



Fundación
Carolina
Colombia

INFORME DE SOSTENIBILIDAD
Y GESTIÓN

2017

Fundación Carolina Colombia.
AECID. Oficina Técnica de Cooperación en Colombia
Embajada de España
Carrera 11 A No. 93-67 Tercer Piso
Tel: 6183536 -7441001 ext. 260
Bogotá- Colombia

www.fundacioncarolina.org.co
secretariacarolina@fundacioncarolina.org.co

Edición: Fundación Carolina Colombia

Dirección: Carolina Olarte

Coordinación: Carolina Olarte, Lucía Polanía y Melisa Munárriz

Diseño y Diagramación: Carolina Olarte y Melisa Munárriz

ISSN:

Reservados todos los derechos. No se permite reproducir parte alguna de esta publicación, cualquiera que sea el medio a emplear, sin permiso previo del editor.

Memoria de Gestión 2017



La Fundación Carolina promueve las relaciones culturales y la cooperación educativa, científica y cultural entre España y la Comunidad Iberoamericana de Naciones

Carta de la Dirección Ejecutiva

Como Directora de la Fundación Carolina Colombia me complace presentar la Memoria de Sostenibilidad y Gestión del año 2017, que contiene el resultado de las actividades del año, en el que contamos con la dedicación y el compromiso de los miembros del Patronato, del Consejo Directivo y del equipo de trabajo para continuar promoviendo la formación de alto nivel de los profesionales colombianos.

En este informe se señalan los logros y dificultades, reflejados en el sistema de gestión por indicadores de desempeño, que para el año 2017 presentan una ejecución cercana al 90%, una vez se realizó un ajuste al plan estratégico. En este año se concentró aún más la labor de la Fundación en Colombia hacia los programas Formación, Internacional de Visitantes, Red Carolina y Desarrollo Institucional.

Este año se hizo efectivo el compromiso del acuerdo con la Fundación Bolívar Davivienda y la Fundación Albéniz para otorgar una beca en estudios de alta formación musical a una joven de la Filarmónica Joven de Colombia que fue aceptada la Escuela de Música Reina Sofía, para continuar su formación en la cátedra de oboe durante el curso académico 2017 – 2018.

También, como en años anteriores, nos sumamos al Premio de Responsabilidad Social de Comfamiliar del Huila para fortalecer el beneficio que obtienen los premiados, gestionando los recursos disponibles para su participación en el Postgrado Iberoamericano en Responsabilidad Social de la Fundación General de la Universidad de Castilla – La Mancha.

En el Programa Internacional de Visitantes, también contamos con la participación de maestros galardonados en el Premio Compartir al Maestro de la Fundación Compartir, y del Premio Santillana de Experiencias Educativas de la Fundación Santillana para Iberoamérica, en el Programa Maestros Sobresalientes de Colombia. Como ha sido costumbre desde el año 2004, este programa reconoce la labor de los docentes y les permite tener una experiencia académica y cultural internacional, organizada por la Fundación Carolina. En esta línea de trabajo, también continuamos gestionando una agenda internacional para los ganadores del Premio de Periodismo Ambiental en sus versiones 2016 y 2017.

Como ha sido la tendencia desde la primera convocatoria de becas de la Fundación Carolina, la participación de los profesionales colombianos se destacó con 17.623 candidatos y 51.449 solicitudes, lo que representa un incremento respecto al año anterior del 39,24% de los candidatos y 32,19% de las solicitudes, seguidos por Brasil, México, Ecuador, Venezuela, Argentina, Perú y el resto de los países iberoamericanos. Estos excelentes resultados, se deben en parte a la labor de difusión que el equipo de FCCol realiza en distintas ciudades del país, durante todo el año, aunque intensificadas durante el periodo de convocatoria.

Es así, como continuamos apoyando las líneas de trabajo propuestas por la Fundación Carolina, con una estructura mínima, basada en criterios de eficiencia y aprovechamiento al máximo de los recursos disponibles. Precisamente una de estas líneas de cooperación continúa siendo el desarrollo de la labor de la Fundación en las instalaciones de Oficina Técnica de la Cooperación Española en Colombia.

De la misma forma, en el año 2017 además de los recursos recibidos por los acuerdos de cooperación educativa y el aporte de la Fundación Carolina, ha sido muy importante la realización de la Gala Benéfica, un acto que contó con la participación de cerca de cien personalidades del sector empresarial, académico, diplomático y ex becarios que junto con los miembros del Patronato y del Consejo Directivo, permitieron acercar la labor de la Fundación a más personas y generar una nueva línea para sumar a la sostenibilidad de nuestra operación.

Al Presidente Belisario Betancur, a los miembros del Patronato y del Consejo Directivo, palabras de agradecimiento por su confianza y apoyo.

Carolina Olarte
Directora Ejecutiva

CONTENIDO

	PÁG
CAPÍTULO I	
Perfil de la Fundación Carolina Colombia (FCCol)	
Perfil Institucional	11
Estructura Operativa	11
Líneas de Acción de la FCCol	12
La Fundación Carolina en Iberoamérica	13
Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia	13
Cambios significativo durante el 2017	15
CAPÍTULO 2	
Gobierno, Compromisos y Participación de los Grupos de Interés	19
El Patronato	19
El Consejo Directivo	20
Gestión Estratégica y Balance Scorecard	21
Planteamiento Estratégico y Valores de la Fundación	21
Participación de los Grupos de Interés	22
CAPÍTULO 3	
Informe de Gestión e Indicadores de Desempeño por Programa	25
Programa de Formación	27
Programa Internacional de Visitantes	34
Red Carolina	39
Comunicaciones y Relaciones Institucionales	46
Parámetros de la Memoria	52



**CAPÍTULO 1:
PERFIL DE LA FUNDACIÓN
CAROLINA COLOMBIA
(FCCOL)**

Perfil de la Fundación Carolina Colombia (FCCol)

Desde Febrero de 2004, en desarrollo de su objeto social, la Fundación Carolina Colombia ha venido trabajando por la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito científico, educativo y social entre España, Colombia y el resto del mundo, especialmente en los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones (CIN).

La Fundación Carolina Colombia es una entidad de derecho privado sin ánimo de lucro que se rige por las disposiciones legales vigentes para la República de Colombia y por lo establecido en sus estatutos elevados a escritura pública en febrero de 2004 en la Notaría Primera de Cartagena de Indias, e inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá en marzo de 2004 como entidad sin ánimo de lucro.

La Fundación Carolina en Colombia se rige entonces por la legislación nacional y su domicilio está en las instalaciones de la Oficina Técnica de Cooperación de la AECID en Colombia, en la ciudad de Bogotá D.C.

Sin embargo, la FCCol realiza actividades en todo el territorio nacional de acuerdo con su objetivo de promover las relaciones culturales y de cooperación entre



España, Colombia y el resto de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

Estructura operativa de la Fundación en Colombia

La Fundación Carolina Colombia entiende que su principal tarea es brindar servicios de calidad a sus grupos de interés, para esto posee una mínima estructura organizacional funcional y una precisa coordinación entre las distintas áreas con el propósito de alcanzar los objetivos de la Fundación.

Es así como esta estructura operativa los funcionarios son responsables de su desempeño y comparten recursos, lo que contribuye al apoyo y cooperación entre sus miembros y facilita la supervisión y el control.

Las decisiones estratégicas están centralizadas en el Patronato y en el Consejo Directivo; las operativas y técnicas en la Dirección Ejecutiva, y la Secretaría General. Contabilidad y Secretaria Ejecutiva son staff y trabajan bajo la supervisión de la Dirección.

En el año 2017 la Fundación trabajó con los responsables de los cargos de Dirección Ejecutiva y Secretaria Ejecutiva, además de contar con el apoyo de practicantes de la Universidad de la Sabana para las áreas de Coordinación de Proyectos y Comunicaciones.

Vale la pena destacar el permanente apoyo tanto del Revisor Fiscal como de la Contadora de la Fundación, quienes soportan y controlan de manera permanente la ejecución de los recursos y su correspondencia tanto con los programas del plan estratégico como con las exigencias legales.

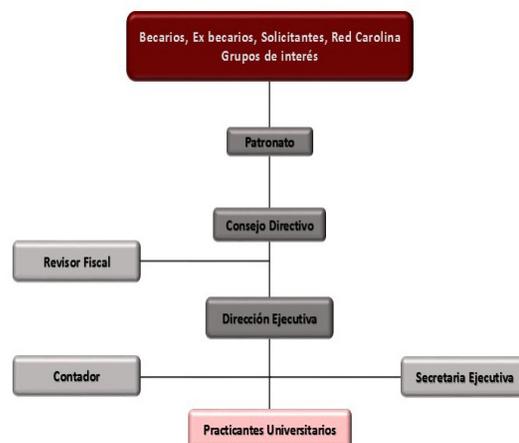


Grafico 1: Organigrama Fundación Carolina Colombia

C Líneas de Acción

La Fundación Carolina Colombia desarrolla su misión mediante cuatro programas, todos ellos de acuerdo con las líneas de actuación propuestas por la FC desde Madrid:



Presidente Belisario Betancur, Director Jesús Andreu, becarios y exbecarios de la FC

Programa de Formación

La FCCol apoya el Programa de Formación de la FC, que tiene como objetivo facilitar y promover la ampliación de estudios de licenciados universitarios así como la especialización y actualización de conocimientos de postgraduados, profesores, investigadores, artistas y profesionales procedentes de los países de América Latina miembros de la Comunidad Iberoamericana de Naciones y Portugal.

Además genera espacios de cooperación educativa, científica y cultural, con instituciones de educación superior, entidades del sector público y privado, y otros agentes de la sociedad civil.

Programa Red Carolina

La FCCol apoya la consolidación de la Red Carolina en Colombia, un instrumento concebido para poner en valor y potenciar las relaciones de intercambio, cooperación y aprendizaje que la Fundación Carolina genera a través de sus distintos programas. La FC, dado su rol facilitador, pretende conocer, aglutinar y propiciar todos los contactos y relaciones que se crean a partir de sus programas y actividades.

Programa Internacional de Visitantes (PIV)

Presta colaboración y apoyo para la visita de colombianos a España y propicia la creación de nuevos espacios de intercambio y movilidad. Con este programa se busca que las personas seleccionadas, durante un breve período de tiempo, conozcan y entren en contacto con instituciones y responsables de su ámbito profesional u otros que puedan serles de interés, con el propósito último de fomentar la creación de lazos personales e institucionales que contribuyan a mejorar y profundizar relaciones entre ellos y sus países de origen y así generar un efecto multiplicador en la transmisión de conocimiento.

Desarrollo Institucional

La Fundación Carolina Colombia promueve la creación de alianzas con otras organizaciones para promover la formación de alto nivel de los profesionales colombianos.

