

Memoria de Gestión 2013



Carta de la Dirección Ejecutiva

Como Directora de la Fundación Carolina Colombia me complace presentar la Memoria de Sostenibilidad y Gestión del año 2013, que contiene el resultado del esfuerzo, dedicación y compromiso del Patronato, el Consejo Directivo y el equipo de trabajo para continuar la labor de la Fundación en Colombia.

En este informe se señalan los logros, resultados y dificultades, reflejados en el sistema de gestión por indicadores de desempeño, que para el año 2013 presentan una ejecución cercana al 91%, una vez ajustado el Plan Estratégico a las nuevas circunstancias, excluyendo los Programas de Investigación y Responsabilidad Social. De la misma forma, en 2013 se incentivó aún más la oportunidad de generar nuevas alianzas y fuentes de financiación, que permitieron fortalecer las líneas de acción desarrolladas desde el año 2004 en los Programas de Formación, Internacional de Visitantes, Especiales en América Latina y Red Carolina.

De esta forma, desde el año 2012, para hacer frente a las nuevas circunstancias, se han realizado esfuerzos por el equipo de trabajo de la FCCol para concentrarse en las líneas de acción con una estructura mínima.

En esta línea es muy satisfactorio compartir la continuidad de la alianza iniciada en el año 2012 con la empresa Ecopetrol S.A, que ha generado dos acuerdos, para la cofinanciación de becas de posgrado en la Convocatoria de Becas de la Fundación Carolina 2013-2014 y 2014-2015. De la misma forma, con la Caja de Compensación del Huila COMFAMILIAR, se desarrolló un programa especial de becas.

De la misma forma, en la Convocatoria General de Becas 2013 – 2014, la participación de Colombia continúa siendo mayoritaria como en los doce años anteriores.

En el año 2013, además de los recursos recibidos por la Fundación Carolina España y los Convenios con Ecopetrol S.A, la Fundación Saldarriaga Concha y Comfamiliar del Huila, resalto especialmente el apoyo del Patrono José Alejandro Cortés, quien nuevamente hizo significativos aportes económicos a la Fundación.

Al Presidente Belisario Betancur, a los miembros del Patronato y del Consejo Directivo, palabras de agradecimiento por su confianza y apoyo.

Carolina Olarte
Directora Ejecutiva

CONTENIDO

	PÁG
CAPÍTULO I	
Perfil Institucional	9
Estructura Operativa	9
Líneas de Acción de la FCCol	10
La Fundación Carolina en Iberoamérica	11
Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia	11
Cambios Significativos durante el 2013	13
CAPÍTULO 2	
El Patronato	17
El Consejo Directivo	18
Gestión Estratégica y Balance Scorecard	19
Planteamiento Estratégico	19
Participación de los Grupos de Interés	20
CAPÍTULO 3	
Informe de Gestión e Indicadores de Desempeño por Programa	23
Programa de Formación	24
Programa Internacional de Visitantes	29
Programas Especiales en América Latina	33
Red Carolina	37
Parámetros de la Memoria	45



**CAPÍTULO 1:
PERFIL DE LA FUNDACIÓN
CAROLINA COLOMBIA
(FCCOL)**

Perfil de la Fundación Carolina Colombia (FCCol)

Desde Febrero de 2004, en desarrollo de su objeto social, la Fundación Carolina Colombia ha venido trabajando por la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito científico, educativo y social entre España, Colombia y el resto del mundo, especialmente en los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones (CIN).

La Fundación Carolina Colombia es una entidad de derecho privado sin ánimo de lucro que se rige por las disposiciones legales vigentes para la República de Colombia y por lo establecido en sus estatutos elevados a escritura pública en febrero de 2004 en la Notaría Primera de Cartagena de Indias, e inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá en marzo de 2004 como entidad sin ánimo de lucro.

La Fundación Carolina en Colombia se rige entonces por la legislación nacional y su domicilio está en la ciudad de Bogotá D.C.

Sin embargo, la FCCol realiza actividades en todo el territorio nacional de acuerdo con su objetivo de promover las relaciones culturales y de



cooperación entre España, Colombia y el resto de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

Estructura operativa de la Fundación en Colombia



Gráfico 1. Organigrama Fundación Carolina Colombia

La Fundación Carolina Colombia entiende que su principal tarea es brindar servicios de calidad a sus grupos de interés, para esto posee una mínima estructura organizacional funcional y una precisa coordinación entre las distintas áreas con el propósito de alcanzar los objetivos de la Fundación.

Es así como en esta estructura operativa los funcionarios son responsables de su desempeño

y comparten recursos, lo que contribuye al apoyo y cooperación entre sus miembros y facilita la supervisión y el control.

Las decisiones estratégicas están centralizadas en el Patronato y en el Consejo Directivo; las operativas y técnicas en la Dirección Ejecutiva. Contabilidad y Secretaria Ejecutiva son staff y trabajan bajo la supervisión de la Dirección.

En el año 2013 la Fundación trabajó con las responsables de los cargos de Dirección Ejecutiva y Secretaria Ejecutiva, además de contar con el apoyo de practicantes de las Universidad de los Andes, Universidad de la Sábana y Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio, para las áreas de Coordinación de Proyectos y Comunicaciones.

Vale la pena destacar el permanente apoyo tanto del Revisor Fiscal como de la Contadora de la Fundación, quienes soportan y controlan de manera permanente la ejecución de los recursos y su correspondencia tanto con los programas del plan estratégico como con las exigencias legales.



Líneas de Acción

La Fundación Carolina Colombia desarrolla su misión mediante cinco programas, todos ellos de acuerdo con las líneas de actuación propuestas por la FC desde Madrid:

Líneas de Acción

La Fundación Carolina Colombia desarrolla su misión mediante cuatro programas, tres de ellos de acuerdo con las líneas de actuación propuestas por la FC desde Madrid.

Programa de Formación

La FCCol apoya el Programa de Formación de la FC, que tiene como objetivos facilitar y promover la ampliación de estudios de licenciados universitarios así como la especialización y actualización de conocimientos de postgraduados, profesores, investigadores, artistas y profesionales procedentes de los países de América Latina miembros de la Comunidad Iberoamericana de Naciones y Portugal.

Además genera espacios de cooperación educativa, científica y cultural, con Instituciones de Educación Superior, entidades del sector público y privado, y otros agentes de la sociedad civil.

Programa Internacional de Visitantes (PIV)

Presta colaboración y apoyo para la visita de colombianos a España y propicia la creación de nuevos espacios de intercambio y movilidad. Con este programa se busca que las personas seleccionadas, durante un breve período de tiempo, conozcan y entren en contacto con instituciones y responsables de su ámbito profesional u otros que puedan serles de interés, con el propósito último de fomentar la creación de lazos personales e institucionales que contribuyan a mejorar y profundizar relaciones entre ellos y sus países de origen y así generar un efecto multiplicador en la transmisión de conocimiento.

Programas Especiales en Latinoamérica

Se busca el desarrollo de proyectos de impacto a nivel nacional y de otros países de América Latina, en apoyo y coordinación con la Fundación Carolina en España y sus sedes en Argentina y México.

Entre las actuaciones más destacadas se encuentran Seminarios y Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina como la Cátedra Europa con la Universidad del Norte en Barranquilla, y Programas de Formación de Docentes.

Programa Red Carolina

La FCCol apoya la consolidación de la Red Carolina en Colombia, un instrumento concebido para poner en valor y potenciar las relaciones de intercambio, cooperación y aprendizaje que la Fundación Carolina genera a través de sus distintos programas. La FC, dado su rol facilitador, pretende conocer, aglutinar y propiciar todos los contactos y relaciones que se crean a partir de sus programas y actividades.



Foto de la becaria Adriana Guell's

La Fundación Carolina en Iberoamérica

Sedes de la Fundación Carolina

La Fundación Carolina tiene su sede principal en España y actualmente existen tres sedes en América Latina: Argentina, México y Colombia, constituidas éstas últimas como fundaciones autónomas ante la ley del respectivo país, con independencia administrativa y de gobierno pero que responden a criterios de unidad y complementariedad en las líneas de actuación y en la programación estratégica.

Radio de Acción

El desarrollo de los programas de la Fundación Carolina Colombia se circunscribe al territorio colombiano; sin embargo, su propia definición y la dinámica de los programas de cooperación hacen de la Fundación un organismo con una profunda vocación iberoamericana con proyección regional que apoya la labor de la sede principal en España y que empieza a dar respuesta en difusión y promoción de los programas de la FC hacia otros países de la región en los que no existe una sede de la Fundación.



Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia

Número de empleados

La Fundación Carolina Colombia en el año 2013 contó en el equipo de trabajo con 2 empleados y 2 prestadores de servicios profesionales.

Activos totales¹

Los activos totales de la Fundación a 31 de diciembre de 2013 se ubican en COL\$ 406.732.000. Vale la pena anotar que la Fundación mantiene la decisión de los órganos de gobierno que consideraron procedente relacionar como egreso la inversión real en adquisición de activos fijos. Esta política se mantiene en razón del objeto social de la Fundación y se lleva un riguroso control de los activos fijos a través de inventarios y cuentas de orden.

Valoración de las cofinanciaciones

La FCCol ha logrado consolidar una red de socios estratégicos y entidades colaboradoras en Colombia que cofinancian directamente, y de manera creciente, los programas y actividades de la Fundación, lo que representa un porcentaje significativo en la ejecución de la FCCol. Los esquemas de cofinanciación permiten la mejor articulación de intereses que favorecen la realización de objetivos en común.

