyecto, lo cual hizo una afectación a la proyección estimada por el valor de \$6.037.639,64. Para mitigar un poco este aspecto se decide tramitar en adelante el Certificado De Utilidad Común (CUC) ante la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (APC) Colombia para aquellos proyectos que tengan este componente de donación internacional.

Una vez finalizada la presentación, la Directora Carolina Olarte dejó a consideración de los asistentes el presupuesto para el año 2026.

El Presidente Daniel Haime Gutt sometió a consideración de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo el presupuesto para el año 2026.

Con el voto unánime de 9 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo se aprobó por unanimidad el presupuesto de la Fundación Carolina Colombia para el año 2026.

11. Nombramientos

La Directora informo que de acuerdo con el artículo 13 de los Estatutos, una de las funciones del Patronato es elegir al Presidente, a los miembros del Consejo Directivo y al Revisor Fiscal, que le corresponden para períodos de dos años, siendo realizada la última elección en el año 2024. Deja a consideración de los asistentes la ratificación de quienes actualmente se encuentran en estos cargos.

En ese sentido, los miembros del Patronato ratificaron al Dr. Daniel Haime Gutt como Presidente del Patronato y del Consejo Directivo para el periodo 2026-2028.

De acuerdo con el punto 3 del artículo 13 de los Estatutos, el Dr. Daniel Haime Gutt como Presidente del Patronato dejó a consideración de los demás miembros del Patronato la reelección de los siguientes miembros del Consejo Directivo:

JERÓNIMO CASTRO JARAMILLO, identificado con cédula de ciudadanía No. 79.232.756 de Bogotá, expedida el quince (15) de junio de mil novecientos setenta y nueve (1979).

GUILLERMO CARVAJALINO SÁNCHEZ, identificado con cédula de ciudadanía No. 16.446.277 de Bogotá, expedida el diecisiete (17) de enero de mil novecientos setenta y seis (1976).

IGNACIO DE GUZMÁN, identificado con cédula de ciudadanía No. 17.186.766 de Bogotá, expedida el veintiocho (28) de enero de mil novecientos sesenta y nueve (1969).

VICTOR HUGO MALAGÓN BASTO, identificado con cédula de ciudadanía No. 79.967.403 de Bogotá, expedida el veintiséis (26) de julio de mil novecientos noventa y seis (1996).

Asimismo, el Presidente del Patronato somete a consideración de los asistentes la renovación del nombramiento de la firma HyM Consultores, como Revisor Fiscal de la Fundación para el periodo 2026-2028. Los asistentes ratifican el nombramiento.

Con el voto unánime de 9 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo se ratifican los nombramientos del

Presidente del Patronato, así como los miembros del Consejo Directivo y el Revisor Fiscal para el periodo 2026-2028.

12. Proposiciones y varios

La Directora Carolina Olarte informó que presentará ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN, el trámite de actualización como Entidad Sin Ánimo de Lucro, e igualmente la actualización de la información en los registros de la Cámara de Comercio de Bogotá y la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Por otra parte, hizo una mención de felicitación al Dr. Víctor Malagón por su reciente nombramiento como presidente de Pacto Global Red Colombia. A esta felicitación se unen los demás miembros.

Finalmente, los asistentes felicitaron a la directora Carolina Olarte y su equipo de trabajo por los buenos resultados obtenidos y presentados a los miembros del Patronato.

De esta manera se da por finalizada la sesión.

La presente acta es aprobada por los miembros del Patronato y del Consejo Directivo.

Fdo.

DANIEL HAIME GUTT

↓ **Presidente**

CAROLINA OLARTE

Directora Ejecutiva y Rep. Legal