De la misma forma, participa activamente en congresos, ferias educativas y charlas de difusión de sus programas, tanto dentro como fuera de las instalaciones de la FCCol a nivel local y nacional. Igual importancia se ha dado al uso de las herramientas informáticas y a la difusión de cada uno de los programas de la Fundación a través de cada una de sus redes sociales, lo que ha permitido que, no sólo la comunicación de las actividades sino que la interacción con el público y las instituciones se incremente de forma significativa.

La Fundación Carolina en Iberoamérica

Presencia en Iberoamerica

La Fundación Carolina tiene su sede principal en España y actualmente existe una sede en América Latina ubicada en Colombia, constituida esta última como una fundación autónoma ante la ley del país, con independencia administrativa y de gobierno pero que responde a criterios de unidad y complementariedad en las líneas de actuación y en la programación estratégica. En los demás países de la región, las asociaciones de ex becarios dan apoyo a la promoción de la convocatoria de becas.



Radio en Acción

El desarrollo de los programas de la Fundación Carolina Colombia se circunscribe al territorio colombiano; sin embargo, su propia definición y la dinámica de los programas de cooperación hacen de la Fundación un organismo con una profunda vocación iberoamericana con proyección regional que apoya la labor de la sede principal en España y que empieza a dar respuesta en difusión y promoción de los programas de la FC hacia otros países de la región.

Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia

Número de empleados

La Fundación Carolina Colombia en el año 2017 contó en el equipo de trabajo con 3 empleados y 2 prestadores de servicios profesionales.

Activos totales

Los activos totales de la Fundación a 31 de diciembre de 2017 se ubican en COL\$ 948.073.000. Vale la pena anotar que la Fundación mantiene la decisión de los órganos de gobierno que consideraron procedente relacionar como egreso la inversión real en adquisición de activos fijos. Esta política se mantiene en razón del objeto social de la Fundación y se lleva un riguroso control de los activos fijos a través de inventarios y cuentas de orden.

Valoración de las cofinanciaciones

La FCCol ha logrado consolidar una red de socios estratégicos y entidades colaboradoras en Colombia que cofinancian directamente, y de manera creciente, los programas y actividades de la Fundación, lo que representa un porcentaje significativo en la ejecución de la FCCol. Los esquemas de cofinanciación permiten la mejor articulación de intereses que favorecen la realización de objetivos en común.

En todos los proyectos en los que participa la FCCol, el aporte es pequeño en términos financieros, comparado con el costo total del evento. La participación de los miembros de la Fundación en los comités organizadores, la convocatoria conjunta, la presencia institucional, la difusión en diferentes medios de comunicación, redes sociales y páginas web, difusión a la Red de Becarios mediante el sistema de gestión y el aval al evento es lo que ha dado a la Fundación la figuración que hoy tiene en Colombia.

¹La tabla de ingresos anuales junto con las demás dimensiones de la FCCol se encuentran en la página siguiente.

Las dimensiones de la Fundación Carolina Colombia en cifras

INGRESOS ANUALES					
2005	2006	2007	2008	2009	2010
\$ 276,505,489	\$ 524,045,318	\$ 465,969,192	\$ 527,502,117	\$ 725,004,387	\$ 765,083,817
€ 93,950	€ 178,058	€ 158,325	€ 163,865	€ 225,218	€ 300,740 **
		\$ 86,132,323			
		€ 29,266 *			
2011	2012	2013	2014	2015	2016
\$ 860,912,821	\$ 414,574,814	\$ 466,838,287	\$ 502,406,812	\$ 309,539,577	\$ 748,892,090
€ 349,994	€ 176,522	€ 197,547	€ 190,788	€ 115,217	€ 203,368
2017					
\$ 444,709,341					
€ 141,582					

Tabla 1. Ingresos Anuales de la FCCol.

* Ingreso extraordinario del Grupo Bolívar para apoyo al evento de Becas Líder Cartagena 2007

** Valores en euros calculados a las tasas de referencia de cada ejercicio.



MAGNITUD DE SERVICIOS PRESTADOS

INVERSION EN PROGRAMAS

Ejecución 31 Dic. 2017

PROGRAMA DE FORMACION	\$	345,943,860
PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES	\$	52,887,381
RED CAROLINA	\$	8,805,597 *
PROYECTOS ESPECIALES Y RELACIONES INSTITUCIONALES	\$	140,392,023
TOTAL EGRESOS EJERCICIO	\$	548,028,861
Valor en Euros**		€ 174,476

Tabla 2. Magnitud de los servicios prestados en 2017

Datos tomados de los estados financieros. Los gastos administrativos fueron distribuidos en cada centro de costo.

* El Programa Red Carolina tiene gastos administrativos directos

** Cálculo a Tasa de Cambio Oficial en Colombia (pesos,euro) de 26 de enero de 2017. TRM. 3.141

Cambios significativos en el año 2017

Durante el período 2017 se continuó perfeccionando el sistema de asignación de centros de costos, manteniendo la Planeación Estratégica 2006-2010, de acuerdo con la decisión del Patronato de la Fundación en razón de los ajustes presupuestarios. Este plan de actuación identifica la propuesta programática con la gestión financiera y contable, además es el principal insumo para el proceso de planeación y elaboración de presupuestos para años subsiguientes. En el año 2017, se asignaron costos administrativos a los Programas de Formación, Programa Internacional de Visitantes, Red Carolina y Desarrollo Institucional.

La Fundación continúa la operación con una estructura mínima, centrada en los cargos de Dirección Ejecutiva y Secretaria Ejecutiva. Para fortalecer su equipo de trabajo la FCCol cuenta con el apoyo de estudiantes de prestigiosas universidades que realizan su práctica profesional en la Fundación.

También, resaltamos la gestión realizada durante el periodo 2012-2016 que permitió finalizar con éxito la alianza entre la empresa Ecopetrol S.A y la Fundación Carolina Colombia, la cual permitió beneficiar a 29 profesionales colombianos que cursaron estudios de posgrado en los principales centros de educación españoles. Este acuerdo de cooperación movilizó recursos por más de mil millones de pesos.

De la misma forma, en la alianza con la Fundación El Nogal continuó el reconocimiento a los proyectos presentados al Premio los Jóvenes y la Reconciliación, otorgando al ganador una beca de matrícula para realizar el postgrado quien viajará a España en febrero de 2017 para realizar un curso de Postgrado Iberoamericano en Gobernabilidad, Derechos Humanos y Cultura de Paz de la Fundación General de la Universidad de Castilla – La Mancha.

Asimismo, en el marco del programa de formación, la firma del acuerdo de cooperación con la Fundación Bolívar Davivienda y la Fundación Albéniz, permitió otorgar una beca para realizar estudios en la Escuela de Música Reina Sofía.

En el marco del Programa Internacional de Visitantes, como ha sido tradición desde el año 2004, se desarrolló el Programa Maestros Sobresalientes de Colombia,

con la participación de tres docentes ganadores de los Premios Compartir y Santillana de Experiencias Educativas. Además, en cooperación con la empresa Amway Colombia y la Universidad CEU, realizamos dos agendas de interés académico y cultural para los ganadores del Premio Amway de Periodismo Ambiental, ediciones 2016 y 2017.

La visibilidad de la FCCol se ha incrementado en medios tradicionales de comunicación en el país (radio, prensa y televisión) y en medios electrónicos a través de la participación activa en redes sociales como Facebook, Twitter a Instagram. También se mantiene actualizada la web www.fundacioncarolina.org.co con noticias de actividades propias y de la red de exbecarios en Colombia. Además, la consolidación de una considerable red de contactos institucionales, han permitido que la visibilidad de la Fundación haya crecido en Colombia y de nuevo, en la Convocatoria 2017 - 2018, el número de solicitudes colombianas se haya mantenido como el más alto de América Latina.

Por otro lado se ha consolidado la comunicación con los grupos de interés: Patronos, Miembros del Consejo Directivo, solicitantes, becarios, ex becarios, aliados, entre otros. Una de las actividades más sobresalientes fue la cena benéfica de la Fundación que congregó a cerca de 120 personas.

Durante 2017, las actividades de la Fundación se desarrollaron en las instalaciones de la Oficina Técnica de Cooperación de la AECID en Colombia. Además, se mantuvo la dinámica de las actividades de la Fundación gracias a la apertura de espacios de colaboración como estrategia para continuar con las líneas de trabajo.



Yeimi Leguizamón beneficiaria de la Beca Filarmónica Joven de Colombia



**CAPÍTULO 2:
GOBIERNO, COMPROMISOS
Y PARTICIPACIÓN DE LOS
GRUPOS DE INTERÉS**

Gobierno, compromisos y participación de los grupos de interés

La Fundación tiene los siguientes órganos de Gobierno definidos de manera estatutaria: Patronato, Consejo Directivo, Dirección Ejecutiva y Secretaría General. Así mismo cuenta con un órgano permanente de control que es la Revisoría Fiscal. Todos los órganos en su conjunto asumen responsabilidad directa sobre el desempeño económico, social y ambiental de la FCCol.

El Patronato

Es el máximo órgano de gobierno, representación y administración de la Fundación. Se reúne por lo menos una vez al año. Está integrado por los siguientes miembros:

Los ex presidentes colombianos que forman parte del Patronato de la Fundación Carolina en España, Belisario Betancur y Andrés Pastrana; el Director de la Fundación Carolina, Jesús Andreu Ardura y el Señor Embajador del Reino de España en Colombia, Pablo Gómez de Olea Bustinza.

Las personas naturales que suscribieron el documento de constitución como Patronos Fundadores: Amparo Sinisterra de Carvajal y Pedro Gómez Barrero. Y las personas que durante estos años han sido designadas como Patronos Honorarios: Carlos Ardila Lülle, Alfredo Carvajal Sinisterra, José Alejandro Cortés, Daniel Haime Gutt, Carlos Julio Ardila, Luis Carlos Sarmiento Angulo y Beatriz Betancur Álvarez.

En la sesión del Patronato de febrero de 2017 se incorporó nuevamente el Banco Santander Colombia, representado por su Presidente, Manuel de la Cruz.



Foto de izquierda a derecha : Victor Hugo Malagón , Javier González, Carolina Olarte, Daniel Haime, Belisario Betancur, Amparo Sinisterra de Carvajal, Jesús Andreu, Jerónimo Castro, Pedro Gómez Barrero, Carlos Julio Ardila, Guillermo Carvajalino, Rubén Darío Lizarralde, Manuel de la Cruz.

Funciones del Patronato de la Fundación Carolina Colombia:

- Elige, de entre sus miembros, al Presidente del Patronato y designa a los miembros del Consejo Directivo.
- Da al Consejo Directivo orientaciones y recomendaciones sobre políticas de largo plazo y sobre el modelo de planeación estratégica.
- Aprueba las reformas de estatutos de la Fundación.
- Admite a nuevos miembros honorarios del Patronato, decreta su exclusión o acepta su renuncia, función esta última que puede delegar en el Consejo Directivo.
- Presenta anualmente al Patronato de la Fundación Carolina de España un informe de actividades y el plan programático para el año siguiente.
- Nombra al Director Ejecutivo, al Secretario General y al Revisor Fiscal de la Fundación.