En todos los proyectos en los que participa la FCCol, el aporte es pequeño en términos financieros, comparado con el costo total del evento. La participación de los miembros de la Fundación en los comités organizadores, la convocatoria conjunta, la presencia institucional, la difusión en diferentes medios de comunicación, redes sociales y páginas web, difusión a la Red de Becarios mediante el sistema de gestión y el aval al evento es lo que ha dado a la Fundación la figuración que hoy tiene en Colombia.

¹ La tabla de ingresos anuales junto con las demás dimensiones de la FCCol se encuentran en la página siguiente.

Las dimensiones de la Fundación Carolina Colombia en cifras

INGRESOS ANUALES								
2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
\$ 276.505.489	\$ 524.045.318	\$ 465.969.192	\$ 527.502.117	\$ 725.004.387	\$ 765.083.817	\$ 860.912.821	\$ 414.574.814	\$ 466.838.287 **
€ 93.950	€ 178.058	€ 158.325	€ 163.865	€ 225.218	€ 300.740	€ 349.994	€ 176.522	€ 197.547
		\$ 86.132.323						
		€ 29.266 *						

Tabla 1. Ingresos Anuales de la FCCol

* Ingreso extraordinario del Grupo Bolívar para apoyo al evento de Becas Líder Cartagena 2007 **

** Valores en euros calculados a las tasas de referencia de cada ejercicio.



MAGNITUD DE SERVICIOS PRESTADOS

INVERSION EN PROGRAMAS	Ejecución 31 Dic 2013
PROGRAMA DE FORMACION	\$ 346.303.129 *
PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES	\$ 24.151.514
PROGRAMAS ESPECIALES EN LATINOAMÉRICA	\$ 14.717.014
RED CAROLINA	\$ 4.777.060
COMUNICACIONES Y RELACIONES INSTITUCIONALES	\$ 61.338.781 *
TOTAL EGRESOS EJERCICIO	\$ 451.287.498
Valor en Euros**	€ 190.967

Tabla 2. Magnitud de los Servicios Prestados en 2013

Datos tomados de los estados financieros. Los gastos administrativos fueron distribuidos en cada centro de costo.

* Los Programas de Formación y Comunicaciones tienen gastos administrativos directos

** Cálculo a Tasa de Cambio Oficial en Colombia (pesos, euro) de 23 de enero de 2013. TRM. 2.363,17

Cambios significativos en el año 2013

Durante el período 2013 se continuó perfeccionando el sistema de asignación de centros de costos, manteniendo la Planeación Estratégica 2006-2010, de acuerdo con la decisión del Patronato de la Fundación en razón de los ajustes presupuestarios. Este plan de actuación identifica la propuesta programática con la gestión financiera y contable, además es el principal insumo para el proceso de planeación y elaboración de presupuestos para años subsiguientes. En el año 2013, se excluyeron los Programas de Investigación y Responsabilidad Social, previstos en la Planeación Estratégica. Además se aplicaron costos administrativos directos en los Programas de Formación y Comunicaciones.

A partir del segundo semestre del año 2012, la Fundación ha mantenido la operación con una estructura mínima, centrada en los cargos de Dirección Ejecutiva y Secretaría Ejecutiva. Para fortalecer el equipo de trabajo, hemos contado con el apoyo de estudiantes de prestigiosas universidades que realizan su práctica profesional en la Fundación.

También, resaltamos la gestión realizada durante 2013 que permitió continuar líneas de trabajo con la empresa Ecopetrol

S.A., a través de la ejecución del Primer Acuerdo de Cooperación y la firma del Segundo Acuerdo de Cooperación, que tienen como objetivo la cofinanciación de becas en la Convocatoria General de la Fundación Carolina 2013-2014 y 2014-2015.

De la misma forma, en la alianza con la Caja de Compensación del Huila – COMFAMILIAR, se desarrolló



un programa de becas para los ganadores del Premio Nacional de Responsabilidad Social. Además, en 2013 continuamos gestionando los recursos de la Fundación Saldarriaga Concha, para el tercer año de doctorado de dos becarias.

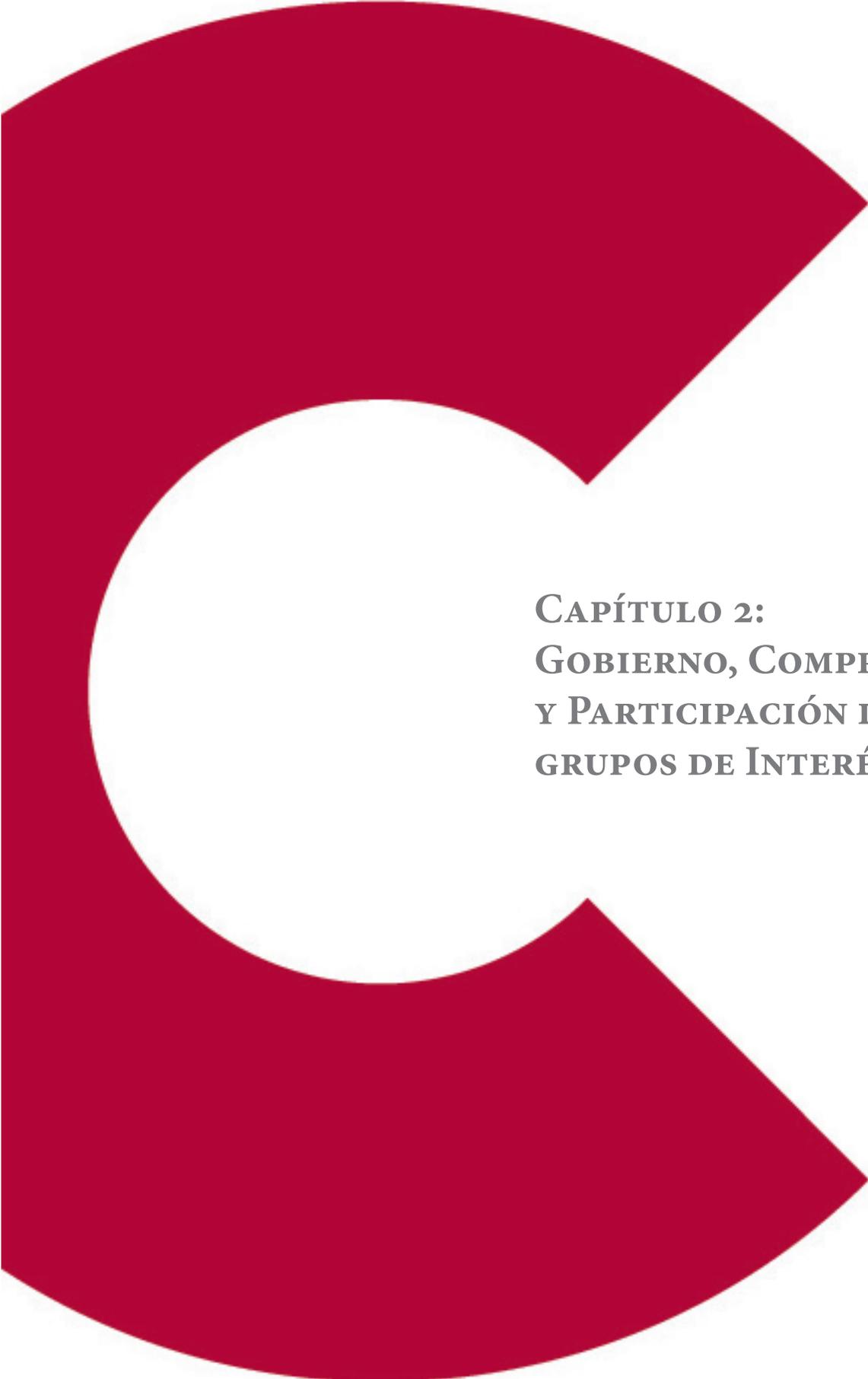
La visibilidad de la FCCol se ha incrementado con el pasar de los años, en medios tradicionales de comunicación en el país (radio, prensa y televisión) y en

medios electrónicos a través de la participación activa en redes sociales como facebook, twitter y Red Carolina, la permanente actualización de la web www.fundacioncarolina.org.co, además de la consolidación de una considerable red de contactos institucionales, han permitido que la visibilidad de la Fundación haya crecido en Colombia y de nuevo, en la Convocatoria 2013 - 2014, el número de solicitudes colombianas se mantiene como el más alto de América Latina.

Por otro lado se ha consolidado la comunicación con los grupos de interés: Patronos, Miembros del Consejo Directivo, solicitantes, becarios, ex becarios, aliados, entre otros.

Durante 2013, las actividades de la Fundación continuaron desarrollándose en la sede de la Embajada de España. Además, se mantuvo la dinámica de las actividades de la Fundación gracias a la apertura de espacios de colaboración como estrategia para continuar con las líneas de trabajo.

*Consulado de Colombia en Sevilla
Foto de la becaria Adriana Guell's*



**CAPÍTULO 2:
GOBIERNO, COMPROMISOS
Y PARTICIPACIÓN DE LOS
GRUPOS DE INTERÉS**

Gobierno, compromisos y participación de los grupos de interés

La Fundación tiene los siguientes órganos de Gobierno definidos de manera estatutaria: Patronato, Consejo Directivo, Dirección Ejecutiva, Secretaría General. Así mismo cuenta con un órgano permanente de control que es la Revisoría Fiscal. Todos los órganos en su conjunto asumen responsabilidad directa sobre el desempeño económico, social y ambiental.

