

**ACTA No. 28**  
**PATRONATO - FUNDACIÓN CAROLINA COLOMBIA**

En la ciudad de Bogotá D.C. Colombia, el día diecinueve (19) de marzo de dos mil veinticinco (2025), en la carrera 7 No. 78-01 siendo las 18:30 horas, se encontraron de manera presencial y de manera virtual a través de la plataforma Teams, los miembros del PATRONATO y del CONSEJO DIRECTIVO, según convocatoria efectuada de conformidad con los estatutos y la ley, y con la asistencia del quórum estatutario de miembros para deliberar y decidir.

La primera convocatoria a la reunión fue realizada por el presidente del Patronato, Doctor Daniel Haime Gutt, mediante comunicación de fecha veinte (20) de febrero de veinticinco (2025), la cual fue enviada por correo electrónico cumpliendo con los términos establecidos en los estatutos, a cada uno de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo.

Debido a una solicitud e invitación especial recibida por parte del Excelentísimo Señor Santiago Jiménez, Embajador de España en Colombia, se modificó el lugar y hora programados para la reunión, realizando así el mismo día que fue convocada, según lo estipulado en el artículo 15 de los estatutos de la Fundación Carolina Colombia (en adelante también "FCC"). Esta novedad fue notificada, mediante correo electrónico de fecha del once (11) de marzo de dos mil veinticinco (2025), enviado a la dirección electrónica que tienen registrada en la FCC cada uno de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo, cumpliendo con los términos establecidos en los estatutos para la primera reunión en donde se tratarán los temas indicados en el orden del día.

Así, entonces, para esta reunión fueron convocadas las siguientes personas:

**MIEMBROS DEL PATRONATO**

Daniel Haime Gutt  
Andrés Pastrana Arango  
Érika Rodríguez Pinzón  
Santiago Jiménez Martín  
Amparo Sinisterra de Carvajal  
José Alejandro Cortés Osorio  
Carlos Julio Ardila Gaviria  
Martha Isabel Woodcock  
Rubén Darío Lizarralde  
Luis Carlos Sarmiento Angulo  
Alfredo Carvajal Sinisterra  
Beatriz Betancur Álvarez  
Sylvia Escovar Gómez  
Luis Carlos Arango Vélez  
Fabián Hernández Ramírez

**MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO**

Ignacio de Guzmán Mora  
Victor Hugo Malagón Basto  
Jerónimo Castro Jaramillo  
↓ Guillermo Carvajalino Sánchez

## INVITADOS

Purificación Causapié – Secretaria General y Gerente de la Fundación Carolina  
Vicente Ortega Cámara – Coordinador General de la Cooperación Española en Colombia  
Ana María Guerrero - Gerencia Responsabilidad Social de la Organización Ardila Lülle  
Fernando Cortés McAllister – Director Ejecutivo de la Fundación Bolívar Davivienda

## EQUIPO DE LA FUNDACIÓN

Carolina Olarte, Directora Ejecutiva de la FCC.  
Nicole Bautista Manjarres, Asistente de proyectos de la FCC.

Actuó como Presidente de la reunión el Dr. Daniel Haime Gutt, conforme a lo dispuesto en el artículo 14 y el numeral 4 del artículo 16 de los estatutos. Ejerció como Secretaria, la señora Carolina Olarte, en su calidad de Directora Ejecutiva de la FCC, de acuerdo con lo estipulado en el numeral 2 del artículo 24 de los estatutos.

El Dr. Daniel Haime Gutt, Presidente del Patronato, dio la bienvenida a todos los asistentes y procedió a presentar el orden del día.

## ORDEN DEL DÍA

1. Verificación del quórum
2. Presentación de la Fundación Carolina
3. Presentación y aprobación del Informe de Gestión 2024
4. Presentación y aprobación de la compensación de la pérdida fiscal acumulada al año 2023 con futuros excedentes
5. Presentación y aprobación de los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2024
6. Aprobación del excedente fiscal del ejercicio del año 2024
7. Aprobación de la destinación del excedente fiscal del ejercicio del año 2024
8. Aprobación de la compensación de la pérdida fiscal acumulada al año 2023 con parte del excedente del año 2024
9. Informe de la Revisoría Fiscal
10. Presentación y aprobación Líneas Estratégicas para el año 2025
11. Presentación y aprobación del presupuesto 2025
12. Proposiciones y varios

Los asistentes aprobaron el orden del día y se dio comienzo a su desarrollo.

## DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA

### 1. Verificación del quórum

El presidente del Patronato, Dr. Daniel Haime Gutt expresó un saludo de bienvenida a los asistentes y agradeció al Excmo. Sr. D. Santiago Jiménez, Embajador de España en Colombia

por la invitación para realizar la reunión en su residencia. Asimismo, le extendió un cordial saludo con motivo del inicio de su misión diplomática en el país.

La Directora Ejecutiva Carolina Olarte, procedió a verificar la asistencia de los miembros del Patronato y el Consejo Directivo. Informó que los siguientes miembros excusaron su asistencia: el Presidente Dr. Andrés Pastrana, Amparo Sinisterra de Carvajal, Luis Carlos Sarmiento Angulo, Alfredo Carvajal Sinisterra y Beatriz Betancur Álvarez. Asimismo, indicó que el Dr. José Alejandro Cortés, el Dr. Luis Carlos Arango, Dr. Carlos Julio Ardila y la Dra. Sylvia Escovar se excusaron y otorgaron poder al Dr. Daniel Haime para su representación en la reunión.

Para deliberar y decidir, se verifica la existencia de quórum con la participación y representación de 10 miembros del Patronato y 6 miembros de Consejo Directivo.

A continuación, se relacionan los miembros presentes y representados en la reunión:

#### **MIEMBROS DEL PATRONATO**

- Daniel Haime Gutt
- Santiago Jiménez Martín
- Érika Rodríguez Pinzón
- Rubén Darío Lizarralde Montoya
- Martha Woodcock Salas
- Fabián Hernández Ramírez
- Dr. Carlos Julio Ardila, representado por Daniel Haime Gutt.
- Sylvia Escovar Gómez, representada por Daniel Haime Gutt.
- José Alejandro Cortés Osorio, representado por Daniel Haime Gutt.
- Luis Carlos Arango Vélez, representado por Daniel Haime Gutt.