El Consejo Directivo

Es el órgano de dirección de la Fundación y está compuesto por los ex Presidentes colombianos que forman parte del Patronato de la Fundación Carolina de España, Belisario Betancur y Andrés Pastrana; el Director de la Fundación Carolina, Jesús Andreu Ardura y un grupo de personas designadas por el Patronato por su experiencia en los ámbitos educativos y de Cooperación: Jerónimo Castro, Guillermo Carvajalino, Ignacio de Guzmán y Víctor Hugo Malagón. El Presidente del Patronato es también el Presidente del Consejo Directivo. El Consejo Directivo se reúne por lo menos dos veces al año.



Reunión Consejo Directivo octubre del 2017

Son funciones del Consejo Directivo:

- Establecer y reglamentar los sistemas de control y de auditoría.
- Aprobar los planes generales de actividades, los planes de gestión y los programas de becas, ayudas y subvenciones, así como los criterios básicos para su otorgamiento.
- Aprobar los Estados Financieros y establecer la estructura operativa de la Fundación, la planta de personal y las asignaciones salariales.
- Evaluar informes de trabajo que de la FCCol le presente la Dirección Ejecutiva.
- Formular la política financiera y reglamentar las inversiones de la Fundación.
- Aceptar y rechazar donaciones, legados y aportes que se ofrezcan a la Fundación.
- Autorizar la celebración de contratos y convenios cuya cuantía exceda las atribuciones de la Dirección Ejecutiva.
- Evaluar y aprobar los programas que desarrollen el objeto de la Fundación.

Las labores de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo no tienen ninguna remuneración económica.

DIRECCIÓN EJECUTIVA

La representación legal de la Fundación es ejercida por la Dirección Ejecutiva designada por el Patronato. En su ausencia, la Dirección Ejecutiva y la representación legal, será atendida por la Secretaría General de la Fundación.

Desde noviembre de 2012, la Dirección Ejecutiva está en cabeza de Carolina Olarte Hernández, quien dirige, coordina y ejecuta las políticas y programas formulados por el Patronato y el Consejo Directivo.

SECRETARÍA GENERAL

Desde noviembre de 2012, Víctor Hugo Malagón Basto, fue invitado por el Patronato a acompañar la labor del equipo directivo de la Fundación Carolina Colombia, asumiendo la representación legal suplente. A partir de noviembre de 2013, también hace parte del Consejo Directivo.

REVISORÍA FISCAL

La FCCol cuenta con un revisor fiscal nombrado por el Patronato de acuerdo con los estatutos y la ley.

El actual revisor fiscal es el contador público Jorge Romero quien, entre otras tareas, garantiza que las operaciones que se celebren o cumplan por cuenta de la Fundación se ajusten a las prescripciones de los estatutos y la ley y a las decisiones del Patronato y del Consejo Directivo.

Gestión Estratégica y Balance Scorecard

Para la definición de Metas y Objetivos Estratégicos, los órganos de gobierno y el equipo ejecutivo han desarrollado una metodología de Cuadro de Mando Integral o Balance Scorecard¹, lo que ha permitido:

- Clarificar la estrategia y lograr un consenso al interior de la Fundación sobre la misma.
- Visualizar el objetivo y la estrategia en algunos indicadores tangibles.
- Comunicar y compartir los objetivos e indicadores estratégicos con los grupos de interés.
- Planificar, establecer objetivos y alinear las iniciativas.
- Aumentar la retroinformación y la formación.
- Introducir capacidad de iniciativa en línea con la estrategia.
- Capturar fácilmente ideas de todo el equipo de trabajo aplicadas a la organización y a los programas.
- Visualizar la Fundación en el mediano plazo.

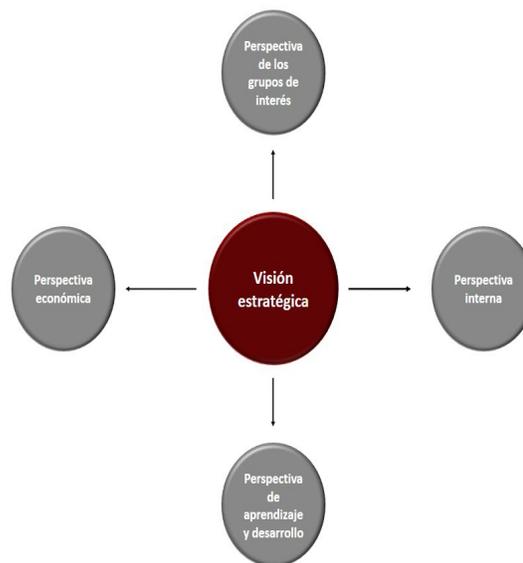


Gráfico 2. Balance Scorecard (BSC)

Planteamiento Estratégico y Valores de la Fundación

En 2017, se mantuvo el modelo de Planeación Estratégica de Fundación Carolina del periodo 2006-2010, siguiendo el modelo de Balance Scorecard o Cuadro de Mando Integral. Este proyecto institucional fue aplicado por primera vez en 2006, pero ha sido necesario evaluar periódicamente su estructura y herramientas de gestión para validarlo en años sucesivos, así como su ajuste en la memoria de sostenibilidad.



Misión

Somos una institución que trabaja por la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito científico y educativo entre España, Colombia y el resto del mundo, especialmente los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones (CIN).



Visión

Ser líderes en la formación del talento humano colombiano e iberoamericano a través de canales y proyectos de cooperación que favorezcan la movilidad académica y científica en el marco de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

² La información sobre el modelo de gestión estratégica fue ampliada en el capítulo 4 de enfoques de gestión e indicadores de desempeño en la Memoria de Sostenibilidad y Gestión 2006.

³ Fuente: Kaplan R.S. y Norton D.P. "Cuadro de Mando Integral". Ed. Gestión 2000. Barcelona, 1997.

Participación de los Grupos de Interés

Durante los procesos de planeación y gestión, uno de los capítulos más importantes e interesantes fue la definición de los grupos de interés desde una perspectiva de calidad en el servicio.

Se han identificado en el desarrollo de la gestión de la Fundación Carolina Colombia los siguientes grupos de interés:

- Miembros del Patronato
- Miembros del Consejo Directivo
- Donantes
- Becarios
- Exbecarios
- Equipo Humano
- Aliados estratégicos en proyectos
- Entidades de Educación y Cultura

La identificación de los grupos de interés en la Fundación se dio en el del proceso de definición estratégica 2006 - 2010 específicamente en el apartado correspondiente a la perspectiva de grupos de interés dentro del cuadro de mando integral. Estos grupos de interés se mantuvieron durante el año 2017, sin ninguna variación

La memoria de Sostenibilidad y Gestión, es el resultado visible de un proceso que ha procurado siempre involucrar a los grupos de interés en la planeación, ejecución y evaluación de la gestión de la Fundación en todas sus etapas.

Los resultados se analizan de forma tal que permiten diseñar acciones de mejoramiento y fijar las metas para los períodos siguientes, justificadas en los macro indicadores y especialmente en los indicadores de gestión de los programas.

La Fundación Carolina Colombia mantiene abiertos canales de comunicación permanente y fluida con sus grupos de interés ya identificados, a través de diferentes modalidades. Cada dos años se valida la información suministrada por los diferentes grupos de interés a través de múltiples herramientas como encuestas, entrevistas personales, reuniones de órganos de gobierno, etc.

Etapas para la definición de los grupos de interés:

- Asimilación, análisis y validación de información: Ex becarios, Equipo Humano, Consejo Directivo, Patronato y Fundación en España. (Informe de gestión 2004 – 2005).
- Definición de marcos conceptuales y metodológicos.
- Propuesta de modelo estratégico.
- Consolidación de los planes en metas, objetivos, proyectos, e inclusión de indicadores, actividades y cronograma, teniendo en cuenta los grupos de interés.
- Presentación y aprobación del plan (2005).
- Implementación del plan (2005-2017*).
- Verificación del cumplimiento y Medición periódica de resultados (2006 y 2017*).
- Ajuste y elaboración de la memoria de sostenibilidad anual.

**En el año 2017 se acordó mantener el plan estratégico 2006-2010.*



**CAPÍTULO 3:
INFORME DE GESTIÓN E
INDICADORES DE DESEMPEÑO
POR PROGRAMA**

Gestión e indicadores de desempeño por programa

El cuadro de mando integral de la FCCol se verifica con el sistema de indicadores de gestión diseñados para cada uno de los programas de trabajo y que se describen a continuación:

Colombia sigue posicionándose como el país con mayor número de solicitudes y con un alto porcentaje de diversificación regional de las mismas. En la búsqueda de éste propósito se realizaron durante 2017, cerca de 90 actividades de difusión, entre las que se cuentan: conferencias, entrevistas y visitas a universidades e instituciones de educación superior. La Fundación Carolina Colombia fue invitada a participar en ferias universitarias de internacionalización con charlas informativas sobre la convocatoria general de becas.

De acuerdo con el sistema de información de la Fundación, en cifras generales, el sistema de gestión de becas registró un incremento en las visitas a la web, un movimiento de información constante en las redes sociales y varias notas de prensa replicadas por los medios de comunicación a ambos lados del Atlántico, que han dado como resultado **204.189 solicitudes**, realizadas por **68.886** candidatos de toda América Latina, de los cuales **17.623 candidatos** son colombianos con **51.449** solicitudes, lo que representa un incremento respecto al año anterior del 39,24% de los candidatos y 32,19% de las solicitudes, seguidos por Brasil, México, Ecuador, Venezuela, Argentina, Perú y el resto de los países iberoamericanos.

Este incremento se debe especialmente al esfuerzo que hemos realizado para retomar el contacto en las regiones, a través de las instituciones de educación superior, que son uno de nuestros principales aliados, realizando con el apoyo de ex becarios presentaciones en 13 ciudades y difusión por medios electrónicos en otras regiones del país. Sea esta la oportunidad para agradecerles por todo su apoyo en esta labor de promoción.

Una vez realizado el proceso de selección fueron otorgadas 55 becas de postgrado, 2 becas de estudios institucionales, 5 becas de doctorado, 8 de estancias cortas y 16 renovaciones de doctorado. Además en alianza con la Fundación Bolívar Davivienda y la Fundación Albéniz, otorgamos una beca para realizar estudios en la Escuela de Música Reina Sofía.