EL PATRONATO

Es el máximo órgano de gobierno, representación y administración de la Fundación. Se reúne por lo menos una vez al año. Está integrado por los siguientes miembros:

Los ex Presidentes colombianos que forman parte del Patronato de la Fundación Carolina en España, Belisario Betancur y Andrés Pastrana; el Director de la Fundación Carolina de España, Jesús Andreu Ardura y el Señor Embajador del Reino de España en Colombia, Nicolás Martín Cinto, hasta el mes de noviembre de 2013 y a partir de esa fecha, Ramón Gandarias Alonso de Celis.

Las personas naturales que suscribieron el documento de constitución como Patronos Fundadores: Amparo Sinisterra de Carvajal, Pedro Gómez Barrero y Rodolfo Segovia Salas. Y las personas que durante estos años han sido designadas como Patronos Honorarios: Carlos Ardila Lülle, Alfredo Carvajal Sinisterra, José Alejandro Cortés, Nicanor Restrepo Santamaría, Luis Carlos Sarmiento Angulo y Beatriz Betancur Álvarez.



De izquierda a derecha: Bernabé Aguilar, Jerónimo Castro, Carolina Olarte, Presidente Belisario Betancur, Jesús Andreu, Ignacio de Guzmán, Beatriz Betancur, Guillermo Carvajalino, Javier Triana y Victor Hugo Malagón.

En el año 2013, el Patrono Fundador, Juan Sebastián Betancur fue nombrado Embajador de Colombia en Italia. Asimismo, el Patrono Fundador Rubén Darío Lizarralde fue nombrado Ministro de Agricultura, posiciones que les impedirá continuar participando activamente en el Patronato de la Fundación Carolina Colombia.

En la sesión del mes de noviembre de 2013, el Patronato designó como nuevo Patrono Honorario, a Daniel Haime Gutt.

Funciones del Patronato de la Fundación Carolina Colombia:

- Elige, de entre sus miembros, al Presidente del Patronato y designa a los miembros del Consejo Directivo.
- Da al Consejo Directivo orientaciones y recomendaciones sobre políticas de largo plazo y sobre el modelo de planeación estratégica.
- Aprueba las reformas de estatutos de la Fundación.
- Admite a nuevos miembros honorarios del Patronato, decreta su exclusión o acepta su renuncia, función esta última que puede delegar en el Consejo Directivo.
- Presenta anualmente al Patronato de la Fundación Carolina de España un informe de actividades y el plan programático para el año siguiente.
- Nombra al Director Ejecutivo, al Secretario General y al Revisor Fiscal de la Fundación.



EL CONSEJO DIRECTIVO

Es el órgano de dirección de la Fundación y está compuesto por los ex Presidentes colombianos que forman parte del Patronato de la Fundación Carolina de España, Belisario Betancur y Andrés Pastrana; el Director de la Fundación Carolina de España, Jesús Andreu Ardura y un grupo de personas designadas por el Patronato por su experiencia en los ámbitos educativos y de cooperación: Jerónimo Castro, Guillermo Carvajalino e Ignacio de Guzmán. El Presidente del Patronato es también el Presidente del Consejo Directivo.

El Consejo Directivo se reúne por lo menos dos veces al año. Patricia Martínez, miembro del Consejo Directivo desde el año 2004, fue nombrada Viceministra de Educación Superior y en 2013, presentó su carta de renuncia a este órgano. En la sesión del mes de noviembre de 2013, el Patronato designó como nuevo miembro del Consejo Directivo a Víctor Hugo Malagón Basto.

Son funciones del Consejo Directivo:

- Establecer y reglamentar los sistemas de control y de auditoría
- Aprobar los planes generales de actividades, los planes de gestión y los programas de becas, ayudas y subvenciones, así como los criterios básicos para su otorgamiento
- Aprobar los Estados Financieros y establecer la estructura operativa de la Fundación, la planta de personal y las asignaciones salariales
- Evaluar informes de trabajo que de la FCCol le presente la Dirección Ejecutiva
- Formular la política financiera y reglamentar las inversiones de la Fundación
- Aceptar y rechazar donaciones, legados y aportes que se ofrezcan a la Fundación
- Autorizar la celebración de contratos y convenios cuya cuantía exceda las atribuciones del Director Ejecutivo
- Evaluar y aprobar los programas que desarrollen el objeto de la Fundación
- Presentar al Patronato un informe sobre actividades de la Fundación y sus estados financieros

DIRECCIÓN EJECUTIVA

La representación legal de la Fundación es ejercida por la Dirección Ejecutiva designada por el Patronato. En su ausencia, la Dirección Ejecutiva y la representación legal, será atendida por la Secretaría General de la Fundación. Desde noviembre de 2012, la Dirección Ejecutiva está en cabeza de Carolina Olarte Hernández, quien dirige, coordina y ejecuta las políticas y programas formulados por el Patronato y el Consejo Directivo.

SECRETARÍA GENERAL

Desde noviembre de 2012, Víctor Hugo Malagón Basto, fue invitado por el Patronato a acompañar la labor del equipo directivo de la Fundación Carolina Colombia, asumiendo la representación legal suplente. A partir de noviembre de 2013, también hace parte del Consejo Directivo.

REVISORÍA FISCAL

La FCCol cuenta con un revisor fiscal nombrado por el Patronato de acuerdo con los estatutos y la ley. El actual revisor fiscal es el contador público Jorge Romero quien, entre otras tareas, se cerciora de que las operaciones que se celebren o cumplan por cuenta de la Fundación se ajusten a las prescripciones de los estatutos y la ley y a las decisiones del Patronato y del Consejo Directivo.

Gestión Estratégica y Balance Scorecard

Para la definición de Metas y Objetivos Estratégicos, los órganos de gobierno y el equipo ejecutivo han desarrollado una metodología de Cuadro de Mando Integral o Balance Scorecard², lo que ha permitido:

- Clarificar la estrategia y lograr un consenso al interior de la Fundación sobre la misma
- Visualizar el objetivo y la estrategia en algunos indicadores tangibles
- Comunicar y compartir los objetivos e indicadores estratégicos con los grupos de interés
- Planificar, establecer objetivos y alinear las iniciativas
- Aumentar la retroinformación y la formación
- Introducir capacidad de iniciativa en línea con la estrategia
- Capturar fácilmente ideas de todo el equipo de trabajo aplicadas a la organización y a los programas
- Visualizar la Fundación en el mediano plazo

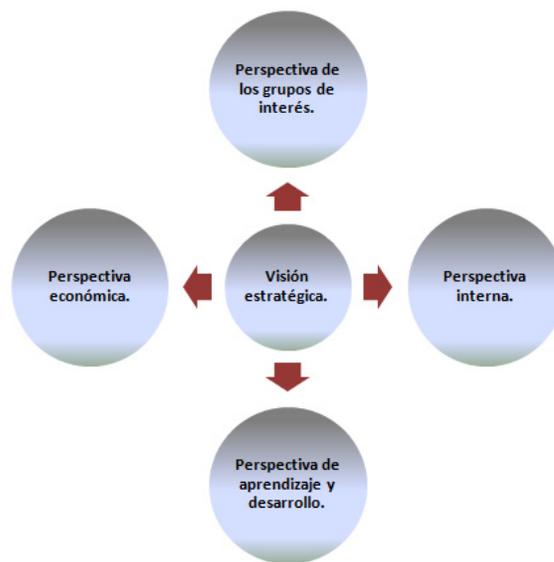


Gráfico 2. Balance Scorecard (BSC)³

Planteamiento Estratégico y Valores de la Fundación

En 2013, se mantuvo el modelo de Planeación Estratégica de Fundación Carolina del periodo 2006-2010, siguiendo el modelo de Balance Scorecard o Cuadro de Mando Integral. Este proyecto institucional fue aplicado por primera vez en 2006, pero ha sido necesario evaluar periódicamente su estructura y herramientas de gestión para validarlo en años sucesivos, así como su ajuste en la memoria de sostenibilidad.

Misión

Somos una institución que trabaja por la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito científico y educativo entre España, Colombia y el resto del mundo, especialmente los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones (CIN).

Visión

Ser líderes en la formación del talento humano colombiano e iberoamericano a través de canales y proyectos de cooperación que favorezcan la movilidad académica y científica en el marco de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

² La información sobre el modelo de gestión estratégica fue ampliada en el capítulo 4 de enfoques de gestión e indicadores de desempeño en la Memoria de Sostenibilidad y Gestión 2006.

³ Fuente: Kaplan R.S. y Norton D.P. "Cuadro de Mando Integral". Ed. Gestión 2000. Barcelona, 1997.

Participación de los Grupos de Interés

Durante los procesos de planeación y gestión, uno de los capítulos más importantes e interesantes fue la definición de los grupos de interés desde una perspectiva de calidad en el servicio.

Se han identificado en el desarrollo de la gestión de la Fundación Carolina Colombia los siguientes grupos de interés:

- * Patronos
- * Miembros del Consejo Directivo
- * Patrocinadores
- * Sedes de la Fundación Carolina en Iberoamérica
- * Becarios
- * Exbecarios
- * Equipo Humano
- * Aliados estratégicos en proyectos
- * Entidades de Educación y Cultura

La identificación de los grupos de interés en la Fundación se dio en el proceso de definición estratégica 2006 - 2010 específicamente en el apartado correspondiente a la perspectiva de grupos de in-

terés dentro del cuadro de mando integral. Estos grupos de interés se mantuvieron durante el año 2013, sin ninguna variación.