#### **MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO**

- Daniel Haime Gutt
- Érika Rodríguez Pinzón
- Víctor Hugo Malagón Basto
- Ignacio de Guzmán Mora
- Guillermo Carvajalino Sánchez
- Jerónimo Castro Jaramillo

También asistieron como invitados.

- Carolina Olarte Hernández, Directora Ejecutiva de la FCC.
- Nicole Bautista Manjarres, Asistente de proyectos de la FCC.
- Vicente Ortega Cámara – Coordinador General de la Cooperación Española en Colombia
- Fernando Cortés McAllister – Director Ejecutivo de la Fundación Bolívar Davivienda

Se excusaron de su participación en esta reunión los siguientes miembros del Patronato y del Consejo Directivo:

- Andrés Pastrana Arango
- Amparo Sinisterra de Carvajal
- Alfredo Carvajal Sinisterra
- Luis Carlos Sarmiento Angulo
- Beatriz Betancur Álvarez
- José Alejandro Cortés
- Luis Carlos Arango
- Carlos Julio Ardila
- Sylvia Escovar

## 2. Presentación de la Fundación Carolina.

La Directora, Erika Rodríguez Pinzón, agradeció la calidez del recibimiento e inició resaltando la importancia del vínculo entre la Fundación Carolina con las Embajadas e instituciones dentro del ámbito de la cooperación, entendiendo que, según el papel otorgado por la Ley de Cooperación, la Fundación Carolina actúa como un actor de la cooperación española.

Destacó la labor de FCC como un activo valioso que está creando escuela para otros países, además, de la representación estadística que tiene Colombia históricamente en la convocatoria general de becas de la Fundación.

Adicionalmente, subrayó la importancia de promover la formación de calidad a través de programas a la medida, como el desarrollado en colaboración con el ICETEX, lo cual evidencia el potencial de la Fundación Carolina no solo para ofrecer su programa general de becas, sino también para articular las necesidades de un país con la oferta educativa española.

Reconoció que la gestión del año ha sido magnífica, resultado del compromiso de todos los miembros del Patronato y del Consejo Directivo, así como del equipo de la Fundación en Colombia. Agradeció el dinamismo, la dedicación y reiteró la apuesta por continuar consolidando el trabajo y las alianzas, con el propósito de que la Fundación siga su noble causa, desarrollando proyectos y aprovechando al máximo su potencial actual.

## 3. Presentación y aprobación del Informe de Gestión 2024 de la Fundación Carolina Colombia.

El Presidente, el Dr. Daniel Haime, dio la palabra a la Directora Ejecutiva de la FCC, la señora Carolina Olarte, para presentar el informe de gestión correspondiente al año 2024, quien indicó a los asistentes que el documento fue enviado previamente a sus correos electrónicos y que también lo podrán encontrar disponible dentro de la página web de la Fundación.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, saludó a los asistentes y agradeció a la Fundación Telefónica por el préstamo de tabletas en las cuales los asistentes tienen disponibles los documentos que serán presentados durante la reunión. Inició su intervención destacando los avances que se han realizado en las alianzas público-privadas para las cuatro (4) líneas de acción estratégicas de la FCC, las cuales están alineadas con la agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

1. Programa de Formación

2. Programa Internacional de Visitantes
3. Red Carolina Colombia
4. Desarrollo Institucional y comunicación

La Directora Ejecutiva mencionó, de igual manera, que como miembro del Grupo Estable de Coordinación de la Cooperación Española de la Embajada de España y de la Oficina Técnica de Cooperación, la Fundación mantuvo activa su participación en diferentes escenarios, y destaco las siguientes visitas institucionales:

- Participación del Dr. Daniel Haime Gutt, como invitado especial en dos sesiones ordinarias del Patronato de la Fundación Carolina, presidido por S.M. el Rey, que tuvieron lugar en el Palacio de la Zarzuela en enero y diciembre del año 2024.
- Visita de la Directora de la Fundación Carolina, la señora Érika Rodríguez Pinzón. Tras su nombramiento en el mes de marzo, la Directora realizó su primera visita oficial a Colombia en abril de 2024. Uno de los momentos más destacados de su agenda, fue la firma de un memorando de entendimiento (MOU), entre el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes de Colombia y la Fundación Carolina Colombia, con el propósito de fomentar programas de formación e investigación enfocados en la promoción y protección de las culturas, las artes y los saberes en Colombia y España.
- La Directora además realizó una serie de visitas estratégicas en Colombia que incluyeron encuentros con el Patronato y Consejo Directivo de la FCC, así como con el equipo de la Oficina de Cooperación Española (OCE) – AECID. Sostuvo reuniones con la Ministra de Ciencia, Tecnología e Innovación Yesenia Olaya, así como con representantes de los “Diálogos de Futuro”, la Directora y el equipo de APC Colombia, la Directora de Cooperación internacional de la Cancillería, la presidenta de ICETEX, el Viceministro del Ministerio de Educación, el Instituto Caro y Cuervo durante la Feria del Libro de Bogotá. Asimismo, se reunió con el rector de la Universidad Externado de Colombia, con representantes de la organización Colombia Líder, y concluyó su visita con una actividad cultural en el Museo Santa Clara, evidenciando una agenda orientada al fortalecimiento de la cooperación institucional, académica y cultural.

A continuación, la Directora Ejecutiva informó sobre las actividades realizada en el marco del 20° aniversario de la FCC. Durante el año, se realizaron a cabo diversas actividades y acciones estratégicas, entre las cuales se destacan las siguientes:

- Acto conmemorativo celebrado en el Centro de Formación de la Cooperación Española en Cartagena de Indias, con la participación de los miembros de la Fundación, aliados estratégicos y el Ministro de Asuntos Exteriores de la Unión Europea y Cooperación, el Sr. D. José Manuel Albares.
- Publicación de un informe especial con motivo de los 20 años de la FCC.
- Diseño de un logotipo conmemorativo realizado por un ex becario de la Fundación.
- Obra conmemorativa realizada por un ex becario de la Fundación.
- Producción y difusión de un video institucional en conmemoración de los 20 años de la FCC.

- Seminario “Desarrollo en Transición y relaciones Euro-latinoamericanas: una nueva agenda de cooperación birregional”, realizado como parte de las actividades académicas del 20º aniversario.
- Estrategia de comunicación institucional, que contó con el apoyo de RCN Radio a través de cuñas radiales, por un valor aproximado de \$600.000.000.  
Un especial agradecimiento al Dr. Carlos Julio Ardila por el apoyo permanente que recibimos de Ana María y todo su equipo, lo cual permitió ampliar la visibilidad de nuestra labor.
- En el marco de la Fiesta nacional de España, realizada en el Centro de Formación de la Cooperación Española en Cartagena de Indias, el Dr. Daniel Haime y la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, tuvieron el honor de recibir La Real Orden Isabel La Católica, con la participación de algunos de los asistentes.