Se realizaron actividades de difusión con representantes de entidades gubernamentales, instituciones educativas, del sector empresarial y se gestionó el acceso directo a medios de comunicación de cobertura universitaria, regional y nacional, siempre en respuesta a invitaciones formuladas por estas instituciones. También se han utilizado espacios tales como la Red Colombiana de Internacionalización de Entidades de Educación Superior RCI, que además convoca a los directores de las ORI (Oficinas de Relaciones Internacionales) de todo el país. También se contó con una presencia destacada en las actividades promovidas por la Embajada de España.

En términos generales, las metas de los indicadores de gestión tuvieron un desempeño cercano al 90%.

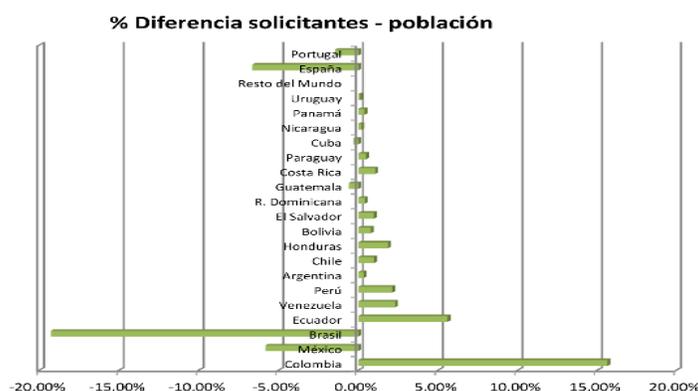
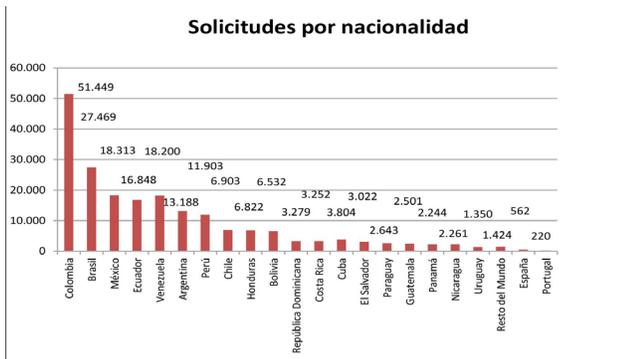


Tabla comparativa sobre porcentaje de solicitantes por país.

Fuente: Sistema de Gestión FC, corte a 31 de diciembre de 2017



Nacionalidad	Solicitudes	% Solicitantes	Solicitudes	% Solicitudes	Población	% Población	% Desfase
Colombia	17.623	25,58%	51.449	25,20%	47.662.000	7,30%	18,28%
Brasil	9.008	13,08%	27.469	13,45%	202.769.000	31,07%	-17,99%
México	6.162	8,95%	18.313	8,97%	119.715.000	18,34%	-9,40%
Ecuador	5.592	8,12%	16.848	8,25%	16.027.000	2,46%	5,66%
Venezuela	5.469	7,94%	18.200	8,91%	30.851.343	4,73%	3,21%
Argentina	4.338	6,30%	13.188	6,46%	41.803.125	6,40%	-0,11%
Perú	4.273	6,20%	11.903	5,83%	31.424.000	4,81%	1,39%
Chile	2.605	3,78%	6.903	3,38%	17.772.871	2,72%	1,06%
Honduras	2.286	3,32%	6.822	3,34%	8.260.749	1,27%	2,05%
Bolivia	2.258	3,28%	6.532	3,20%	10.847.664	1,66%	1,62%
República Dominicana	1.165	1,69%	3.279	1,61%	9.883.000	1,51%	0,18%
Costa Rica	1.133	1,64%	3.252	1,59%	4.937.755	0,76%	0,89%
Cuba	1.128	1,64%	3.804	1,86%	11.258.597	1,72%	-0,09%
El Salvador	1.088	1,58%	3.022	1,48%	6.383.752	0,98%	0,60%
Paraguay	949	1,38%	2.643	1,29%	6.917.579	1,06%	0,32%
Guatemala	876	1,27%	2.501	1,22%	15.859.714	2,43%	-1,16%
Panamá	805	1,17%	2.244	1,10%	3.926.017	0,60%	0,57%
Nicaragua	799	1,16%	2.261	1,11%	6.169.269	0,95%	0,21%
Uruguay	527	0,77%	1.350	0,66%	3.404.000	0,52%	0,24%
Resto del Mundo	496	0,72%	1.424	0,70%		0,00%	0,00%
España	223	0,32%	562	0,28%	46.439.864	7,11%	-6,79%
Portugal	83	0,12%	220	0,11%	10.394.000	1,59%	-1,47%
TOTAL	68.886	100%	204.189	100%	652.706.299	100%	0%

Fuente: Sistema de Gestión FC, corte a 31 de diciembre de 2017

Programa de Formación

Programa de Formación / Becarios colombianos

Entre los años 2001 y 2017, se han beneficiado 2.773 profesionales colombianos del programa de formación de la Fundación Carolina. Además la FC ha organizado 270 visitas para nacionales colombianos a través del Progra-

En las oficinas de la Fundación en Bogotá los becarios han encontrado orientación en proceso de aplicación a las becas y todo lo relacionado con el trámite de la visa, ya que es la FCCol quien se encarga directamente de presentar los documentos de los becarios ante el Consulado para el correspondiente trámite.

Asimismo, todos los miembros del equipo ejecutivo han sido facilitadores de información y orientación para los candidatos de Bogotá y distintas partes de Colombia que se comunican vía telefónica o por internet. Durante el 2017 la Fundación Carolina Colombia realizó alrededor de 100 actividades de difusión alrededor de distintas regiones de Colombia, respondiendo a las invitaciones realizadas por universidades y entidades nacionales y demás personas interesadas en las becas de la Fundación, también se debe destacar el permanente interés de los medios de comunicación como: El Canal RCN, El Espectador , Guía Académica, Semana, entre otros, por colaborar con esta tarea de difusión.



Bienvenida a becarios del curso 2017-2018. Madrid, España.

Fuente: <http://www.fundacioncarolina.es/>

Es importante resaltar, la implementación de la Red Carolina, que en Colombia funciona activamente convocando a más de 2.700 ex becarios de distintos programas en España y en programas de la FCCol, a distintos eventos organizados por la Fundación y por instituciones allegadas, comunicándose permanentemente con ellos, enviando continuamente ofertas laborales y sirviendo como un canal de gran importancia entre la Fundación y cada uno de los ex becarios.



Homenaje a becarios 2017. Bogotá, Colombia.



Encuentro de becarios 2017. Bogotá, Colombia

Programa de Formación / Convenios de Cooperación

Convenio Cooperación Educativa Fundación Carolina Colombia – Ecopetrol S.A.

Gracias a la continuidad de la alianza entre Ecopetrol S.A. y la Fundación Carolina Colombia en diciembre de 2016 se liquidó satisfactoriamente el Acuerdo de Cooperación No. 3 suscrito al Convenio Marco de Cooperación Educativa para la convocatoria 2015 – 2016.

Desde la firma del primer convenio en 2012, el objetivo planteado es “aunar esfuerzos para promover la formación de capital humano de alto nivel mediante la adjudicación de becas para estudios de posgrado, promoviendo las relaciones educativas y científicas entre España y la Comunidad Iberoamericana de Naciones”.

Además, para Ecopetrol S.A. el interés en cofinanciar estas becas está enfocado en promover el desarrollo regional mediante la formación de capital humano de alto nivel en personas excepcionales comprometidas con la solución de problemas en sus regiones de origen.

Esta alianza movilizó recursos cercanos a los \$100.000.000

Acuerdo de cooperación N° 1

El acuerdo N°1, firmado el día 29 de noviembre de 2012, finalizó sus actividades de ejecución el 31 de julio de 2014.

El valor total de este acuerdo fue de \$300.000.000, representados en \$200.000.000 que aportó Ecopetrol S.A. y \$100.000.000 aporte de Fundación Carolina Colombia.

Los beneficiarios fueron:

Master en Desarrollo Urbano y Territorial en la Universidad Politécnica de Catalunya: Claudia Paredes Cerón, Natalia Mora Roza y Manolo Rojas Moya.

Master en Empresa Familiar en la Universidad EAE Business School: Sandra Carolina Naranjo García, Viviana Andrea Cruz Pava y Lilian Ivone Maya Palacio.

Master Oficial en Desarrollo Rural en la Universidad de Extremadura: Diego Alexander González Gómez

Master en Desarrollo Humano y la Cooperación en la Universidad Politécnica de Madrid: Ángela Patricia López Urrego.

Master en Centros Educativos en el Centro Universitario Villanueva: Ana María Jaramillo Mejía y Carlos Alberto Abril Martínez.



Acto de graduación de Ángela Patricia López



*Nota Aclaratoria: El becario Diego Alexander González Gómez falleció el 25 de octubre de 2013 en la ciudad de Madrid y había iniciado el día 9 de octubre de 2013 el programa Máster Oficial en Desarrollo Rural.

Acuerdo de cooperación N° 2

El acuerdo de colaboración N°2, se suscribió el 22 de noviembre de 2013. Este acuerdo finalizó sus actividades el 15 de diciembre de 2015.

El valor total del acuerdo fue de \$209.000.000 millones de pesos, representados en \$139.200.000 aporte de Ecopetrol S.A. y \$70.000.000 aporte de la Fundación Carolina Colombia.

Los beneficiarios fueron:

Master Oficial en Desarrollo Rural en la Universidad de Extremadura: Willian Eduardo Gongora Higuera.

Master Universitario en Tecnología para el Desarrollo Humano y la Cooperación en la Universidad Politécnica de Madrid: Yanira Corredor García.

MBA en Dirección e Internacionalización de la Empresa Familiar y Desarrollo de la Capacidad Emprendedora en la EAE Business School: Cinthia Santos Rodríguez y Leidy Carolina Galvis Ospina.

Master en Desarrollo Urbano y Territorial en la Universidad Politécnica de Cataluña UPC - ETSAV: Paola Catalina Castro Gómez.



Becarios beneficiarios del Convenio Marco de Cooperación Educativa No.2

Acuerdo de cooperación N° 3

El acuerdo de colaboración N°3, se suscribió el 10 de noviembre de 2014. Este acuerdo finalizó sus actividades el 11 de diciembre de 2016.

El valor total del acuerdo fue de \$454.500.000 millones de pesos, representados en \$150.000.000 que aportó la Fundación Carolina Colombia y \$304.500.000 aporte de Ecopetrol S.A.

Durante este acuerdo se firmaron dos adiciones, del acuerdo N°1 y N°2 respectivamente. La adición N° 1 se firmó el 26 de febrero de 2015, con los recursos no ejecutados del Acuerdo de Colaboración N°1 por valor de \$40.222.626.

La adición N°2 se suscribió el 25 de enero de 2016, con los recursos disponibles del Acuerdo de Colaboración N°2 por valor de \$27.956.662. Asimismo, el 13 de enero de 2016, la Fundación Carolina Colombia adiciona \$15.320.712.