La memoria de Sostenibilidad y Gestión, es el resultado visible de un proceso que ha procurado siempre involucrar a los grupos de interés en la planeación, ejecución y evaluación de la gestión de la Fundación en todas sus etapas.

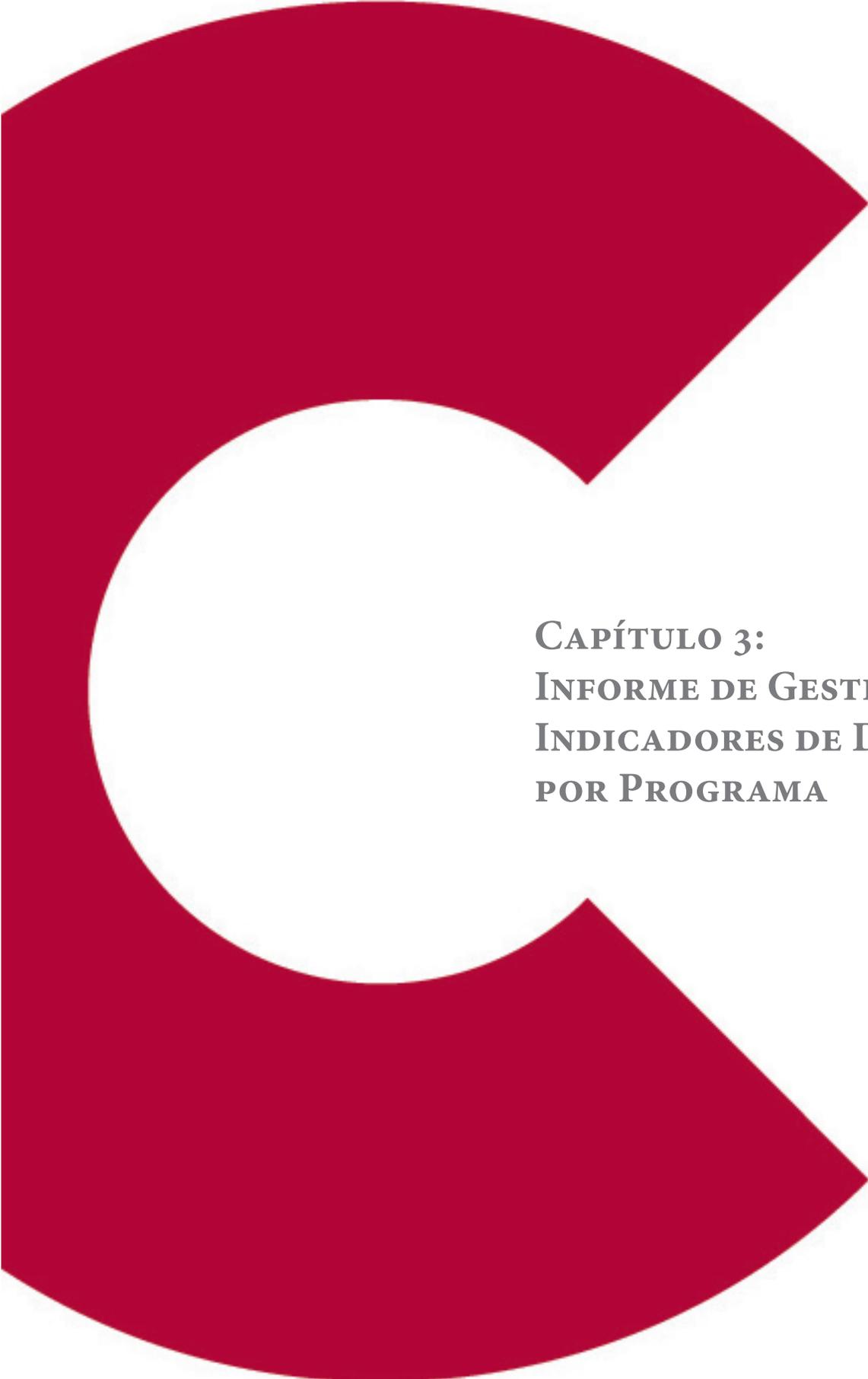
Los resultados se analizan de forma tal que permiten diseñar acciones de mejoramiento y fijar las metas para los períodos siguientes, justificadas en los macro indicadores y especialmente en los indicadores de gestión de los programas.

La Fundación Carolina Colombia mantiene abiertos canales de comunicación permanente y fluida con sus grupos de interés ya identificados, a través de diferentes modalidades. Cada dos años se valida la información suministrada por los diferentes grupos de interés a través de múltiples herramientas como encuestas, entrevistas personales, reuniones de órganos de gobierno, etc.

Etapas para la definición de los grupos de interés:

- Asimilación, análisis y validación de información: exbecarios, equipo humano, Consejo Directivo, Patronato y Fundación en España. (Informe de gestión 2004 – 2005).
- Definición de marcos conceptuales y metodológicos.
- Propuesta de modelo estratégico.
- Consolidación de los planes en metas, objetivos, proyectos, e inclusión de indicadores, actividades y cronograma, teniendo en cuenta los grupos de interés.
- Presentación y aprobación del plan (2005)
- Implementación del plan (2005-2013*)
- Verificación del cumplimiento y Medición periódica de resultados (2006 y 2013*)
- Ajuste y elaboración de la memoria de sostenibilidad anual.

*En el año 2013 se acordó mantener el plan estratégico 2006-2010.



**CAPÍTULO 3:
INFORME DE GESTIÓN E
INDICADORES DE DESEMPEÑO
POR PROGRAMA**

Gestión e indicadores de desempeño por programa

El cuadro de mando integral de la FCCol se verifica con el sistema de indicadores de gestión diseñados para cada uno de los programas de trabajo y que se verifican a continuación:

Colombia sigue posicionándose como el país con mayor número de solicitudes y con un alto porcentaje de diversificación regional de las mismas. En la búsqueda de éste propósito se realizaron durante 2013 un total de 100 actividades de difusión, entre las que se cuentan: conferencias, entrevistas y visitas a universidades e instituciones de educación superior. La Fundación Carolina Colombia fue invitada a participar en ferias universitarias de internacionalización con charlas informativas sobre la convocatoria general de becas y los avances de las distintas actividades que realiza la Fundación.

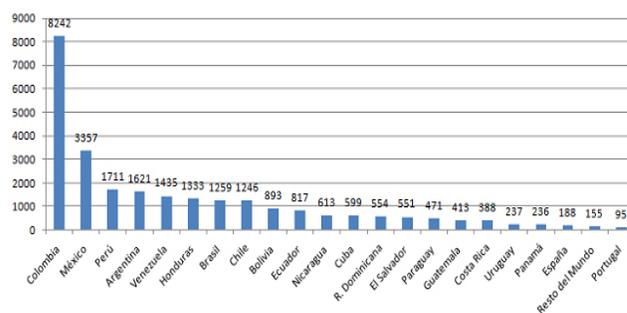
En la Convocatoria General de Becas 2013-2014, las solicitudes colombianas ascendieron a 35.155 solicitudes, realizadas por 8.242 solicitantes.

Se realizaron actividades de difusión con representantes de entidades gubernamentales, instituciones educativas, del sector empresarial y se gestionó el acceso directo a medios de comunicación de cobertura universitaria, regional y nacional, siempre en respuesta a invitaciones formuladas por estas instituciones. También se han utilizado espacios tales como la Red Colombiana de Internacionalización de Entidades de Educación Superior

RCI, que además convoca a los directores de las ORI (Oficinas de Relaciones Internacionales) de todo el país. De la misma forma, a partir del año 2013, la Fundación Carolina Colombia participa activamente en el Grupo de Instituciones Educativas Españolas, liderado por la Embajada de España.

En términos generales, las metas de los indicadores de gestión tuvieron un desempeño cercano al 91%, debido a los ajustes de funcionamiento, reducción de presupuesto y concentración en los principales programas. En el año 2013, se excluyeron como líneas de trabajo el Programa de Investigación y Responsabilidad Social.

Solicitantes por nacionalidad



Fuente: Sistema de gestión Fundación Carolina

PARTICIPACIÓN DE COLOMBIA EN LA CONVOCATORIA GENERAL DE BECAS

	2001 - 02	2002 - 03	2003 - 04	2004 - 05	2005 - 06	2006 - 07	2007 - 08	2008 - 09	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Programas Convocados	34	77	136	156	180	203	240	279	283	279	282	97	115
Número de Solicitudes	15.599	39.526	81.228	110.000	124.278	115.648	131.338	180.368	204.130	216.043	242.745	61.951	109.782 *
Número de Solicitudes Colombianas	3.433	8.056	14.187	25.000*	31.116	34.367	46.644	51.296	55.907	59.912	74.594	22.255	35.155 *
Número de Becas convocadas en Iberoamérica	424	879	1.200	1.475	1.296	1.512	1.650	1.713	1.759	1.650	1.420	609	420
Número de Becas otorgadas en Colombia	49	119	199	229	209	259	297	294	282	247	227	110	129

Tabla 4. Participación de Colombia en la Convocatoria General de Becas

Fuente: Sistema de Gestión FC, corte a 31 de diciembre de 2013

* Número de solicitantes 26.446. Número de solicitantes colombianos: 8.242

Programa de Formación

Programa de Formación / Becarios colombianos

Entre los años 2001 y 2013 alrededor de 2.650 colombianos han sido becarios de la Fundación en la Convocatoria General de Becas de la Fundación Carolina.