Para cerrar este punto, la Directora Ejecutiva, socializó que, en diciembre de 2024, la FCC recibió un reconocimiento por parte de APC Colombia en el marco de la celebración “Alianzas con resultados 2024”, en la categoría de Fortalecimiento Institucional y Gestión Territorial, por el impacto del Programa de Becas ICETEX – FCC.

En cuanto al Programa de Formación y las convocatorias de becas 2024- 2025, se informó que se realizaron más de 40 actividades de difusión en alianza con universidades y redes académicas de diferentes zonas del país. Colombia mantuvo una destacada participación, con un 28% del total de las solicitudes y solicitantes, lo que equivale a 10.255 solicitantes, en segundo lugar, encontramos a Ecuador seguidos de Perú, México y Argentina. En total se convocaron 669 becas y a la fecha hay otorgadas para Colombia en el marco de esta convocatoria general, 79 becas en el territorio nacional.

Adicionalmente, gracias a los acuerdos de colaboración con entidades públicas y privadas colombianas, se otorgaron un total de 36 becas en el marco de los programas promovidos por la FCC, distribuidas de la siguiente manera:

• **Programa de Formación:**

- 34 becas institucionales ICETEX – FCC
- 1 becas Programa Banco Santander – FCC

• **Programa de Visitantes:**

- 1 becas Programa Premio Arte Joven

Seguidamente, la Directora Ejecutiva, presentó los proyectos que se están desarrollando en colaboración con entidades locales, los cuales están alineados con las prioridades de la Cooperación Española y los ODS. Para ello, se utilizó un esquema tipo semáforo.

En color verde se identifican los proyectos ejecutados o actualmente en desarrollo, en alianza con entidades como: ICETEX, Arquitectura Expandida, Ministerio de las Culturas, Campus Iberus, APC Colombia, Universidad de Zaragoza, Banco Santander, EU National Institutes for Culture (EUNIC), Universidad de Alcalá, la Fundación Carolina, la Embajada de España en Colombia, la Consejería Cultural y la Agencia Española de Cooperación (AECID).

En color amarillo se identifican las propuestas presentadas para la creación de nuevos programas de formación en alianza con la Alcaldía de Chía, la Alcaldía de Villa de Leyva y el ICETEX, proyectados para el año 2025.

Programa Institucional ICETEX: Este programa benefició a 34 profesionales colombianos pertenecientes a comunidades indígenas, afrodescendientes, mujeres y docentes residentes en zonas rurales del país, provenientes de 16 departamentos, quienes tuvieron la oportunidad de realizar una misión académica de dos semanas en la Universidad de Zaragoza. El curso, estuvo enfocado en competencias profesionales para el liderazgo, la innovación y el desarrollo sostenible. Se resalta que los beneficiarios realizaron clases en diferentes sedes de la universidad, como Huelva y Jaca. Destaca que los beneficiarios son jóvenes que están ejerciendo un liderazgo importante en sus regiones en distintas temáticas. Esta alianza con ICETEX ha permitido a lo largo de 5 ediciones, beneficiar a un total de 176 estudiantes. Durante esta última edición, se realizó un reconocimiento especial a la señora Lucía Polanía, por 20 años de trabajo como coordinadora del programa, homenaje que tuvo lugar durante el viaje.

Programa Becas Banco Santander – FCC: En el año 2024, una empleada del Banco Santander en Colombia finalizó el Máster en Microfinanzas y Desarrollo Social en la Universidad de Alcalá, como parte del programa de cooperación académica entre ambas instituciones. A partir del mes de noviembre de 2024, se firmó un nuevo acuerdo, y en el marco del curso 2024-2025 dos empleados del Banco Santander cursarán un Máster en Inteligencia Artificial aplicada para el sector financiero, en la Universidad Internacional de La Rioja (UNIR).

Premio Fundación El Nogal: La FCC participó como aliada de la VI edición del Premio Fundación El Nogal otorgando una beca conjunta para realizar un curso de posgrado en el curso 2025-2026.

Ahora bien, señaló la Directora Ejecutiva que en el marco del Programa Internacional de Visitantes, se destacó la participación de ciudadanos colombianos en diversas iniciativas en los programas de visitantes organizados por la Fundación Carolina, entre las que se destacan:

- Líderes Iberoamericanos
- Liderazgo Público Iberoamericano
- Premio Arte Joven

En colaboración con la Embajada de España y Sanitas, la Fundación Carolina apoyó el Premio Arte Joven, otorgado en 2024 a Jordán Stalin Ramírez, quien realizará su residencia artística en el año 2025.

La Directora Ejecutiva, destacó el Homenaje realizado a los becarios de la Fundación, un acto simbólico que se llevó a cabo en el Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo, donde los asistentes disfrutaron de la presentación de la Orquesta Nacional de España y del pianista Juan Floristán. Este evento fue un espacio emotivo y artístico en el que se compartieron experiencias, expectativas y se destacó el compromiso de los miembros de la Red Carolina con la transformación e innovación social. En este acto, participó la Directora de la Fundación Carolina, la señora Érika Rodríguez.

Por otra parte, se informó que sigue avanzando el fortalecimiento de la Red Carolina Colombiana, que actualmente reúne a más de 4.000 colombianos y colombiana que forman parte de la Red. A través de acciones concretas que visibilizan su labor y el uso del hashtag #BecasqueCambianVidas, se ha buscado visibilizar el impacto de su labor, así como implementar el Plan de Oportunidades de la Red en colaboración con diferentes aliados. En este marco, se destacó la participación de algunos becarios en las actividades organizadas por la FCC que se llevaron a cabo en el marco de los MOU firmados con Ministerio de las Culturas y APC Colombia.

Posteriormente, la Directora Ejecutiva socializó otra de las actividades conmemorativas realizadas en el marco del 20º aniversario de la FCC, como reconocimiento a su labor en la cooperación científica y cultural entre Colombia y España: el Seminario Internacional "*Desarrollo en transición y relaciones euro-latinoamericanas. Una nueva agenda de cooperación birregional*". Este espacio reunió a destacados expertos en desarrollo y cooperación con el objetivo de dialogar y discutir en torno a las dinámicas de colaboración entre España, la Unión Europea y América Latina. La FCC, organizó el evento en alianza con la Universidad Externado, una de las instituciones académicas más reconocidas en el país.