En total en el Acuerdo de Cooperación N°3 se ejecutaron \$538.000.000. Los beneficiarios de este acuerdo fueron:

Máster Oficial en Tecnologías Avanzadas para el Desarrollo Agroforestal en la Universidad de Valladolid: Juan Pablo Ospina Yepes y Salomón Espinosa Diaz.

Máster Universitario en Energías Renovables en la Universidad de Jaén: Luis Ángel Porto Hernández y Tshamanny Sanchez Acosta.



Becarios beneficiarios del Convenio Marco de Cooperación Educativa No.3

Máster Oficial en Desarrollo Rural en la Universidad de Extremadura: Diego Alejandro Mayorga Castaño, Fanny Maritza Rincón Vargas y Leidy Katherine Garcia Diaz.

Máster Universitario en Estrategias y Tecnologías para el Desarrollo: la Cooperación en un Mundo en Cambio en la Universidad Politécnica de Madrid: Carolina Chaves Rojas y José Daniel Rodríguez Munca.

MBA en Dirección e Internacionalización de la Empresa Familiar y Desarrollo de la Capacidad Emprendedora en la EAE Business School: Lina Moya Valencia y Mayerly Bustos Nieto.

Máster Oficial en Investigación sobre la Enseñanza y el Aprendizaje en las Ciencias Experimentales, Sociales y Matemáticas de la Universidad de Extremadura: Ana Elizabeth Granados Avendaño, César Augusto Duque Sánchez y Hypatia Milena Hurtado Luque.



Momentos de los becarios durante el programa



Momentos de los becarios durante el programa



Momentos de los becarios durante el programa



Momentos de los becarios durante el programa

Beca Filarmónica Joven de Colombia - Fundación Bolívar Davivienda, la Fundación Albéniz y Fundación Carolina

Gracias al convenio entre La Fundación Bolívar Davivienda, la Fundación Albéniz y la Fundación Carolina, se otorgó la Beca Filarmónica Joven de Colombia a Yeimi Esperanza Leguizamón Garzón para cursar sus estudios de oboe en la Escuela de Música Reina Sofía, en Madrid, durante el curso 2017/2018.



Yeimi Leguizamón, inicio sus estudios a los 10 años en la Escuela de Formación Musical de Tocancipá. A sus 17 años ingresó al Programa Básico de Estudios Musicales de la Universidad Nacional de Colombia con el maestro Carlos Villanueva. Además ha asistido a lecciones magistrales de los profesores Nancy King, Jean-louis Capezzali, Emma Schied, David Walter, Maurice Bourgue, Emanuek Abbuhl, Sebastian Giot, Luis Carlos Justo o Céline Moinet.

En este momento, Yeimi se encuentra estudiando con el profesor Hansjörg Schellenberger en la Cátedra de Oboe de la Escuela Superior de Música Reina Sofía en Madrid, gracias a la beca otorgada por la Fundación. Quedó semifinalista en el Concurso Internacional de Solistas en Esmeraldas – Ecuador FIME, y resultó ganadora de la beca otorgada por el festival FIME para lecciones magistrales con los profesores Maurice Bourgue y Hansjörg Schellenberger (organizadas por Musik Forum Sachrang e.V. en Alemania). Ha sido solista con la Banda Sinfónica Juvenil de Cundinamarca en el Festival Internacional Toquemus y solista y oboista de la Orquesta Filarmónica Juvenil de Bogotá.

Yeimi Esperanza Leguizamón, Becaria

El objetivo de la beca es contribuir a la formación de los estudiantes destacados de la Filarmónica Joven de Colombia, además de fomentar la colaboración e intercambio de experiencias en el campo musical, social, cultural y tradiciones entre estos dos países.



Premio Fundación El Nogal “Premio Jóvenes y Construcción de Paz”

En el 2017 la Fundación Carolina Colombia continuó apoyando el “Premio Jóvenes y Construcción de Paz” de la Fundación El Nogal, una iniciativa que busca promover una reflexión en la sociedad colombiana, especialmente entre los jóvenes universitarios, sobre el sentido y el alcance de la “construcción de paz” en la etapa del posconflicto.

En el 2017 la Fundación Carolina Colombia continuó apoyando el “Premio Jóvenes y Construcción de Paz” de la Fundación El Nogal, una iniciativa que busca promover una reflexión en la sociedad colombiana, especialmente entre los jóvenes universitarios, sobre el sentido y el alcance de la “construcción de paz” en la etapa del posconflicto.

En la ceremonia de la II versión del Premio se concedió a Lina Marcela Martínez Gutiérrez una beca para realizar el Postgrado Iberoamericano Gobernabilidad, Derechos Humanos y Cultura de Paz de la Fundación General de la Universidad Castilla-La Mancha, el cual se desarrolló del 30 de enero al 17 de febrero de 2017, en la ciudad de Toledo.



Belisario Betancur, Presidente de la Fundación Carolina Colombia entrega reconocimiento a Lina Martínez

Convenio de doctorado con universidades colombianas 2017

En 2017, la Fundación Carolina firmó nuevos convenios de cooperación educativa con la Universidad del Atlántico y la Universidad Católica de Manizales, se encuentra en trámite el convenio con la Universidad de San Buenaventura de Bogotá, los cuales regulan la participación de estas universidades en los programas de doctorado y estancias cortas postdoctorales gestionadas por el programa de formación de la Fundación, sumándose a las cerca de 33 universidades colombianas que ya cuentan con este modelo de cooperación.

Las becas de doctorado están dirigidas a fomentar la obtención del grado académico de doctor entre los docentes de las universidades de América latina asociadas con la FC, mientras que el objetivo de las becas de Estancias cortas postdoctorales es completar la formación postdoctoral de los profesores de estos centros y facilitar el establecimiento de redes académicas entre España y América Latina. Ambos tipos de becas se basan en un régimen de cofinanciación, fijado en convenios bilaterales de cooperación educativa, inspirado fundamentalmente en el principio de igualdad de oportunidades.

La ventaja más apreciable que aporta este programa es que hace copartícipes de estas becas a las universidades latinoamericanas para que estos docentes, una vez alcanzan el grado de doctor, retornen a sus universidades de origen que, en definitiva, son las corresponsables económicas de su formación.



Indicadores Programa de Formación en 2017

Los resultados de todas las tablas de indicadores del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85%, y **verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUNIO	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES
PROGRAMA DE FORMACION I								
1	Variación de las solicitudes colombianas en la Conv. General.	(# de sol. Col. año 2 - # de sol. Col. 1) /# de sol. Col. año 1	15%	32%		32%	100%	
2	Variación de los solicitantes colombianos en la Conv. General.	(# de sol. Col. año 2 - # de sol. Col. 1) /# de sol. Col. año 2	15%	39%		39%	100%	
3	Realización de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas.	# de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas	100	90		90	90%	Ver lista de reuniones, entrevistas y presentaciones de FCCol
4	Reuniones y seguimiento a programas de becas	# Reuniones y seguimientos a programas de becas	14	12		12	86%	Ver lista de reuniones y seguimientos a programas de becas
5	Variación de la participación de las regiones colombianas en la convocatoria general.	% de crecimiento de las solicitudes diferentes a Bogotá en la convocatoria general.	3%	3%		3%	100%	
6	Diseño y puesta en marcha de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas.	# de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas.	4	2	2	4	100%	Ver lista de programas especiales de becas
7	Convenios, cartas compromiso y/o compromisos vigentes con instituciones Nacionales e Internacionales.	# de convenios, cartas compromiso y/o compromisos institucionales vigentes entre FCC e instituciones Nacionales e Internacionales	8	6		6	75%	Ver lista de convenios firmados y documentos de soporte
8	Gestión de nuevos convenios para cofinanciación de doctorados.	# de nuevas instituciones presentadas a España para firma de convenios de cofinanciación de doctorados	4	4		4	100%	Ver lista de instituciones presentadas a España para firma de convenios de cofinanciación de doctorados

Programa Internacional de Visitantes

La FCCol apoyó el Premio Compartir al Maestro 2017

El Premio Compartir al Maestro se crea en 1998 con el propósito de promover una valoración social más justa de la docencia, apoyar y fomentar la profesionalización de los maestros, rendir un homenaje a aquellos educadores sobresalientes y exaltar sus méritos y sus virtudes.

La FCCol apoyó el Premio Compartir al Maestro 2017, contó con 19 maestros nominados, las propuestas pedagógicas que se encontraban entre todas las áreas del conocimiento fueron seleccionadas entre 994 postulaciones de docentes y 156 rectores del país. En esta ocasión la Ceremonia Nacional tuvo lugar en el Teatro Colsubsidio Roberto Arias Pérez, el día 25 de Mayo, con la presencia del Presidente de la República, Juan Manuel Santos Calderón, ministros, embajadores, empresarios, rectores de las principales universidades y de las mejores instituciones escolares del país, padres de familia, estudiantes, docentes, colaboradores de la Fundación Compartir y otras personalidades influyentes en la vida política y económica del país.

Los acreedores de estos reconocimientos fueron Luis Miguel Bermúdez con el Premio Gran Maestro, profesor de Ética y Valores Humanos del Colegio Gerardo Paredes IED, de Bogotá, con su propuesta 'La integración curricular de la ciudadanía sexual y el enfoque diferencial y de géneros' y Rosa Rauquel Ramos, Licenciada en Ciencias Sociales de la Universidad de Córdoba y vinculada actualmente en la Institución Educativa Aguas Negras, zona rural del municipio de Montería-Córdoba, con su proyecto "Aprendiendo a vivir juntos: desarrollo de la prosociabilidad en la enseñanza de las Ciencias Sociales y la formación de la cultura democrática, incluyente y pacífica" quienes recibieron un viaje de experiencia académica internacional organizado por la Fundación Carolina.



Victor Méndez, ganador del Premio Santillana, Rosa Raquel y Luis Miguel Bermúdez, ganadores del Premio Compartir al Maestro 2017

Este Programa de Maestros Sobresalientes de Colombia de la Fundación Carolina, se desarrolló del 26 de noviembre y al 1 de diciembre de 2017 en las ciudades de Madrid y Valencia, con visitas a diferentes instituciones como: La Consejería de Educación, Juventud y Deporte de la Comunidad de Madrid, la Fundación Telefónica, el IES Bilingüe Cervantes, entre otras actividades culturales.

Premio Santillana de Experiencias Educativas 2017

Premio Santillana de Experiencias Educativas reconoce cada año a líderes de la comunidad educativa comprometidos con el desarrollo de procesos novedosos. El año pasado, en la XXIII del Premio Santillana de Experiencias Educativas se resalto la importancia de proyectos con participación activa de los alumnos para vivir en democracia.