En las oficinas de la Fundación en Bogotá los becarios han encontrado orientación en el proceso de aplicación a las becas y todo lo relacionado con el trámite de la visa, ya que es la FCCol quien se encarga directamente de presentar los documentos de los becarios ante el Consulado para el correspondiente trámite y acompañar el proceso cuando se realiza con una entidad externa al Consulado que tramita las visas de corta duración.

Asimismo, todos los miembros del Equipo Ejecutivo han sido facilitadores de información y orientación para los candidatos de Bogotá y distintas partes de Colombia que se comunican vía telefónica o por internet. Durante el 2013 la Fundación Carolina Colombia realizó alrededor de 100 actividades de difusión en distintas regiones de Colombia, respondiendo a las invitaciones realizadas por Universidades y Entidades Nacionales y demás personas interesadas en las becas de la Fundación, también se debe destacar el permanente interés de los medios de comunicación como: El Canal El Tiempo, RCN Radio y Televisión, El Espectador, Revista RS, Canal Institucional, entre otros, por

colaborar con esta tarea de difusión.

Es importante resaltar, la implementación de la Red Carolina, que en Colombia funciona activamente convocando aproximadamente a 2.650 ex becarios de distintos programas en España y en programas de la FCCol, a distintos eventos organizados por la Fundación y por instituciones allegadas, comunicándose permanentemente con ellos, enviando continuamente ofertas laborales y sirviendo como un canal de gran importancia entre la Fundación y cada uno de los ex becarios.



Encuentro Ex Becarios Red Carolina Colombia. Noviembre 2013

Entrevistas a candidatos en Colombia

Una vez son preseleccionadas las hojas de vida de los candidatos a becas por los correspondientes comités de selección en España, conformados por los representantes de las instituciones académicas, de la Fundación Carolina y expertos independientes; un grupo de entrevistadores al que pertenece la Directora Ejecutiva de la FCCol, realizan las entrevistas a los potenciales becarios, de los diferentes países de América Latina, verificando la información suministrada y utilizando rigurosamente los procesos y valoraciones del modelo de competencias, diseñado para tal fin. Con base en los resultados obtenidos, los mencionados comités de selección definen quienes serán los beneficiarios de las becas convocadas.

En el año 2013, las entrevistas se realizaron de manera virtual y en el caso de Colombia, la Directora Ejecutiva de la FCCol realizó 85 entrevistas presenciales para los candidatos procedentes de la ciudad de Bogotá.

Es preciso mencionar, que gracias a la fluida comunicación entre la FCCol y la Dirección Académica de la Fundación en España, se ha favorecido la gestión de los trámites que deben efectuar tanto los becarios, las universidades españolas y las instituciones colombianas, para llevar a buen término el disfrute de la becas por parte de los beneficiarios colombianos.

Programa de Formación / Convenios de Cooperación

Convenio Cooperación Educativa Fundación Carolina Colombia – Ecopetrol S.A.

La Fundación Carolina Colombia (FCCol) y Ecopetrol S.A. firmaron un Convenio Marco de Cooperación Educativa, cuyo objetivo es “Aunar esfuerzos para promover la formación de capital humano de alto nivel mediante la adjudicación de becas para estudios de postgrado, promoviendo las relaciones educativas y científicas entre España y la Comunidad Iberoamericana de Naciones”.

La Fundación Carolina Colombia (FCCol) y Ecopetrol S.A. firmaron un Convenio Marco de Cooperación Educativa, cuyo objetivo es “Aunar esfuerzos para promover la formación de capital humano de alto nivel mediante la adjudicación de becas para estudios de postgrado, promoviendo las relaciones educativas y científicas entre España y la Comunidad Iberoamericana de Naciones”.

El principal interés de Ecopetrol S.A. en el apoyo a estas becas es promover el desarrollo regional mediante la formación del capital humano de alto nivel en personas excepcionales comprometidas con la solución de problemas sus regiones de origen.

Durante el segundo semestre de 2013, los cinco primeros becarios del Acuerdo Marco No. 1, iniciaron en los respectivos centros educativos españoles, los programas para los que fueron seleccionados:

Lilian Maya Palacio, **Sandra Naranjo García** y **Viviana Cruz Pava**, MBA en Dirección e Internacionalización de la Empresa Familiar y Desarrollo de la Capacidad Emprendedora de EAE-Escuela de Administración de Empresas; **Ángela López Urrego**, Máster Universitario en Tecnología para el Desarrollo Humano y la Cooperación de la Universidad Politécnica de Madrid y **Diego**

González Gómez, Máster en Desarrollo Rural de la Universidad de Extremadura. Diego González, falleció por causas naturales en Madrid, semanas después de haber iniciado el programa.

Asimismo en enero del año 2014 los siguientes profesionales de la segunda fase, viajarán a realizar sus estudios de Maestría en reconocidas universidades en España: **Claudia Paredes Cerón**, **Natalia Mora Rozo** y **Manolo Rojas Moya** participarán en el programa Máster en Desarrollo Urbano y Territorial de la Fundación Politécnica de Cataluña. **Ana María Jaramillo** y **Carlos Abril Martínez**, participarán en el programa Máster Intensivo en Dirección de Centros Educativos del Centro Universitario Villanueva.



De izquierda a derecha: Javier Triana, Ministro Consejero Embajada de España; Javier Gutierrez, Presidente Ecopetrol S.A; Belisario Betancur, Presidente Patronato Fundación Carolina Colombia y Jesús Andreu, Director Fundación Carolina

Calidad de gestión y selección de candidatos

Las becas de la Fundación Carolina se han situado como uno de los programas educativos con más calidad en América Latina. Esta referencia le ha servido a la Fundación Carolina para convertirse en gestora y asesora de proyectos de otras instituciones que acuden a ésta por la calidad, la confianza y la transparencia de su gestión.

La selección de candidatos es responsabilidad de unos comités de evaluación en los que se integran representantes de la universidades que forman parte de la convocatoria, representantes de la Fundación Carolina y, en su caso, expertos independientes que analizan conjuntamente los méritos de los candidatos.

Becas Fundación Saldarriaga Concha - Fundación Carolina Colombia

Desde el 2010 Fundación Carolina Colombia y Fundación Saldarriaga Concha, firmaron un Convenio de cooperación educativa que promueve la participación de profesionales colombianos en condición de discapacidad o que trabajen en los temas de interés para la Fundación Saldarriaga Concha (Discapacidad o Envejecimiento y vejez) en los programas ofertados en la convocatoria general de becas.

La firma del Convenio entre ambas Fundaciones ha hecho explícita la posibilidad de participar en la convocatoria general de becas a personas con discapacidad y profesionales que trabajen por la inclusión social de las personas con discapacidad y de las personas mayores en los programas ofertados.

En el Acuerdo firmado en 2011, se incluyeron becas para realizar estudios de doctorado, dirigidas a profesionales en condición de discapacidad. Como beneficiarias de estas becas, las profesionales **Netty Consuelo Huertas, Programa de Doctorado en Turismo, Derecho y Empresa;** y **Patricia Coronado, Programa de Doctorado en Derecho y Ciencia Política,** en el año 2013, terminaron el segundo año e iniciaron el tercer año de cada uno de sus programas y a continuación nos cuentan su experiencia:

Netty Consuelo Huertas



“Mi principal motivación es que el Turismo Rural Comunitario (TRC) es un modelo que busca el desarrollo de las comunidades menos favorecidas de manera sostenible. El proyecto de investigación

es sobre los Montes de María, comunidad con la que tenemos una deuda pendiente, su riqueza natural, patrimonial, en nada se compara con su riqueza humana, la que reclama una oportunidad para “retornar y vivir”, eso es lo que me gustaría sucediera con el proyecto que se desarrolle.

El contenido de la tesis gira sobre dos temas principales: el modelo de desarrollo del TRC (experiencias en otras partes del mundo y a nivel nacional, esquemas utilizados, impactos, motivaciones para su desarrollo, externalidades que han contribuido en su aplicación) y la Región Montes de María (riqueza tanto material como inmaterial que se recopila a través del inventario turístico, análisis DOFA, propuesta de diseño de productos turísticos y rutas turísticas). Para finalmente dar respuesta a la pregunta si el TRC puede ser un modelo que contribuya al desarrollo económico, social y ambiental de los Montes de María”.

Patricia Coronado

“El progreso en el desarrollo del programa académico de doctorado de la Universidad de Barcelona ha sido un logro que se ha visto apoyado por la beca concedida por la Fundación Saldarriaga Concha en convenio con la Fundación Carolina Colombia, la cual ha sido fundamental en los resultados obtenidos.

La motivación constante en adelantar los estudios, así como encontrarme en un país y una ciudad como Barcelona, ha enriquecido mi visión cultural y comprensión de la dimensión universal de la educación, siendo un valor agregado el poder a mi regreso a Colombia multiplicar y transmitir los conocimientos adquiridos”

Quinta versión del Premio Nacional de Responsabilidad Empresarial - COMFAMILIAR 2013

Por segundo año, la Fundación Carolina Colombia y la Caja de Compensación Familiar de Huila - COMFAMILIAR firmaron un acuerdo de cooperación para aunar esfuerzos, dentro del marco de competencias que es propio de cada una de ellas, para fortalecer los premios y beneficios de la Quinta versión del Premio Nacional Responsabilidad Social Empresarial COMFAMILIAR 2013.