Asimismo, se invitó a los asistentes a consultar el micrositio creado para el seminario donde podrían acceder a los contenidos de los tres paneles desarrollados, enfocados en el análisis del modelo de desarrollo en transición, los cuales estuvieron acompañados de importantes referentes y representantes. Como parte de esta jornada, también se llevó a cabo una sesión especial de exbecarios y exbecarias, en la cual se dialogó sobre cómo las becas de la Fundación cambian vidas y transforman territorios.

A continuación, la Directora Ejecutiva informo que, en el marco de Memorando de Entendimiento suscrito con el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, en el mes de diciembre se llevó a cabo un ciclo de formación titulado "*Formulación de Proyectos y Aplicación a Subvenciones de Cooperación Internacional*", dirigido a representantes de la Escuelas Taller y del Ministerio. El curso fue desarrollado por la ex becaria Angie Hernández.

Adicionalmente, gracias al MOU suscrito con la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, la FCC hizo parte de dos cohortes del Diplomado en Cooperación Internacional y Diplomacia para el Desarrollo, participando con el Módulo: "Cooperación al desarrollo: El modelo español aplicado a la cooperación cultural y científica, y a la cooperación descentralizada". Las sesiones fueron impartidas por el equipo de Fundación Carolina, entre ellos la directora Érika Rodríguez. También participó Vicente Ortega, Coordinador General de la Cooperación Española en Colombia, una ex becaria de la Fundación y representantes de la Universidad Oberta de Catalunya.

Este año, con el liderazgo de la Embajada de España la FCC fue aliada del proyecto financiado por EUNIC "La Comunidad de la Pala 2.0", un laboratorio liderado por Arquitectura Expandida, en el que participaron más de 15 organizaciones de base y artistas provenientes de cuatro nodos urbano-rurales de Bogotá: Cerros Orientales, Reserva Van Der Hammen, Cerro Seco y Borde río Bogotá. Este proyecto exploró el derecho a la ciudad desde las conexiones culturales y ecológicas de sus territorios. Esta iniciativa contó con el apoyo de otros aliados como Goethe Institut, Instituto Italiano di Cultura, la Embajada de Suiza y la Delegación de la Unión Europea.

Por otra parte, se informó que sigue avanzando el fortalecimiento de la Red Carolina Colombia, que actualmente reúne a más de 4.000 colombianos y colombiana que forman parte de la Red. A través de acciones concretas que visibilizan su labor y el uso del hashtag #BecasqueCambianVidas, se ha buscado visibilizar el impacto de su labor, así como implementar el Plan de Oportunidades de la Red en colaboración con diferentes aliados. En este marco, se destacó la participación de algunos becarios en las actividades organizadas por la FCC que se llevaron a cabo en el marco de los MOU firmados con Ministerio de las Culturas y APC Colombia.

Posteriormente, la Directora Ejecutiva socializó otra de las actividades conmemorativas realizadas en el marco del 20º aniversario de la FCC, como reconocimiento a su labor en la cooperación científica y cultural entre Colombia y España: el Seminario Internacional *"Desarrollo en transición y relaciones euro-latinoamericanas. Una nueva agenda de cooperación birregional"*. Este espacio reunió a destacados expertos en desarrollo y cooperación con el objetivo de dialogar y discutir en torno a las dinámicas de colaboración entre España, la Unión Europea y América Latina. La FCC, organizó el evento en alianza con la Universidad Externado, una de las instituciones académicas más reconocidas en el país.

Asimismo, se invitó a los asistentes a consultar el micrositio creado para el seminario donde podrían acceder a los contenidos de los tres paneles desarrollados, enfocados en el análisis del modelo de desarrollo en transición, los cuales estuvieron acompañados de importantes referentes y representantes. Como parte de esta jornada, también se llevó a cabo una sesión especial de exbecarios y exbecarias, en la cual se dialogó sobre cómo las becas de la Fundación cambian vidas y transforman territorios.

A continuación, la Directora Ejecutiva informo que, en el marco de Memorando de Entendimiento suscrito con el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, en el mes de diciembre se llevó a cabo un ciclo de formación titulado *"Formulación de Proyectos y Aplicación a Subvenciones de Cooperación Internacional"*, dirigido a representantes de la Escuelas Taller y del Ministerio. El curso fue desarrollado por la ex becaria Angie Hernández.

Adicionalmente, gracias al MOU suscrito con la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, la FCC hizo parte de dos cohortes del Diplomado en Cooperación Internacional y Diplomacia para el Desarrollo, participando con el Módulo: "Cooperación al desarrollo: El modelo español aplicado a la cooperación cultural y científica, y a la cooperación descentralizada". Las sesiones fueron impartidas por el equipo de Fundación Carolina, entre ellos la directora Érika Rodríguez. También participó Vicente Ortega, Coordinador General de la Cooperación Española en Colombia, una ex becaria de la Fundación y representantes de la Universidad Oberta de Catalunya.

Este año, con el liderazgo de la Embajada de España la FCC fue aliada del proyecto financiado por EUNIC "La Comunidad de la Pala 2.0", un laboratorio liderado por Arquitectura Expandida, en el que participaron más de 15 organizaciones de base y artistas provenientes de cuatro nodos urbano-rurales de Bogotá: Cerros Orientales, Reserva Van Der Hammen, Cerro Seco y Borde río Bogotá. Este proyecto exploró el derecho a la ciudad desde las conexiones culturales y ecológicas de sus territorios. Esta iniciativa contó con el apoyo de otros aliados como Goethe Institut, Instituto Italiano di Cultura, la Embajada de Suiza y la Delegación de la Unión Europea.

Cerrando el punto de las actividades, la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, informó sobre la estructura organizacional que tuvo la FCC durante el año 2024, la cual estuvo conformada por 4 personas con vinculación directa y 3 prestadores de servicios profesionales. Asimismo, destacó el apoyo recibido a través de los servicios compartidos que ofrece la empresa Ágora en áreas como nómina, gestión humana, contabilidad, legal, cumplimiento y tecnologías de la información TIC. Resaltó la excelente gestión y soporte brindado por la empresa hasta la fecha, y extendió un especial agradecimiento al presidente, el Dr. Daniel Haime por esta valiosa iniciativa.