La FCCol apoyó el Premio Santillana en el 2017, otorgando al segundo puesto del concurso una experiencia académica internacional para participar en el programa de Maestros sobresalientes de Colombia de la Fundación Carolina.



Premios Santillana 2017
Fuente: <http://www.premiosantillana.com.co/2017.php>

Este reconocimiento fue entregado a Franklin de Jesús Vega Estrada y Faisuly Morales Ortega, docentes del Colegio Biffi de Cartagena de Indias, D. T. y C., Bolívar por la experiencia: Mecanismo de participación ciudadana: el plebiscito como estrategia pedagógica para vivir la democracia.

La ceremonia se celebró el día 19 de octubre de 2017 en el Salón Dorado de Cafám de la Floresta en Bogotá. El evento contó con la presencia del Presidente de la Fundación Carolina Colombia y Presidente de la Fundación Santillana, Don Belisario Betancur.

Ganador del Premio Santillana 2016

El ganador de este reconocimiento fue la institución educativa El Bagre, con su proyecto “Río de Palabras”, una propuesta educativa que busca fomentar el amor por la lectura y la escritura literaria a través de la creación de un semillero y taller literario en el que estudiantes, docentes, directivos docentes y padres de familia comparten alrededor de la literatura sus sentimientos y emociones. Es una propuesta que se viene desarrollando desde el año 2014 en la Institución Educativa El Bagre, departamento de Antioquia.

Este Programa de Maestros Sobresalientes de Colombia de la Fundación Carolina, se desarrolló del 26 de noviembre y al 1 de diciembre de 2017 en las ciudades de Madrid y Valencia, con visitas a diferentes instituciones como: La Consejería de Educación, Juventud y Deporte de la Comunidad de Madrid, la Fundación Telefónica, el IES Bilingüe Cervantes, entre otras actividades culturales.



Victor Méndez, ganador del Premio Santillana 2016

La FCCOL apoyó los Premios Amway de Periodismo Ambiental 2016 y 2017

La alianza entre la Fundación Carolina y Amway celebró una vez más los premios Amway de Periodismo ambiental.

Anualmente Amway se encarga de premiar y enaltecer los trabajos, noticias, artículos e investigaciones de periodismo ambiental que realizan los medios de comunicación nacional, periodistas independientes y estudiantes de Comunicación Social y Periodismo de diferentes universidades del país.

En el 2017 la ceremonia de premiación tuvo lugar en el Gran Salón del Club el Nogal el día 16 de agosto. Los jurados encargados de elegir a los cinco ganadores de esta versión, fueron Darío Arizmendi, Manuel Rodríguez, Darío Restrepo, Mary Lou Higgins y Salud Hernández.

Para la XX edición del premio, en la categoría de profesionales, el primer lugar lo ocupó el diario El Tiempo con el trabajo “El Clima nos cambió para siempre” realizado por un amplio equipo periodístico conformado por más de 30 personas y cuyo eje temático se centró en la construcción de la primera radiografía de los efectos del cambio climático en 8 distintos ecosistemas y paisajes colombianos. Por otro lado, En la categoría de estudiantes, el primer lugar lo ocupó Red Tinta Verde de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá con el trabajo “La montaña de oro”, realizado por Lina Juliana Mateus, un especial sobre las voces alrededor de la problemática de la mina de oro La Colosa en Cajamarca, Tolima.

Ganador del Premio Amway de Periodismo Ambiental 2016

El ganador del primer puesto del Premio Amway 2016, denominado “Gloria Valencia de Castaño”, fue el periodista Hugo Mario Cárdenas por la investigación “Minería ilegal: el cáncer de los farallones” que pone en evidencia el secuestro por la minería ilegal de la principal quebrada que provee de agua al río Felidia, uno de los mayores tributarios del río Cali, que fue enviado hacia el pacífico para lavar oro. El ganador tuvo un reconocimiento por parte de la Fundación Carolina Colombia, para ser beneficiario de un viaje de experiencia académica internacional a España.

Este Programa, se desarrolló del 22 de abril y al 9 de mayo de 2017 en las ciudades de Madrid, Barcelona y Valencia son: Campus de la Universidad CEU, universidad aliada de la Fundación Carolina, Agencia EFE, El País. Además tuvo la oportunidad de conocer el famoso estadio de fútbol “Santiago Bernabéu” y participar en un encuentro con Su Majestad la Reina Doña Letizia, en el marco del IV Congreso Internacional Educativo sobre Enfermedades Raras, realizado por la Universidad CEU Cardenal Herrera



Hugo Mario Cardenas en el Diario EL PAÍS

Ganadora del Premio Amway de Periodismo Ambiental 2017

El ganador del primer puesto del Premio Amway 2017, fue otorgado a el proyecto “El Clima nos cambió para siempre” del diario EL TIEMPO, este Programa, El diario EL TIEMPO tuvo un reconocimiento por parte de la Fundación Carolina Colombia, para ser beneficiario de un viaje de experiencia académica internacional a España. EL TIEMPO, seleccionó a uno de los periosistas que trabajó en el proyecto, la periodista María Paula Cardona.

Este programa, se desarrolló del 22 de abril y al 9 de mayo de 2017 en las ciudades de Madrid, Barcelona y Valencia son: Campus de la Universidad CEU, universidad aliada de la Fundación Carolina, Agencia EFE, El País. Además tuvo la oportunidad de conocer el famoso estadio de fútbol “Santiago Bernabéu” y participar en un encuentro con Su Majestad la Reina Doña Letizia, en el marco del IV Congreso Internacional Educativo sobre Enfermedades Raras, realizado por la Universidad CEU Cardenal Herrera Alfara del Patriarca, en la ciudad de Valencia.



Belén de Souto y María Paula Cardona



Visitas durante el programa



Visitas durante el programa



Visitas durante el programa

Indicadores Programa Internacional de Visitantes en 2017

Los resultados de todas las tablas de indicadores del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85%, y **verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

N°	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUN	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES
PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES II								
9	Apoyo de la FCCol para la participación de colombianos en el programa internacional de visitantes en España.	# de personas colombianas apoyadas por la FCCol para participar en los programas de visitantes	4	5		5	100%	Ver lista de instituciones y personas colombianas apoyadas por la FCCol
10	Programas de visitantes propuestos por FCC a la FC	# de programas propuestos por FCCol	2	2		2	100%	3 programas propuestos (Programa de Maestros Sobresalientes y Premio de Periodismo Ambiental)

Programa Red Carolina

Implementación de la Red Carolina en Colombia

El cuadro de mando integral de la FCCol se verifica con el sistema de indicadores de gestión diseñados para cada uno de los programas de trabajo y que se describen a continuación:

Colombia sigue posicionándose como el país con mayor número de solicitudes y con un alto porcentaje de diversificación regional de las mismas.

En la búsqueda de éste propósito se realizaron durante 2016, cerca de 100 actividades de difusión, entre las que se cuentan: conferencias, entrevistas y visitas a universidades e instituciones de educación superior.

La Fundación Carolina Colombia fue invitada a participar en ferias universitarias de internacionalización con charlas informativas sobre la convocatoria general de becas.

De acuerdo con el sistema de información de la Fundación, en cifras generales, el sistema de gestión de becas registró un incremento del 4,82% en las visitas a la web, un movimiento de información constante en las redes sociales y varias notas de prensa replicadas por los medios de comunicación a ambos lados del Atlántico, que han dado como resultado 167.295 solicitudes, realizadas por 55.128 candidatos de toda América Latina, de los cuales 12.656 candidatos son colombianos con 38.920 solicitudes, lo que representa un incremento respecto al año anterior del 9,8% de los candidatos y 13,3% de las solicitudes, seguidos por México, Brasil, Ecuador, Venezuela, Perú y el resto de los países iberoamericanos.

Este incremento se debe especialmente al esfuerzo que hemos realizado para retomar el contacto en las regiones, a través de las instituciones de educación superior, que son uno de nuestros principales aliados, con una gira nacional que incluyó presentaciones en 13 ciudades y difusión por medios electrónicos en otras regiones del país. Sea esta la oportunidad para agradecerles por todo su apoyo en esta labor de promoción.

Una vez realizado el proceso de selección fueron otorgadas 63 becas de postgrado, 6 becas de escuela de verano, 2 becas de estudios institucionales, 13 becas de doctorado y estancias cortas y 16 renovaciones de doctorado.

Se realizaron actividades de difusión con representantes de entidades gubernamentales, instituciones educativas, del sector empresarial y se gestionó el acceso directo a medios de comunicación de cobertura universitaria, regional y nacional, siempre en respuesta a invitaciones formuladas por estas instituciones. También se han utilizado espacios tales como la Red Colombiana de Internacionalización de Entidades de Educación Superior RCI, que además convoca a los directores de las ORI (Oficinas de Relaciones Internacionales) de todo el país. También se contó con una presencia destaca en las actividades promovidas por la Embajada de España.

En términos generales, las metas de los indicadores de gestión tuvieron un desempeño cercano al 90%



Becarios Red Carolina



Homenaje de Becarios 2017

El 13 de septiembre del 2017 se celebró en Bogotá el Homenaje a Becarios y ex Becarios de la Fundación Carolina. El evento fue presidido por el Embajador de España en Colombia, Don Pablo Gómez de Olea Bustinza y el Ex presidente de la República de Colombia, miembro del Patronato en España y Presidente en Colombia de la Fundación Carolina, Don Belisario Betancur.

Homenaje que se ha venido realizando año tras año desde el 2004, con el fin de hacer un reconocimiento al esfuerzo y compromiso de los becarios, ex becarios, miembros del Patronato y las instituciones educativas tanto públicas como privadas, vinculadas a la Fundación Carolina Colombia.



Palabras del Presidente Belisario Betancur, Homenaje a Becarios



Entrega de la Beca Filarmónica Joven de Colombia - Fundación Bolívar Davivienda, la Fundación Albéniz y Fundación Carolina



Homenaje a becarios

El resultado de la Convocatoria de Becas 2017-2018 de la Fundación Carolina, fue de 204.189 solicitudes, realizadas por 68.886 candidatos de toda América Latina, de los cuales 17.623 candidatos son colombianos con 51.449 solicitudes. Una vez realizado el proceso de selección contamos con 61 nuevos becarios colombianos, quienes realizarán sus estudios de postgrado en las más prestigiosas universidades españolas, por tal motivo, recibieron un reconocimiento por sus méritos y excelencia académica.

En el acto se realizó la entrega de la beca Filarmónica Joven de Colombia, una iniciativa de la Fundación Bolívar Davivienda, la Fundación Albéniz y la Fundación Carolina Colombia, para promover la formación de alto nivel en la Escuela de Música Reina Sofía, para los miembros de la Filarmónica Joven de Colombia.