La Fundación Carolina Colombia, gestionó los recursos dispuestos por COMFAMILIAR para otorgar a los ganadores de la Quinta versión del Premio Nacional Responsabilidad Social Empresarial, tres becas del 100% del importe de la matrícula, para adelantar estudios de posgrado en temas relacionados con desarrollo sostenible y responsabilidad social en el exterior.



El objetivo general de este Premio fue reconocer públicamente el comportamiento socialmente responsable de las empresas y organizaciones colombianas que se destaquen por su compromiso con el desarrollo sostenible del país. Entre sus propósitos se encontraron:

- Ser replicadores de la cultura de Responsabilidad Social en Colombia.
- Promover el diálogo entre el sector empresarial, el sector público y la sociedad civil para hacer la Responsabilidad Social un tema de agenda común.
- Ser impulsores de experiencias de Responsabilidad Social, permitiendo construir un país socialmente Responsable.

La ceremonia de premiación se realizó el 19 de septiembre de 2013, en el Centro de Convenciones, de la ciudad de Neiva. Las organizaciones premiadas fueron: **Coca-Cola**, **Fundación Caicedo González** y **Caracol TV**. Estas organizaciones serán beneficiadas con una beca de importe de matrícula para participar en la **II Edición de Postgrado Iberoamericano de RSE de la Universidad Castilla La Mancha**, en la ciudad Toledo - España, en el mes de febrero de 2014.

Los representantes de las empresas ganadoras que participarán en el Programa son:

- **Camilo Forero** - Fundación Caicedo González
- **María Fernanda Rodríguez** - Coca Cola
- **Juan Manuel Beltrán** - Caracol T.V.



Ganadores Premio Nacional de Responsabilidad Social en compañía de Armando Ariza Quintero, Director Administrativo de COMFAMILIAR del Huila.

Indicadores Programa de Formación en 2013

Los resultados de todas las tablas de indicadores del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85%, y **verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

N°	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUNIO	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMA DE FORMACION I									
1	Vinculación de instituciones que cofinancian programas de FCC.	# de instituciones cofinanciadoras	40	4	54	58	100%	Ver lista de instituciones cofinanciadoras	100%
2	Diseño y puesta en marcha de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas.	# de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas.	5	8	-	8	100%	Ver lista de programas especiales de becas	
3	Realización de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas.	# de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas	30	46	54	100	100%	Ver lista de reuniones, entrevistas y presentaciones de FCCol	
4	Convenios, cartas compromiso y/o compromisos vigentes con instituciones Nacionales e Internacionales.	# de convenios, cartas compromiso y/o compromisos institucionales vigentes entre FCC e instituciones Nacionales e Internacionales	10	-	12	12	100%	Ver lista de convenios firmados y documentos de soporte	
5	Gestión de nuevos convenios para cofinanciación de doctorados.	# de nuevas instituciones presentadas a España para firma de convenios de cofinanciación de doctorados	10	5	9	14	100%	Ver lista de instituciones presentadas a España para firma de convenios de cofinanciación de doctorados	



Programa Internacional de Visitantes

XI Programa de Jóvenes Líderes Iberoamericanos 2013

Este Programa tiene como finalidad estrechar y reforzar vínculos entre jóvenes licenciados iberoamericanos, potenciales líderes con proyección en sus países, para crear redes de colaboración útiles en su futura trayectoria profesional, política y social. Ello les permite comprobar en primera persona que la Comunidad Iberoamericana es una realidad cada vez más vital y un espacio privilegiado para desarrollar iniciativas de cooperación en red.



Se seleccionaron los 50 mejores expedientes académicos, dentro de los que se encuentran 5 colombianos:

- **Carlos Eduardo Fernández Bárcenas** de la **Universidad Tecnológica de Bolívar**
- **Jesús Manuel Villero Aroca** de la **Universidad del Norte**
- **Juan Camilo Mesa Polo** de la **Escuela Colombiana de Ingeniería**
- **Sara Salazar Salgado** de la **Escuela de Ingeniería de Antioquia**
- **Nadia Combariza** de la **Universidad del Valle**

En total participaron 43 latinoamericanos, 1 portugués y 6 españoles, que se beneficiaron de un programa de visitas y actividades destinado a darles a conocer la actualidad y las perspectivas de futuro europeas, y sus relaciones con América Latina. Los candidatos tenían que cumplir con el requisito de haberse licenciado en las dos últimas promociones y no haber superado los 27 años de edad. Además del brillante expediente académico del candidato, durante el proceso de selección se valoraron sus capacidades de liderazgo y habilidades sociales.

El Programa pretende que los jóvenes participantes aprovechen al máximo la oportunidad que representa haber sido seleccionados, y que la inmersión en la realidad española y europea sea lo más profunda posible. Para ello, la agenda que se diseñó para el año 2013, les permitió conocer la realidad de los aspectos culturales, políticos y económicos de España y Europa, y apreciar los esfuerzos que la sociedad española ha realizado para adaptarse a los niveles de competitividad, tecnológicos y de cualificación que exige el presente.



Jóvenes Líderes 2013. Fuente: Fundación Carolina

La FCCol apoyó el Premio Compartir al Maestro 2013

El Premio Compartir al Maestro es una iniciativa del sector privado que busca rendir un homenaje a los maestros sobresalientes del país, promover un sentido social más justo por la profesión docente y apoyar así mismo la profesionalización de la docencia.

En esta edición fueron nominados 19 maestros, seleccionados tras un riguroso proceso de evaluación de 480 rectores y 1.713 maestros postulantes. Los nominados presentaron propuestas en áreas de ciencias, educación artística, idiomas extranjeros, lenguaje, educación ética y valores humanos, matemáticas, educación física, preescolar, primaria, tecnología e informática y educación para la inclusión.

La ceremonia de entrega se realizó el pasado día 30 de mayo de 2013 en las instalaciones del Teatro Colsubsidio Roberto Arias Pérez, otorgando el galardón con la estatuilla de Gran Rector del país a Aníbal Bubu Ramos, perteneciente a la etnia Nasa y rector del Instituto Departamental de Educación Básica Indígena Comunitaria (IDEBIC), en Florida (Valle del Cauca). La estatuilla de Gran Maestro fue otorgada a la profesora Sandra Cecilia Suárez García, de la Institución Educativa Magdalena Ortega de Nariño, en Bogotá, cuya propuesta tiene como objetivo sanar a los estudiantes a través de la danza.

“Todos los que trabajamos en la educación somos grandes maestros, si nos damos cuenta de que somos sujetos de poder y de que estamos educando futuros políticos o futuros vándalos, nos daríamos cuenta de la importancia de nuestra labor”, comentó la profesora Suárez.

Además la Fundación Carolina Colombia participó activamente en el premio entregando al Rector Finalista Henry David Romero y la profesora Sandra Suárez, la oportunidad de hacer parte del Programa de Experiencia Académica Internacional.



Fuente: Fundación Compartir

También fueron galardonados como Maestros Ilustres los educadores Zeidy Piedad Calixto, de la institución educativa Simón Bolívar de Soracá (Boyacá); Nancy Stella Ceballos Garcés, de la Institución Educativa Municipal Obonuco de Pasto (Nariño) y Óscar Gilberto Vesga Pérez, de la Institución Educativa La Palma en Gámbita (Santander).

Es importante que haya un verdadero salto en el mejoramiento de la calidad de la educación a través de políticas integrales y sistemáticas para el mejoramiento de los docentes, hacer de la docencia una profesión más atractiva mediante formación de calidad, becas para sus estudios en universidades acreditadas, y establecimiento de programas de capacitación, evaluación y bonificación por resultados.

Felicitemos así mismo a la Fundación Compartir por la Condecoración Simón Bolívar, otorgada por el Ministerio de Educación para distinguir y enaltecer a las personas naturales y jurídicas que se destaquen en el campo de la ciencia, la educación y la cultura, por su contribución representada en el Premio Compartir al Maestro.

Programa Representantes de la Sociedad Civil de Colombia

En el marco del Programa Internacional de Visitantes de la Fundación Carolina, se realizó el Programa de Representantes de la Sociedad Civil de Colombia, entre el 17 y el 23 de noviembre de 2013 en España.

El Programa Internacional de Visitantes tiene como finalidad fomentar la creación de lazos personales e institucionales con líderes y profesionales de países prioritarios para la acción exterior española que contribuyan a mejorar las relaciones bilaterales y de cooperación entre España y sus países de origen. Está dirigido a personas relevantes y con proyección de futuro, a quienes se ofrece visitar España para que tengan ocasión de entrar en contacto con responsables de su mismo campo profesional, además de poder conocer la realidad actual española de forma directa.

Este año con el apoyo del Grupo Bolívar Davivienda, cinco colombianos de distintos sectores de la sociedad civil, viajaron a España para conocer y entrar en contacto con instituciones y responsables de su ámbito profesional u otros que puedan serles de interés, con el propósito último de fomentar la creación de lazos personales e institucionales que contribuyan a mejorar y profundizar relaciones y así generar un efecto multiplicador en la transmisión de conocimiento, representados en esta ocasión el **Ministerio de Educación Nacional**, la **Filarmónica Joven de Colombia**, **Ecopetrol S.A.** y **Grupo Empresarial Bolívar**.