El Dr. Daniel Haime respondió al agradecimiento resaltando que contar con estos servicios es de gran valor para la FCC, en tanto permite optimizar recursos y facilitar la ejecución eficiente de actividades.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, retomó la palabra y destacó que con el apoyo de Fundación Carolina y la Directora Érika Rodríguez se logró vincular formalmente una persona al cargo de Asistente de Comunicaciones. Asimismo, a través del programa de Global Training del Gobierno del País Vasco, la Fundación y la Oficina de Cooperación cuentan con una becaria por un periodo de 6 meses desde el mes de enero.

**Con el voto unánime de 10 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo se aprueba el informe de gestión de la Fundación Carolina Colombia del año 2024.**

#### **4. Presentación y aprobación de la compensación de la pérdida fiscal acumulada al año 2023 con futuros excedentes**

La Directora Ejecutiva, informa que, en la reunión del 20 de marzo de 2024, dejó a consideración de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo, compensar la pérdida fiscal acumulada al año 2023 en cuantía de \$5.035.817 con futuros excedentes.

La pérdida a la cual hace referencia es únicamente fiscal, ya que bajo esta norma se estaba amortizando al gasto, el capital e intereses del leasing financiero que la Fundación tuvo durante parte del año 2023. Bajo NIIF el resultado del año 2023 presenta un excedente por valor de \$27.574.218 (Veintisiete millones quinientos setenta y cuatro mil pesos m/cte.) ya que la afectación al gasto por este leasing solo era por los intereses y el capital se reconoció como un pasivo desde la adopción a NIIF. Estas revelaciones se incluyeron en la nota 29 a los estados financieros.

**Con el voto unánime de 10 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo aprueban compensar la pérdida fiscal acumulada al año 2023 por valor de \$5.035.817 con futuros excedentes.**

#### **5. Presentación y aprobación de los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2024.**

El presidente, el Dr. Daniel Haime, dio la palabra a la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, para presentar los estados financieros de la Fundación.

La Directora Ejecutiva Carolina Olarte, da unas palabras de agradecimiento e inicia la presentación de la ejecución presupuestal y los estados financieros a 31 de diciembre de 2024.

Señaló que para el año 2024, el total de ingresos fue de 1.448 millones de pesos, equivalentes a 329.700 €, distribuidos de la siguiente manera: un 11% correspondiente a la aportación anual de la Fundación Carolina, por valor de € 35.868 (equivalente a \$157 millones de pesos); un 4% adicional por valor de € 12.348 (equivalente a \$54 millones de pesos), correspondientes al aporte para el desarrollo del Seminario Internacional. Esta variación se debió, principalmente, a que parte de los recursos del seminario fueron directamente desde Madrid, así como a eficiencias relacionadas con una mayor participación de invitados nacionales y otros aspectos logísticos, lo cual permitió una ejecución menor a la presupuestada, sin que ello afectara el adecuado desarrollo de la actividad; el 34 % de los ingresos correspondió a los aportes de los Miembros del Patronato de la FCC por \$490 millones de pesos (equivalentes a € 111.000), a quienes se les agradece las aportaciones que efectivamente permite mantener el presupuesto de funcionamiento; finalmente el 51% de los ingresos que está compuesto por ingresos de convenios y proyectos, gestionados por el equipo de la FCC, y por ingresos no operacionales, provenientes del arrendamiento y del reintegro de costos y gastos de administración.

Tomó la palabra el Dr. Jerónimo Castro quien resaltó la importancia de los recursos gestionados por la FCC. Resaltó que existe un gran potencial en la medida en la que la FCC logre mantener o incrementar dichos aportes, no con el ánimo de que los miembros del Patronato dejen de contribuir no sigan aportando, pero sí se sigan multiplicando lo que los patronos aportan. Agradece y reconoce la labor desempeñada con un equipo pequeño y limitado.

A continuación, la Directora, Erika Rodríguez, tomó la palabra y agradeció la intervención del Dr. Castro y subrayó la importancia de contar con el respaldo del sector empresarial. Señaló que, a través de alianzas estratégicas, se pueden potenciar nuevas oportunidades para que la Fundación continúe aportando valor, especialmente mediante el diseño de programas de formación específica y a la medida para los colaboradores de las empresas.

Posteriormente, intervino la Dra. Martha Woodcock, quien se sumó a lo expresado previamente, destacando la relevancia que tienen estos programas de formación en el desarrollo de planes de carrera y en la retención del talento humano dentro del sector empresarial.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, retomó la palabra e informó que los egresos del año 2024 ascendieron de \$1.373 millones de pesos (equivalentes a €312.500), de los cuales el 41% correspondió a gastos operacionales y no operacionales, por valor de \$562 millones de pesos (equivalente a €127.000), y el 59% restante estuvo asociado al costo de programas, por un valor de \$810 millones de pesos (equivalente a € 184.000).

El resultado del ejercicio es un excedente de \$75.580.765 (equivalente a 17.200 €).

Seguidamente, la Directora Ejecutiva, socializó la valorización de las cofinanciaciones, destacando cómo la FCC ha logrado consolidar una red de socios estratégicos y entidades colaboradoras en el país, que cofinancian de manera directa, y creciente los programas y actividades de la FCC. Esta dinámica representa un porcentaje significativo en su ejecución anual. Los esquemas de cofinanciación permiten una mejor articulación más efectiva de intereses comunes, facilitando el logro de objetivos compartidos.

En los proyectos en los que participó la FCC durante el 2024, se evidenció un respaldo destacado por parte de los miembros de la FCC en los comités organizadores, en la convocatoria conjunta, en la presencia institucional, y en la difusión a través de distintos canales de comunicación, redes sociales, páginas web y difusión en la Red Carolina Colombia. Como resultado de este esfuerzo conjunto, la movilización total de recursos para el año 2024 asciende a \$2.703 millones de pesos, de los cuales el 74% de los recursos corresponden a aportes de aliados estratégicos, tanto en dinero como en especie, mientras que el 26% restante proviene de los aportes de cofinanciación realizados con Fundación Carolina y del presupuesto destinado a su propio funcionamiento.