El homenaje se llevó a cabo en la residencia del Señor Embajador de España en Colombia, contando con la asistencia de aproximadamente 180 personas, entre becarios, ex becarios, rectores y directivos de instituciones educativas, empresarios y el cuerpo diplomático de España acreditado en Colombia.



Becarios de la FC

Fuente: Fundación Carolina Colombia

Pablo Vera Salazar, Ex Becario de la Fundación Carolina, es el nuevo Rector de la Universidad del Magdalena

Por decisión unánime se nombró nuevo rector para el periodo 2016-2020 en la Universidad del Magdalena, se trata del ex becario, el Dr. Pablo Vera Salazar, quien realizó sus estudios de doctorado en la Universidad Complutense de Madrid en el año 2015 y donde su tesis doctoral fue calificada como Sobresaliente CUM LAUDE por unanimidad.

Nacido en Ibagué, pero es samario de corazón, pues desde los siete años llegó y se quedó en la ciudad de Santa Marta. Cursó sus estudios de primaria en el Colegio Oficial Rotario de Gaira. Maestro Bachiller de la Escuela Normal Superior para Varones San Pedro Alejandrino, donde sobresalió como el mejor Bachiller de su promoción y el mejor puntaje ICFES.



Pablo Vera Salazar

Ingeniero Civil, egresado de la Universidad del Magdalena, se destacó académicamente al ser el primer egresado del programa. Reconocido por su activismo estudiantil en defensa de la Universidad, en 1997, siendo el creador y presidente del Grupo Universitario de Ideas Avanzadas-GUIA, impulsó el proceso de recuperación del Alma Mater en un momento de crisis, adquiriendo un importante reconocimiento de los estudiantes el cual lo llevó a ser elegido como representante estudiantil ante el Consejo Superior de la Universidad.

Especialista y Magister en administración de la Universidad EAFIT de Medellín, experto en los campos de estrategia, desarrollo organizacional, gestión de la innovación, redes y gestión universitaria.

En su trayectoria laboral se ha desempeñado como Ingeniero Civil tanto en el sector privado como en el sector público. Su carrera se ha centrado en la Universidad del Magdalena donde se ha desempeñado como jefe de la Oficina de Planeación; director del Programa de Ingeniería Civil; docente catedrático y docente de Planta en la Facultad de Ingeniería, en el Área Administrativa y Gerencial. Rector encargado de la Institución en variadas ocasiones, así como Vicerrector de Extensión y Proyección Social 2006-2008; y desde junio del 2012, ocupó nuevamente dicho cargo hasta noviembre de 2016, alcanzando importantes logros en materia de gestión de proyectos, alianzas y convenios, fomento del emprendimiento y la innovación, consolidando la presencia y el impacto de la Universidad no sólo en el Departamento sino en la Región Caribe.

Becaria de la Fundación Carolina es la nueva Presidenta Ejecutiva de Maloka

La becaria de la Fundación Carolina, Adriana Correa, es la nueva presidenta ejecutiva del parque temático sobre ciencia y tecnología, Maloka, proyecto que se realizó y ejecutó en 1998 con la iniciativa de la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia ACAC, el apoyo de Colciencias, el Instituto Distrital de Cultura y Turismo (IDCT), la Organización Ardila Lülle, y la contribución de distintos aliados de los sectores público y privado.

Adriana estudió Comunicación Social y Periodismo en la Universidad Pontificia Bolivariana, es especialista en Negocios y Relaciones Internacionales de la Universidad de los Andes, en el 2006 realizó otra especialización en la Universidad Externado de Colombia en Gobierno, Gerencia y Asuntos Públicos, finalmente en 2009 le fue otorgada una beca de la Fundación Carolina y realizó una Maestría en Administración de Negocios (MBA) en la Universidad CEU San Pablo, en España.

Trabajó como periodista para el periódico “El Colombiano”, además se desempeñó como Jefe de Prensa y Cultura de la Embajada de Israel en Colombia, trabajó como Asesora de Despacho para el Ministerio de Cultura y la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de Bogotá. En febrero de 2012, comenzó a trabajar como Asesora en educación y cultura del Plan Fronteras para la Prosperidad, para el 2015 era Subdirectora de Cultura Digital del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), a partir de del mes de Julio del mismo año fue nombrada Directora de Apropiación de Tecnologías de Comunicación.

Ahora, Adriana ha tomado la dirección del parque temático más famoso y reconocido de la capital del país, el cual además, fue renovado completamente tras recibir una inversión de 11.800 mil millones de pesos, esta inversión se hace visible entre otras cosas, con la mejoría del conocido Domo, el cual ahora posee una increíble resolución en 8K, 4 veces más nítido que el cine convencional, ya que cuenta con 20 millones de píxeles en la pantalla y proyecta entre 60 a 120 cuadros por segundos (fps) ofreciendo una sensación de inmersión total y una experiencia única y mágica.



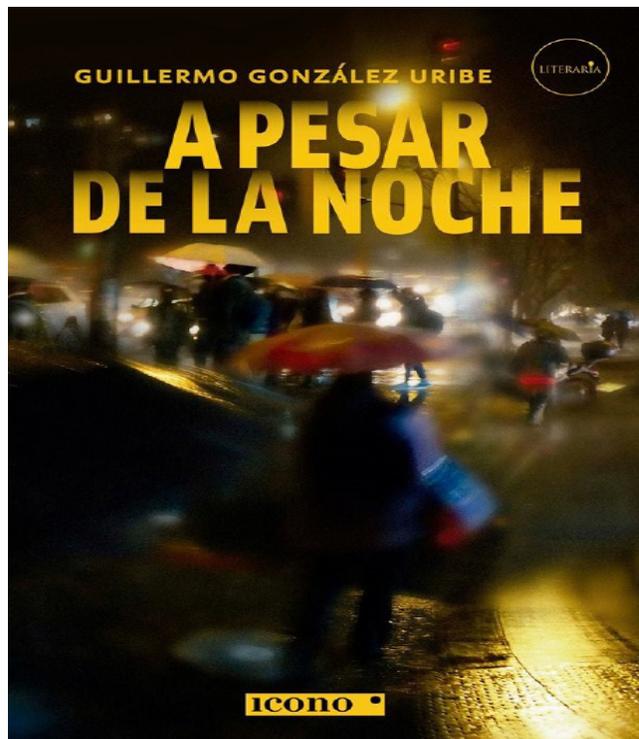
Adriana Correa
Fuente: Fundación Carolina Colombia

Ya se encuentra en librerías “A pesar de la noche”, novela del Becario Carolino, escritor, periodista y editor, Guillermo González Uribe

Publicada por Ícono Editorial (2017), la novela será presentada por el escritor e investigador León Valencia, el lunes 1 de mayo a las 5 p.m., en el marco de la 30ª Feria Internacional del Libro de Bogotá.

Graduado de la Universidad Externado de Colombia de la carrera de Comunicación Social, Guillermo realizó en 1999 un postgrado de Gestión Cultural, Gestión de Recursos Culturales y análisis de políticas en la Universitat de Barcelona. Participó del Programa internacional de visitantes (PIV) de la Fundación Carolina. El PIV, único en su modalidad en España, es el instrumento básico de la Fundación para acompañar y complementar las estrategias y los retos de la diplomacia pública, sobre todo en su dimensión cultural, educativa, política y de medios de comunicación.

Tiene como finalidad fomentar la creación de lazos personales e institucionales con líderes y profesionales de países prioritarios para la acción exterior española, que contribuyan a mejorar las relaciones bilaterales y de cooperación entre España y sus países de origen. Está dirigido a personas relevantes y con proyección de futuro, a quienes se ofrece visitar España para que tengan ocasión de entrar en contacto con responsables de su mismo campo profesional, además de poder conocer la realidad actual española de forma directa.



Portada del Libro - Guillermo González Uribe

Ahora, quien fuera el editor del Magazin Dominical del periódico “El Espectador”, de la revista “Gaceta de Colcultura” (hoy Ministerio de Cultura) y director de revista “Número”, se encuentra estrenando libro, el cual además será presentado en la 30ª edición de la Feria del Libro de Bogotá, llevada a cabo del 25 de abril al 8 de mayo del presente año, “A pesar de la noche” una novela testimonial sobre los momentos feroces de la vida urbana en el país en los años ochenta será presentada por el escritor e investigador León Valencia, el lunes 1ero de mayo a las 5 p.m.

Ex Becario y actualmente miembro del Consejo Directivo de la Fundación Carolina Colombia, es el nuevo presidente del Foro de Presidentes

Victor Hugo Malagón Basto, vinculado a la Fundación Carolina desde el año 2002, como becario, Secretario General y actualmente como miembro del Consejo Directivo, es el nuevo Presidente del Foro de Presidentes.

Víctor Hugo se desempeña como Consiliario de la Universidad del Rosario (máximo órgano directivo y de gobierno de la Universidad), es socio fundador de MACA Consultores Asociados y Líder del programa Colombia Científica del Ministerio de Educación, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Icetex, Colciencias y el Banco Mundial.



Fuente: Foro de Presidentes

Víctor Hugo se desempeña como Consiliario de la Universidad del Rosario (máximo órgano directivo y de gobierno de la Universidad), es socio fundador de MACA Consultores Asociados y Líder del programa Colombia Científica del Ministerio de Educación, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Icetex, Colciencias y el Banco Mundial.

Economista de la Universidad del Rosario, Especialista en Integración en el Sistema Internacional de la Pontificia Universidad Javeriana, con Maestría en Acción Política y Participación Ciudadana del Ilustre Colegio de Abogados de Madrid, Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Escuela de Negocios de la Universidad San Pablo.

Además, Fundador de la Red de Responsabilidad Social Empresarial de la Embajada de Suecia en Colombia, Director para el Desarrollo de Capital Humano del Programa de Transformación Productiva del Gobierno Nacional, Gerente de Responsabilidad Social Empresarial de la ANDI y Director de la Fundación ANDI y Socio Fundador de Kreab en Colombia, entre otras.

El 13 de septiembre de 2017, el Foro de Presidentes, entidad de encuentro y aprendizaje profesional y empresarial, conformado por un grupo de 178 líderes entre presidentes y directores de compañías de diferentes sectores económicos del país. Eligió en Asamblea Extraordinaria y mediante votación personal de sus miembros, a sus nuevos Presidente y Vicepresidente, quienes serán los encargados de dirigir los destinos de este grupo de empresarios por lo que resta del periodo actual más los próximos dos años (2018- 2020).

La responsabilidad de estos nuevos líderes es continuar el trabajo que se ha realizado por sus antecesores, velando por el crecimiento y la consolidación que ha tenido este grupo de empresarios.