Como representante del Grupo Bolívar asistió **Juan Ernesto Galindo Córdoba**, Contador Público especialista en Gerencia y MBA de la Universidad Externado de Colombia, quien ha realizado además estudios en planeación estratégica, docencia universitaria, gestión del talento humano y desarrollo de personas en contextos corporativos. Actualmente se desempeña como Director de Desarrollo Humano del Banco Davivienda y ha

tenido la responsabilidad de liderar diferentes procesos de transformación tanto en el Banco como en Grupo Empresarial Bolívar.

Ángela Goyeneche Perezbardi, Asesora del Viceministerio de Educación Superior de Colombia en representación del Ministerio de Educación Nacional, es Ingeniera Industrial de la Universidad del Norte con Magister en Management, Economics and Industrial Engineering del Politécnico di Milano, con amplia experiencia en gestión de proyectos relacionados con educación superior, en el último año se ha desempeñado como asesora en el Viceministerio de Educación Superior, gestionando la articulación de las direcciones de Calidad y Fomento de la educación superior con el despacho del Viceministerio y las demás dependencias institucionales e interinstitucionales.



Fabián Eduardo Molano Romero y **Ricardo Hernán Giraldo Zuluaga** fueron los dos representantes de la

Filarmónica Joven de Colombia. Fabián es músico percusionista, egresado de la Universidad del Cauca, se ha especializado en la investigación de la música Colombiana, en su trayectoria profesional ha integrado distintos formatos instrumentales, dictando talleres a organizaciones, instituciones, particulares y a estudiantes; así mismo, ofreciendo conciertos recitales y didácticos en distintos escenarios del país. Se ha desempeñado laboralmente, como Profesor-Tallerista de Música y Percusión, y trabaja en la propuesta artística e investigativa “Marimba y Tradición” Dúo de Percusión; Sinfónico y contemporáneo. Por su parte, Ricardo es profesional en licenciatura en música de la Universidad de Caldas, con

maestría en educación en la Universidad Católica de Manizales. Actualmente se desempeña en el área de pedagogía y participa en musicales; en el campo pedagógico ha sido profesor en gramática, profesor en cátedra de flauta y tallerista en bandas musicales infantiles. Actualmente se desempeña en el área de pedagogía y participa en musicales; en el campo pedagógico ha sido profesor en gramática, profesor en cátedra de flauta y tallerista en bandas musicales infantiles. También es profesor en la Universidad de Caldas y en la Universidad Tecnológica de Pereira.

Marcela Villamizar García, Líder en la Línea Educación y Cultura de la Dirección de Gestión Social de Ecopetrol S.A, es profesional de Economía de la Universidad Externado de Colombia, con especialización en Política Social de la Pontificia Universidad Javeriana, es diplomada en Metodologías de Planeación Participativa por Objetivos - PPO. Se ha desempeñado laboralmente en el Ministerio de Hacienda y crédito Público, en

el Departamento Nacional de Planeación y en la Contraloría Nacional de Planeación.

Una de las actividades más destacadas de la agenda fue el Congreso Iberoamericano de Cultura en la Ciudad de Zaragoza el día 21 de noviembre, además de otras experiencias académicas y culturales en la ciudad de Madrid.



Fotos de Fundación Carolina

Indicadores Programa Internacional de Visitantes en 2013

Los resultados de todas las tablas de indicadores del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85%, y **verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC AGOS	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES III									
6	Apoyo de la FCCol para la participación de colombianos en el programa internacional de visitantes en España.	# de personas colombianas apoyadas por la FCCol para participar en los programas de visitantes	10	5	5	10	100%	Ver lista de instituciones y personas colombianas apoyadas por la FCCol	90%
7	Programas de visitantes propuestos por FCC a la FCE.	# de programas propuestos por FCCol	3	1	2	3	100%	3 programas propuestos (Premio Compartir al Maestro, Fundación Éxito y Programa Representantes Sociedad Civil de Colombia).	
8	Formalizar y cuantificar los visitantes extranjeros en territorio colombiano.	# de extranjeros invitados a programas de FCCol	10	1	5	6	60%	Ver cuadro de visitantes extranjeros a Colombia	
9	Promover el desarrollo de programas de visitantes hacia Colombia y otros países de Latinoamérica.	# de programas de visitantes promovidos y/o apoyados por la FCCol hacia Colombia y otros países de Latinoamérica	5	-	5	5	100%	Programa Representantes de la Sociedad Civil de Colombia: Ecopetrol, Ministerio de Educación, Filarmonica Joven de Colombia, Davivienda, Compartir.	

Programas Especiales en América Latina

FCCol aliada en la Cátedra Europa 2013

Fundación Carolina Colombia y la Embajada de España apoyaron el Programa “Ciudades Competitivas” en la Cátedra Europa 2013.

La Jornada propició un espacio de discusión sobre la “Puerta a la Competitividad Internacional”, reflexionando en el ámbito de la temática Ciudad – Puerto, los contenidos del marco legal, dimensión territorial y económica, la relación con los procesos de waterfront y la convivencia hacia un desarrollo sostenible.

El evento contó con la participación del conferencista internacional D. Arturo Monfort Mulinas, Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Valencia (1988); Experto en Transportes, por la Universidad Complutense de Madrid (1991); Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal (1996) y Diplomado de Estudios Avanzados en el Programa de Ingeniería de la Construcción y Gestión Ambiental de la Universidad Politécnica de Valencia. En la actualidad, es Director de I+D+i de la Fundación Valenciaport, y ha ocupado diversos puestos en la Autoridad Portuaria de Valencia: Jefe

de Planificación, Jefe de Explotación, Director de Planificación Estratégica y Director de Innovación y Estudios.

La Jornada se realizó del 18 al 22 de marzo en las instalaciones de la Universidad del Norte y contó con la participación activa de estudiantes de diversas carreras, profesores, directores de programas, miembros del gobierno y Sociedad Civil y demás miembros de la Comunidad educativa de la ciudad de Barranquilla.



Fuente: Universidad del Norte.

La FCCol participó en la Décima Edición del Foro de Líderes y Emprendedores en la U

Los días 22, 23 y 24 de agosto en el Teatro México de la Universidad Central se llevó a cabo el Foro de Líderes y Emprendedores en la U, que tuvo como objetivo crear un espacio para que jóvenes de todas las regiones del país conocieran de primera mano, información sobre oportunidades laborales, tendencias mundiales, becas en el exterior y experiencias de liderazgo.

En esta décima edición, la Fundación Carolina Colombia participó en el taller: “¿Cómo obtener una beca en el exterior?” charla en la cual dio a conocer la Fundación, los programas de becas de postgrados en España y los beneficios que se obtienen al ser parte de la Red Carolina.

Así mismo Carolina Olarte, Directora Ejecutiva de la Fundación, participó como panelista de la conferencia “Aprovechando las becas: Oportunidades en el exterior”, que contó con la asistencia de alrededor de 500 personas. El objetivo fue incentivar a los asistentes a acceder a las becas y presentar las oportunidades que existen para obtenerlas.

Este evento fue dirigido a todas las personas que hacen parte de organizaciones sociales, estudiantiles, empresariales y políticas, y su agenda estuvo dividida en ponencias, experiencias y conferencias que trataron temas como innovación, finanzas personales, emprendimiento, sector académico y productivo entre otros.

III Foro Internacional de Arte en Espacio Público

El pasado 24 de octubre inició el XXV Festival de la Cultura de la Universidad del Norte en Barranquilla, organizado por el Centro Cultural Cayena y que en esta ocasión contó con el apoyo de la Fundación Carolina Colombia y la Embajada de España, para la participación del invitado especial Antoni Remesar, Ph D en Bellas artes de la Universidad de Barcelona y Director del Máster de Diseño Urbano: Arte Ciudad y Sociedad de la misma Universidad, quien ofreció la conferencia principal del III Foro Internacional de Arte en Espacio público que tuvo lugar los días 24 y 25 del mes de octubre.

El Doctor Remesar actualmente también es el Jefe de la Escuela de Postgrado e Investigación de la Facultad de Bellas y Director del Centro de Investigación POLIS de Universidad de Barcelona.

El foro consistió en un evento académico que buscaba desarrollar un espacio para las reflexiones teóricas, debates y discusiones sobre el espacio público. Las temáticas que se trataron en las conferencias tanto de invitados nacionales como internacionales fueron:

- El espacio público en la construcción de ciudades sostenibles.
- Cuidado, Arte, espacio, infancia, hechos públicos

- Turismo Urbano: La ciudad como una obra de arte
- Patrimonio cultural, espacio público e identidad

Así mismo, el proyecto de Arte en Espacio Público tuvo como objetivo proponer el arte como plataforma para la creación de experiencias de encuentro en la ciudad y desarrollar dinámicas de acción que inviten a reflexionar sobre los conflictos y las condiciones de los espacios públicos del Distrito de Barranquilla, contribuyendo a la construcción de una cultura para su recuperación y activación a través del hecho artístico.



EVENTO BIENAL DE ARTE EN ESPACIO PÚBLICO

Fuente: Centro Cultural Cayena. Universidad del Norte

La FCCol en el Cuarto Encuentro de Colombia Responsable

La Fundación Carolina Colombia, una vez más participó en el comité asesor que colabora en la organización del evento; rol que ha manejado desde la creación de este espacio, con el acompañamiento en la estructura de la agenda académica del Cuarto “Encuentro de Responsabilidad y Desarrollo Social”, que se llevó a cabo los días 14, 15 y 16 de agosto en Corferias.