A continuación, se presentó el detalle de la inversión realizada en programas y proyectos durante el año 2024:

- Programa de Formación: \$762.227.000
- Programa Internacional de Visitantes: \$113.976.000
- Red Carolina: \$31.872.000
- Desarrollo Institucional: \$454.558.000

Datos anteriores fueron tomados de los estados financieros. Los gastos administrativos se distribuyeron entre los diferentes centros de costos.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte presentó los estados financieros junto con sus respectivas notas, la certificación a los mismos y el dictamen del revisor fiscal, el señor Jorge Humberto Herrera, de la firma HyM Consultores. Todos los documentos fueron elaborados todos ellos presentados bajo las Normas Internacionales de Información Financiera, los cuales fueron enviados con la citación a la reunión. Las cifras que se presentan están expresadas en miles de pesos colombianos y los documentos fueron enviados previo a la reunión y se encuentran a disposición de los asistentes.

En el estado de situación financiera individual se presentan los saldos en efectivo disponibles en las cuentas y sin cuentas por cobrar. La propiedad de inversión se mantiene con el valor del avalúo realizado a finales de 2022. Los pagos anticipados corresponden a una póliza de seguro que tiene la oficina de la calle 90. Los acreedores se detallan en la nota 15 y corresponden a pago de seguridad social del último mes que se realizaron en enero 2025.

En otros pasivos no financieros se encuentran recursos de la Alcaldía de Chía y del Banco Santander Negocios Colombia que se ejecutarán en 2025.

El Dr. Jerónimo Castro mencionó que es importante evaluar si el patrimonio de la oficina de la calle 90 es conveniente o no para la Fundación por los rendimientos que está generado, en caso tal sería necesario evaluar qué otra opción sería viable.

El Dr. Daniel Haime respondió al Dr. Jerónimo Castro indicando que, debido a la crisis en pandemia, se hizo un acuerdo y ajuste del canon de arrendamiento de la oficina, el cual puede ser ajustado con los arrendatarios progresivamente para que en efecto la valorización de la oficina esté acorde con el valor que mensualmente se solicita.

Paralelamente se unieron varios miembros con comentarios sobre esta propuesta y, decidieron tenerlo presente para analizar durante el año.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, continuó presentando el estado de actividades individual, los ingresos por actividades ordinarias, el costo de ejecución de los recursos, los gastos de administración, el resultado operacional, otros ingresos, gastos financieros y un excedente NIIF por valor de (\$75.581 COP). Este excedente coincidió con el excedente fiscal, toda vez que ya no existía diferencia derivada del pago del Contrato de leasing.

De igual manera, indicó que, en la nota 24 de los estados financieros se detalló el costo de ejecución de recursos en programas y proyectos por valor de \$803.733 (cifra dada en miles de pesos) y en la nota 25 se presentan los gastos de actividades de apoyo, por valor de \$555 millones.

En la Nota 29 de los estados financieros se presentó la conciliación del patrimonio y la diferencia entre el resultado fiscal y el resultado NIIF. La propiedad de inversión fue registrada bajo NIIF, mientras que, en la normativa fiscal, solo se registra en el activo el efectivo y otros activos. De igual forma, en el pasivo, la obligación financiera correspondiente al leasing solo apareció registrada bajo NIIF.

En la misma Nota 29, se incluyó la conciliación del resultado, destacándose con una diferencia entre el resultado fiscal y el resultado bajo NIIF, derivada de que, en NIIF, el movimiento de leasing descarga el pasivo y lleva únicamente los intereses al gasto. El valor abonado a capital no afecta el estado de resultados bajo esta norma, motivo por el cual el resultado es mayor.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, tomó la palabra y mencionó que el informe de revisoría fiscal también fue compartido con todos los miembros, conforme a lo dispuesto por la Ley. Aclarado ese punto, se da por finalizada la intervención y solicitó la aprobación de los Estados Financieros del periodo 2024.

**Con el voto unánime de 10 votos presentes de los miembros del Patronato y de 5 votos presentes y representados de los miembros del Consejo Directivo se aprueban los estados financieros de la Fundación Carolina Colombia a 31 de diciembre de 2024, presentados por la directora ejecutiva Carolina Olarte.**

#### **6. Aprobación del excedente fiscal del ejercicio del año 2024**

*Las cifras son dadas en miles de pesos*

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, presenta el resultado fiscal del ejercicio del año 2024 por valor de (\$75.580.765) y solicita su aprobación.

**Con el voto unánime de 10 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo aprueban el excedente fiscal de la Fundación Carolina Colombia a 31 de diciembre de 2024 por valor de setenta y cinco millones quinientos ochenta mil setecientos sesenta y cinco pesos m/cte (\$75.580.765 COP).**

#### **7. Aprobación de la destinación del excedente fiscal del ejercicio del año 2024**

✓ *Las cifras son dadas en miles de pesos*

La Directora Ejecutiva presenta la propuesta de destinar el excedente fiscal del ejercicio 2024 en cuantía de \$75.580.765 así:

Compensar la pérdida acumulada a 2023 por valor de \$5.035.817 y el saldo restante destinarlo a los siguientes programas del objeto social de la Fundación:

- Programa de Formación.
- Programa Internacional de Visitantes.
- Red Carolina Colombia.
- Programa de comunicaciones y Desarrollo Institucional.

El Dr. Fernando Cortés tomó la palabra para preguntar si es de interés para la FCC aumentar ese capital social, para destinar algo de los excedentes al "endowment" para generar un mayor activo de inversión.

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, explicó que previamente había consultado con el Dr. Víctor Malagón y el asesor Andrés Felipe Forero. Este último desaconsejó la opción, debido a los requisitos legales y administrativos necesarios para justificar el aumento del capital social. Por esta razón, se decidió no presentar formalmente dicha propuesta en la reunión.

El Dr. Guillermo Carvajalino intervino para manifestar que consideraba pertinente analizar el tema, dado a que el contexto económico actual exige una mayor preparación. Como ejemplo, mencionó el caso de la Fundación Transparencia por Colombia, que, tras el retiro de financiación por parte de USAID, logró mantener su operación gracias a su capital social. En ese sentido, sugirió que, como medida preventiva ante una eventual crisis, sería conveniente considerar un aumento.

Finalmente, el Dr. Daniel Haime tomó la palabra y propuso que este tema fuera analizado en una próxima sesión con los miembros del Consejo Directivo, a fin de tomar una determinación.