Gustavo Ortiz, Ex becario de la FC, recibe condecoración “Orden a la Democracia Simón Bolívar”, concedida al Museo de Arte Contemporáneo de Bogotá



Condecoración “Orden a la Democracia Simón Bolívar”

El Congreso de la República de Colombia y por autorización de la Cámara de Representantes entregó la distinción al Museo de Arte Contemporáneo de Bogotá la “Orden de la Democracia Simón Bolívar en el grado de Cruz Comendador”, por iniciativa del Honorable Representante a la Cámara el Doctor Fabio Raúl Amín Saleme. La ceremonia se llevó a cabo el 05 de diciembre de 2017 a las 5:00 p.m. En el Capitolio Nacional. La orden a la Democracia Simón Bolívar, fue creada por la “Resolución 216 de 1980 como distinción oficial de orden civil para exaltar el esfuerzo, la lealtad y las virtudes de los ciudadanos o instituciones en favor de la democracia”.

El Museo de Arte Contemporáneo de Bogotá, entidad cultural de UNIMINUTO ha sido durante sus 50 años el “espacio donde se materializan los valores democráticos de libertad, pluralismo, responsabilidad, solidaridad, igualdad, participación, tolerancia, diálogo e inclusión y que caracterizan un estado de derecho”.



Indicadores Programa Red Carolina 2017

Los resultados de todas las tablas de indicadores del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85%, y **verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUN	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES
RED CAROLINA III								
11	Actividades que promueven la participación de exbecarios colombianos en espacios de Interés.	# de eventos ofrecidos para exbecarios	30	31		31	100%	Ver listado de eventos ofrecidos para Ex Becarios
12	Apoyo, seguimiento y difusión de actividades propuestas por exbecarios colombianos miembros de la Red.	# de apoyos, seguimientos y difusiones a propuestas de exbecarios	30	55		55	100%	Ver listado de apoyos, seguimientos y difusiones a propuestas de exbecarios

Comunicaciones

Fundación Carolina Colombia en la Feria Expo Posgrados

La Fundación Carolina Colombia participó en la Feria Expo Posgrados que se realizó en Bogotá el 18 de noviembre, Medellín el 20 de noviembre y en Cali el 22 de noviembre.



Ex becarios de la Fundación Carolina - Bogotá

La Feria Expo Posgrados es un espacio donde estudiantes y profesionales tienen la oportunidad de conocer múltiples opciones de especialización académica: maestrías, doctorados, posdoctorados, estancias de investigación y diplomados, en Europa.

Cada año, más de 10.000 personas visitan la Feria Expo Posgrados en Colombia aprovechando la oportunidad de tener información de primera mano y contacto directo con representantes de las universidades europeas.

En Bogotá, Medellín y Cali, con el apoyo de ex becarios y funcionarias de la FCCol, se brindó información a más 900 asistentes interesados en continuar su formación

de posgrado en España a través del programa de becas de la Fundación Carolina.

La participación en Bogotá estuvo a cargo de los ex becarios Manuela Poveda, Johana Rojas, Miguel Andrés Ramírez, Karina Tenjo, Gonzalo Ramírez, Guillermo Herazo, Carolina López y Edgar Ferez.

En Medellín nos apoyó Francy Elena Alzate, Luisa Ortiz y Adriana Mazo, ex becarios de la Fundación.

En Cali participaron los ex becarios María Alejandra Rodríguez y Mauricio Arango.

En Cali participaron los ex becarios María Alejandra Rodríguez y Mauricio Arango.



Ex becarios de la Fundación Carolina - Bogotá



Ex becarios de la Fundación Carolina - Medellín



Ex becarios de la Fundación Carolina - Medellín

Gala Benéfica 2017



Gala Benéfica 2017

El 25 de octubre de 2017 se realizó la cena benéfica de la Fundación Carolina Colombia en el Museo El Chicó de la ciudad de Bogotá.

A este acto acudieron el Presidente Belisario Betancur, el director de la Fundación Carolina, D. Jesús Andreu, el Embajador de España en Colombia, D. Pablo Gómez de Olea y los demás miembros del Patronato y del Consejo Directivo, D. Daniel Haime Gutt, D. Manuel de la Cruz, D. Pedro Gómez y D. Víctor Hugo Malagón. Además estuvieron representados otros patronos por la Organización Ardila Lulle, la Fundación Bolívar Davivienda y el Grupo Sura.

También asistieron representantes de instituciones aliadas de la Fundación como Air Europa, CEPESA, Cemex, Hoteles NH, Sacyr, Asobancaria, Indra, Aviatour y Fundación El Nogal; así como representantes del cuerpo diplomático acreditado en Colombia y ex becarios.

Durante la cena, el periodista Juan Eduardo Jaramillo pronunció el mensaje enviado por el Presidente de la República, D. Juan Manuel Santos Calderón, quien excusó su asistencia al evento y expresó su reconocimiento a la Fundación Carolina España por

su aporte a la formación de miles de colombianos y por ser un aliado para seguir avanzando en este camino hacia la prosperidad, el desarrollo y la paz.

La cena estuvo a cargo del reconocido Chef Juan Manuel Barrientos y el equipo del Restaurante El Cielo, quienes donaron su talento para contribuir a la recaudación de fondos organizada por la Fundación Carolina Colombia. El maridaje del menú fue donado por la empresa Gonzalez Byass.

Los asistentes también participaron de una subasta silenciosa en la que se ofrecieron artículos y servicios de su interés.

Los fondos recaudados durante esta noche se destinan a cubrir las actividades de la Fundación Carolina Colombia y la parte operativa que se requiere para el desarrollo de las mismas.

Durante la cena se vivieron momentos muy emotivos y la velada finalizó con una presentación de canto lírico a cargo del ex becario Sidney Jiménez, quien realizó estudios de perfeccionamiento musical en la Escuela de Música Reina Sofía.



Rafael Del Castillo

Agradecemos el apoyo de las siguientes personas y empresas que apoyaron y participaron en la cena:

Personas

Daniel Haime
Manuel de la Cruz
Pedro Gómez
Alberto Cladera
Jaime Muguiro
Santiago Castro
Nohora Haime
Roberto Esguerra
Luis Eduardo Palacios
Santiago Cárdenas



Daniel Haime, Katty Fox de Haime, Pedro Gómez y Piedad Gómez.



Representantes Grupo Bolívar Davivienda

Instituciones:

Fundación Bolívar Davivienda
Banco Santander
Organización Ardila Lulle
Fundación Sura
Fundación El Nogal
CEPSA
Aviatur
Sacyr Construcciones
Sacyr Concesiones
Hoteles NH
Odinsa
Ciameril
Universidad Autónoma de Bucaramanga
Detergentes Ltda
RV Colombia S.A
Gasavi SAS
Platería Argenta
Hotel Las Américas
González Byass
El Cielo - Juan Manuel Barrientos
Pajares Salinas
Restaurante Harry Sasson



Daniel Haime



Jesús Andreu Ardura, Dalita Navarro y Presidente Belisario Betancur



Intervención musical



El Emjador de España en Colombia, Pablo Gómez de Olea Bustinza y Pedro Gómez.



Daniel Haime, El Embajador de España en Colombia y Carolina Olarte.

Indicadores Programa Comunicaciones y relaciones institucionales 2017

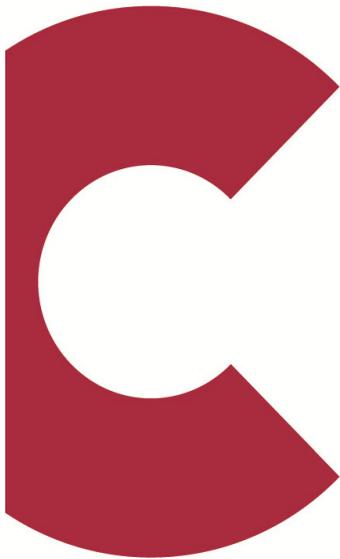
Los resultados de todas las tablas de indicadores del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85%, y **verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

N°	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUN	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES
COMUNICACIONES Y RELACIONES INSTITUCIONALES IV								
13	Promoción y desarrollo de proyectos conjuntos con instituciones aliadas	# de proyectos desarrollados con instituciones aliadas	8	7		7	88%	Ver lista de proyectos con instituciones aliadas
14	Gestión de nuevas personas y/o entidades que se vinculan a los proyectos de la Fundación	# de personas y/o entidades que se vincularon	20	31		31	100%	
13	Variación del recaudo en los proyectos de la Fundación	Aumento del recaudo entre 2016 y 2017	15%		22%	0	100%	Variación del recaudo por donaciones para proyectos
15	Participación de la FCC en eventos organizados por otras instituciones	# de eventos en los que FCCol participó como invitado general	50	36		36	72%	Se contabilizan todas las actividades distintas de los 2 programas anteriores, ver cuadro de actividades.
	PROMEDIO DE EJECUCIÓN						89%	

A large, bold, red graphic of a stylized letter 'C' with a white circular cutout in the center. The 'C' is composed of two curved segments meeting at the top and bottom, forming a shape similar to a 'C' or a 'G' without the vertical stem. The text is centered within the white circle.

**PARÁMETROS DE LA
MEMORIA**

Parámetros de la presente Memoria de Gestión y Sostenibilidad 2017



- Período Cubierto: Enero – Diciembre de 2017
- Fecha de la memoria anterior más reciente: Marzo de 2016
- Ciclo de presentación de memorias: Anual
- Contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido: Carolina Olarte – Directora Ejecutiva.
direccionejecutiva@fundacioncarolina.org.co

Fundacion Carolina Colombia
Bogotá D.C., Colombia
Tels: (571) 6183536 - (571) 7401001 Ext.260

Esta memoria comprende la gestión de la FCCol, cuya vinculación con la FC de España necesariamente le imprime una dimensión de proyección iberoamericana. Se debe tener en cuenta que la coincidencia programática y la autonomía administrativa son los criterios que determinan la inclusión de información de otras entidades pero no se afecta la comparabilidad entre períodos e instituciones. Asimismo la memoria describe el proceso de definición de su contenido, la determinación de la

materialidad, la prioridad de los aspectos incluidos y la vinculación de los grupos de interés que la Fundación prevee que utilice la memoria.

En su cuadro de Mando Integral, la FCCol ha procurado la fijación de indicadores claros y sencillos que demuestren fácilmente el impacto de las acciones realizadas. Por esta razón, resultan básicas las técnicas de medición de datos y bases para realizar cálculos, a partir de formatos predeterminados que

registran permanentemente las actividades realizadas en cada línea programática.

Finalmente, la presente memoria pretende ser un avance en el deseo de la FCCol de adecuar la forma de reporte sobre gestión existente a la estructura de reporte de sostenibilidad propuesta por el GRI, confirmando así su compromiso con la propia aplicación de un modelo integral y progresivo de Responsabilidad Social Corporativa.

Diseño y asistencia en redacción:
Carolina Olarte, Lucía Polanía y Melisa Munárriz.

FUNDACIÓN CAROLINA COLOMBIA