**Con el voto unánime de 10 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo aprueban destinar el excedente fiscal del ejercicio del año 2024 en cuantía de \$75.580.765 para compensar la pérdida fiscal de la Fundación Carolina Colombia a 31 de diciembre de 2023 por valor de \$5.035.817 y el saldo correspondiente a \$70.544.948 destinarlo a los programas del objeto social de la Fundación: Programa de Formación, Programa Internacional de Visitantes, Red Carolina Colombia y Programa de Comunicaciones y Desarrollo Institucional.**

#### **8. Aprobación de la compensación de la pérdida fiscal acumulada al año 2023 con parte del excedente del año 2024**

*Cifras en miles de pesos*

La Directora Ejecutiva, presentó un resumen sobre la aplicación del artículo 1.2.1.5.1.24 del Decreto 1625 de 2016, el cual establece la manera de determinar el beneficio neto o excedente en entidades del RTE, conforme al artículo 357 del Estatuto Tributario. A partir del año 2017 se modificó el beneficio neto o excedente contable (hasta año 2016) a beneficio neto o excedente fiscal, con el propósito de buscar que el resultado fiscal fuera lo más cercano a la caja de la

entidad, ya que no se ve afectado por mediciones a valor razonable y otros. Así las cosas, el resultado obtenido (Utilidad) se aproxima a lo que la entidad del Régimen Tributario Especial tiene para reinvertir en el desarrollo de su actividad meritoria, situación que no ocurriría, si se toma la utilidad contable.

La Directora Ejecutiva, presentó la propuesta de compensar la pérdida fiscal acumulada al año 2023 en cuantía de \$5.035.817 con el excedente fiscal del año 2024.

La pérdida a la cual hace referencia es únicamente fiscal, ya que bajo esta norma se estaba amortizando al gasto, el capital e intereses del leasing financiero que la Fundación tuvo durante parte del año 2023 Bajo NIIF el resultado del año 2023 presenta un excedente por valor de \$27.574 (miles de pesos), ya que la afectación al gasto por este leasing solo era por los intereses y el capital se reconoció como un pasivo desde la adopción a NIIF. Estas revelaciones se incluyeron en la Nota 29 a los estados financieros.

**Con el voto unánime de 10 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo aprueban compensar la pérdida fiscal acumulada al año 2023 por valor de \$5.035.817 con el excedente fiscal del ejercicio del año 2024.**

#### **9. Informe de la Revisoría Fiscal.**

El informe detallado de la Revisoría Fiscal para el período 2024, fue presentado por la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte. De acuerdo con lo manifestado en el informe, por el Revisor Fiscal, el señor Jorge Humberto Herrera, el contenido de los informes que se presentó, se ajusta a las normas contables, legales y a los preceptos establecidos en los Estatutos.

#### **10. Presentación y aprobación Líneas Estratégicas para el año 2025.**

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, presentó la siguiente propuesta del Plan de Acción para el año 2025 para cada línea de trabajo.

##### **Programa de Formación**

La FCC promueve la participación de ciudadanos colombianos en las actividades formativas de la Fundación Carolina, las cuales se articulan a través de las distintas modalidades: postgrado, programa de doctorado y estancias cortas postdoctorales, programas de becas y estudios institucionales. Siendo esta una de las principales actividades de la FCC, el equipo de trabajo tiene previstas las siguientes actuaciones para el año en curso:

- Difusión de la oferta académica de la convocatoria de becas de la FCC en medios de comunicación propios y de aliados.
- Charlas informativas en distintas ciudades del país y participación en ferias de internacionalización organizadas por entidades de educación superior y otras entidades públicas y privadas.
- Atención personalizada a los interesados en el programa de becas.

- Apoyo en la realización de entrevistas a los candidatos preseleccionados en la convocatoria 2025-2026, residentes en Colombia. Participación en el comité de becas de la Fundación Carolina.
- Acompañamiento personalizado en el proceso de solicitud del visado de estancia por estudios y presentación de la documentación en el Consulado General de España en Bogotá.

Convocatoria  
Díaz Comacho

A partir del acercamiento con diversas instituciones, la FCC ha fortalecido y diversificado sus propuestas de proyectos para alinearlas con las necesidades de los aliados, las prioridades de la cooperación española en Colombia, del Gobierno de Colombia y los retos globales de la Agenda 2030. En el año 2025 se desarrollarán las siguientes iniciativas:

- Programa Institucional ICETEX - FC: en alianza con el Gobierno Nacional de Colombia a través del ICETEX concretar la VI Edición del Programa institucional ICETEX - FC, en alianza con la Fundación Carolina. La convocatoria incluirá criterios con enfoque poblacional diferencial y territorial.
- Banco Santander: A partir de noviembre de 2024 se está desarrollando III edición de esta alianza entre el Banco Santander y la Fundación dirigida la formación en estudios de postgrado para colaboradores de la empresa, con metodología on-line y la posibilidad de realizar una estancia académica presencial en España. Con el apoyo de la Fundación Carolina, la FCC firmó un acuerdo con la Universidad Internacional de La Rioja obteniendo beneficios para cursar el Máster en Inteligencia Artificial en el sector financiero.
- Alcaldía de Chía y Colombia Líder: para realizar un programa especial dirigido a jóvenes líderes del municipio en alianza con Colombia Líder.
- Fundación Telefónica Movistar: se estableció un cronograma y plan de trabajo que se irá ejecutando en el transcurso del año
- Acercamientos: retomar propuesta con Alcaldía de Villa de Leyva; FILBO 2025, presencia de exbecarios en la programación, APC Colombia y Minculturas a través de los MOU firmados; Diálogos de Futuro iniciativas y participación activa; presentación a la convocatoria de la OEI en alianza con Fundación Bolívar Davivienda y Fundación DIS; Actividades conjuntas con el Programa Semilleros con Colfuturo y participación de actividades con la Universidad Sergio Arboleda.

### **Programa Internacional de Visitantes (PIV)**

La Fundación Carolina Colombia presta colaboración y apoyo para la visita de colombianos a España y propicia la creación de nuevos espacios de intercambio y movilidad. Con este programa se busca que las personas seleccionadas, durante un breve período, conozcan y entren en contacto con instituciones y responsables de su ámbito profesional u otros que puedan serles de interés, con el propósito último de fomentar la creación de lazos personales e institucionales que contribuyan a mejorar y profundizar relaciones entre ellos y sus países de origen y así generar un efecto multiplicador en la transmisión de conocimiento.

↓ En el marco de este programa la Fundación promoverá las siguientes visitas:

- Programa Internacional de Visitantes para el becario Andrés Orjuela quien donó la obra conmemorativa de los 20 años de la Fundación en Colombia.
- Premio Arte Joven. En alianza con la Embajada de España y Colsanitas.

### **Programa Red Carolina Colombia**

La FCC apoya la consolidación de la Red Carolina Colombia, un instrumento concebido para poner en valor y potenciar las relaciones de intercambio, cooperación y aprendizaje que la Fundación Carolina genera a través de sus distintos programas.

Reforzar el *Plan de Oportunidades* para el fortalecimiento de la Red Carolina Colombia, el cual a través de diferentes estrategias pretende fortalecer el relacionamiento entre los miembros de la Red y, ofrecer actividades y oportunidades de crecimiento profesional y personal mediante alianzas con instituciones público-privadas. El plan incluye las siguientes actividades:

- Difusión de actividades de becarios con el #BecasQueCambianVidas
- Promover los cursos de profundización profesional con entidades como Fundación Telefónica
- Difusión de oportunidades laborales
- Alianzas y beneficios para miembros de la Red

Como cada año, la FCC realizará el acto de homenaje a los becarios y ex becarios de la Fundación Carolina; un espacio para compartir experiencias y reconocer el mérito y compromiso social de los nuevos miembros de la Red.

### **Comunicaciones y Desarrollo Institucional**

La FCC dinamiza su relacionamiento estratégico para la consolidación de alianzas con otras organizaciones con el propósito de ampliar las líneas de cooperación educativa, científica y cultural, y el fortalecimiento de redes de conocimiento entre los profesionales de Colombia.

En este sentido, desempeña un papel transversal y articulador que fortalece tanto su visibilidad como su capacidad de gestión y cooperación en las siguientes dimensiones:

- Fortalecimiento del posicionamiento institucional
- Difusión de programas y oportunidades
- Gestión de alianzas y relaciones institucionales
- Memoria institucional y rendición de cuentas
- Promoción de una cultura de cooperación y sostenibilidad

Antes de terminar este punto, la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, presentó los resultados al cierre de la convocatoria general de becas 2025 – 2026, donde Colombia ocupó el primer lugar con 9.097 solicitantes lo cual representa el 24,61% del total de solicitudes.

## **11. Presentación y aprobación del presupuesto 2025.**

La Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, presentó el presupuesto para el año 2025, el cual contempla ingresos por valor de \$1.297 millones de pesos (equivalente a 298.000 €), de los cuales el 13% corresponden a la aportación de la Fundación Carolina; por una parte, el compromiso anual por valor de 38.000€.

El 41% de los ingresos corresponden a las donaciones de los miembros del Patronato en Colombia a quienes, la Directora Ejecutiva, agradece sus contribuciones y la posibilidad de contar con sus aportes como una base para la operación. Hace algunos días la Directora Ejecutiva envió las cartas a cada uno de los miembros para las respectivas donaciones de este año.

Del total de los ingresos, el 41% corresponde a convenios, proyectos e ingresos no operacionales, por valor de \$500 millones de pesos (equivalente 115.000€). Este valor contempla los ingresos confirmados por los convenios con el Banco Santander de Colombia y el nuevo acuerdo con ICETEX. Adicionalmente, se registró el ingreso por concepto de arrendamiento de las oficinas de la Calle 90.

En cuanto a los egresos, el costo de programas ascendió a \$663 millones de pesos (equivalente a 152.000€) incluyendo la ejecución del excedente. Los gastos operacionales y no operacionales se estiman un valor de \$664 millones de pesos (equivalentes a 152.000€). Además, se contempla la inversión en equipos por \$12 millones de pesos (equivalente a 2.700€).

Una vez finalizada la presentación, la Directora Ejecutiva, Carolina Olarte, dejó a consideración de los asistentes el presupuesto para el año 2025.

El Presidente, el Dr. Daniel Haime Gutt, sometió a consideración de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo el presupuesto para el año 2025.

**Con el voto unánime de 10 votos presentes y representados de los miembros del Patronato y de 6 votos presentes de los miembros del Consejo Directivo se aprueba por unanimidad el presupuesto de la Fundación Carolina Colombia para el año 2025.**

## **12. Propositiones y varios**

El Dr. Fernando Cortés tomó la palabra y sugirió que se debía realizar una solicitud a la DIAN con el fin de obtener la actualización del régimen en los primeros seis meses del año, indicando que trámite era fundamental para que la Fundación pueda continuar funcionando como Entidad Sin Ánimo de Lucro – ESAL, dentro del marco legal y en los plazos estipulados.

Seguidamente, el Dr. Víctor Malagón intervino para destacar la calidad del informe presentado, el cual, a su juicio, cumplió con los estándares Global Reporting Initiative- GRI, así como con el modelo de gestión de indicadores y Balance Score Card. Asimismo, resaltó las cifras relativas a la valorización de las cofinanciaciones y aportes. De igual forma, reconoció el trabajo realizado por la Fundación en sus 25 años de trayectoria, contribuyendo en la transformación social, educativa y cultural en Iberoamérica.

Posteriormente, el Dr. Daniel Haime tomó la palabra y agradeció la intervención del Dr. Víctor Malagón, se unió a la felicitación hacia la Directora y al equipo de la Fundación que ha hecho posible la presentación de estos resultados. Agradece especialmente al Embajador, Santiago

Jiménez, por su llegada al país y por ser el anfitrión del encuentro, asimismo, a la Directora Erika Rodríguez por el apoyo y la conmemoración de los 25 años de la Fundación Carolina.

El Embajador, Santiago Jiménez, tomó la palabra y agradeció a la Directora, Érika Rodríguez su visita, reconoció que hay espacios de cooperación importantes y futuros. Destacó la incidencia de los becarios provenientes de diferentes regiones del país, subrayando que este impacto es fundamental de cara a los objetivos que tiene la Cooperación. Manifestó estar impresionado de la gestión que realiza la Fundación con unos recursos y personal limitados, por último, felicito a la Directora Ejecutiva, Carolina Olate, por su valiosa gestión, reiterando el compromiso y apoyo de la Embajada de España.

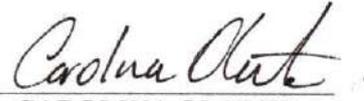
De esta manera se da por finalizada la sesión.

**La presente acta es aprobada por los miembros del Patronato y del Consejo Directivo.**

Fdo.



**DANIEL HAIME GUTT**  
Presidente



**CAROLINA OLARTE**  
Directora Ejecutiva y Rep. Legal

ACC