El encuentro tuvo como objetivo actualizar y establecer estrategias que condujeran al desarrollo social del país, la sostenibilidad y la competitividad. En su cuarta versión, el Foro se abordó desde una perspectiva regional, con el propósito de presentar las visiones de los diferentes actores frente a desafiantes situaciones que se han presentado en el campo de la RS a lo largo y ancho del territorio nacional.

La organización de Colombia Responsable 2013 fue coordinada por la Universidad Externado de Colombia en alianza con la Cámara de Comercio de Bogotá, Ecopetrol, Corporación Minuto de Dios y con el apoyo de la Fundación Carolina Colombia, Corporación alemana y por el Departamento para la Prosperidad Social, entre otras entidades.



Foto: Colombia Responsable

III Congreso de Responsabilidad Social, Justicia y Escenarios de Reconciliación de La Fundación el Nogal”

La Fundación Carolina Colombia participó en el comité académico del “III Congreso de Responsabilidad Social, Justicia y Escenarios de Reconciliación de La Fundación el Nogal” y apoyarán el premio Jóvenes y Reconciliación.

La Fundación el Nogal, lideró el III Congreso de Responsabilidad Social, Justicia y Escenarios de Reconciliación que contó con el apoyo de la Fundación Carolina Colombia, cuyo objetivo es

incentivar, promover y fomentar el desarrollo y ejercicio de los valores fundamentales que deben inspirar a los ciudadanos en aras de contribuir al cambio y al mejoramiento de nuestra sociedad al apoyo de las víctimas de la violencia y al fomento de la Responsabilidad Social Empresarial.

En la culminación del Congreso, se realizó el Lanzamiento del “Premio Jóvenes y Reconciliación”, apoyado igualmente por la FCCol.

8° Encuentro de RSE de la ANDI

Durante los días 10 y 11 de octubre se desarrolló el 8° Encuentro de RSE en la ciudad de Cali, donde más de 300 líderes en Responsabilidad Social Corporativa nacionales e internacionales se dieron cita para reflexionar y discutir sobre los desafíos, oportunidades y buenas prácticas de las empresas en torno a los Derechos Humanos y la Empresa.

El encuentro, contó con la presencia del Vicepresidente de la República Angelino Garzón, Tanya Van Gool Embajadora Jefe de la Delegación de la UE, Diana Chávez Varela Directora del Centro Regional para América Latina y el Caribe del Pacto Global de Naciones Unidas, entre otros expertos en RSE. La FCCol desde el año 2005 ha apoyado actividades de este encuentro y ha participado como miembro del comité académico.

IV Encuentro de Fundaciones, Corporaciones y Organizaciones que apoyan el Desarrollo de la Educación Superior

La Fundación Francisca Radke para el Desarrollo de la Universidad Pedagógica Nacional y la Educación en Colombia convocó a diferentes fundaciones, asociaciones y corporaciones que apoyan la Educación Superior a un Encuentro que buscaba compartir experiencias, identificar los desafíos en los que se encuentra la educación y establecer propuestas para su desarrollo.

El evento tuvo como objetivo reunir a un gran número de instituciones que promueven la educación superior para conocer su desarrollo, visiones a largo plazo, retos y las oportunidades que se generan en sus compromisos con la actividad educativa, científica y cultural. Así mismo se abre un espacio para compartir el quehacer de las fundaciones, corporaciones y asociaciones que siempre están al frente del buen desarrollo de la educación superior en el país y tener un acercamiento a las nuevas visiones sobre el financiamiento que tiene la educación superior.

La FCCol se vinculó al evento con la participación de Rafael Moreno Valle, Presidente de la Fundación Universidad Nacional Autónoma de México. La Fundación tiene como propósito fortalecer a la UNAM, siendo el lazo de unión que integra a toda la comunidad universitaria, alumnos, académicos, trabajadores, funcionarios y ex alumnos. A lo largo de 18 años de vida, ha promovido campañas para localizar fondos y apoyar diversos programas generales, así como más de 200 proyectos específicos en dependencias universitarias.

En este evento los asistentes pudieron identificar estrategias para el mejor desarrollo de sus instituciones que permitan generar nuevas perspectivas de crecimiento y avances en cuanto a la creación de cultura, reconocer la necesidad de buscar diversas fuentes de financiamiento y mejoramiento de su gestión.

Indicadores Programas Especiales en América Latina 2013

Los resultados de todas las tablas de indicadores del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85%, y **verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUL	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES
PROGRAMAS ESPECIALES EN LATINOAMÉRICA V								
10	Eventos especiales de FCCol en América Latina (conferencias, seminarios, talleres).	# de eventos propios en AL o en los que FCCol participa como conferencista, colaborador, auspiciador o patrocinador	15	1	15	16	100%	Se contabilizan todas las actividades distintas de los 2 programas anteriores, ver cuadro de actividades.
11	Participación de la FCC en eventos organizados por otras instituciones.	# de eventos en los que FCCol participó como invitado general	30	10	19	29	97%	Se contabilizan todas las actividades distintas de los 2 programas anteriores, ver cuadro de actividades.
12	Presencia en diferentes ciudades en las que se creen e institucionalicen Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina.	Número de ciudades con Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina	3	1	-	1	33%	Cátedra Europa, Universidad del Norte - Barranquilla
13	Eventos educativos auspiciados por FCC dirigidos a docentes de básica y media.	# de eventos, talleres, diplomados y espacios de formación auspiciados por la FCC	3	1	6	7	100%	IV Congreso el Juego de las Palabras, Congreso Colombiano de Jóvenes Lingüistas, IV Encuentro de Fundaciones, Asociaciones y Corporaciones que apoyan la Educación Superior, Conferencia ¿Cómo estudiar en el exterior?, Foro Líderes y Emprendedores en la U
								86%

Programa Red Carolina

Implementación de la Red Carolina en Colombia

La Fundación Carolina Colombia sigue dando muestras de su compromiso con la consolidación de la Red Carolina con becarios y ex becarios en Iberoamérica.

Con el ánimo de continuar con el proceso de consolidación de la Red Carolina, la FCCol sigue promoviendo constantemente actividades que favorecen la participación de ex becarios en diversos espacios de interés académico y cultural, estrechando lazos entre los becarios colombianos y latinoamericanos, y entre estos con la Fundación Carolina.



Dentro de la gestión de la Red Carolina en Colombia se debe mencionar la implementación de una comunicación permanente con ex becarios y la disposición de información sobre posibilidades de empleo en distintas áreas, contribuyendo de esta manera como herramienta eficiente en la dinámica de su inserción o movilidad laboral en Colombia.

Asimismo se debe destacar el apoyo, seguimiento y difusión de actividades propuestas por ex becarios colombianos a través de las distintas redes sociales como facebook y twitter donde tiene presencia la FCCol. Se debe resaltar la participación que tiene la Red Carolina Colombia en el principal espacio virtual, alojado en el dominio <http://www.redcarolina.net> y de acceso público, que aglutina toda la presencia de la Fundación Carolina en Internet. Este espacio ofrece las últimas noticias de la Red, destaca los logros de sus miembros y retransmite en tiempo real los eventos más relevantes de la Fundación. Allí, aproximadamente

16.000 becarios y ex becarios, además de conocer las últimas noticias de la RedC y consultar los distintos espacios virtuales relacionados con la Fundación, pueden acceder a una plataforma privada con servicios para todos sus miembros con funciones de red social, biblioteca virtual, wiki, agenda y foros, entre otros.

Para la Fundación Carolina Colombia es una prioridad atender a sus becarios y ex becarios, por lo tanto brinda una completa asesoría a los becarios con el trámite de visas y da prioridad la solicitud de apoyo a eventos y actividades lideradas por ellos.



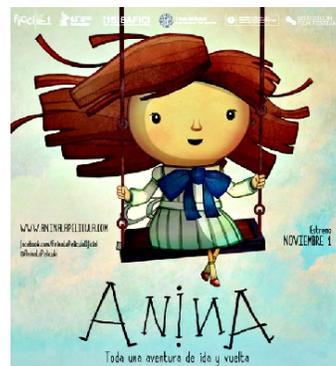
Fotos de las becarias Sandra Esguerra y Jenny Paéz

La película “Anina” producida por el colombiano Jhonny Hendrix, Becario de la Fundación Carolina

El filme dirigido por Alfredo Soderguit y producido por Jhonny Hendrix, Director Colombiano, fue seleccionado para competir por una nominación en la categoría Película de habla no inglesa en la 86a edición de los Premios Oscar que se entregará en marzo de 2014.

De igual manera “Anina” hizo parte de la sección Colombia al 100%, del Festival Internacional de Cine de Cartagena, donde Hendrix representó a Uruguay y así mismo fue el representante en el Festival de Cine de Berlín. La participación de este Director Colombiano no sólo se dio en la producción de la película sino que también prestó su voz para interpretar a un presidente, personaje creado por la imaginación de Anina, la protagonista del filme.

La película sigue los pasos de la pequeña Anina, cansada de las bromas en torno a su nombre palíndromo, que tras una pelea a la hora del recreo deberá sortear una maraña de problemas, entre amores secretos, amigas y enemigas, que la hacen madurar. Esta historia está basada en el cuento del uruguayo Sergio López titulado “Anina Yatay Salas”.



Fuente: <http://www.elantepenultimomohicano.com>

Netty Huertas, becaria de la FCCol y la Fundación Saldarriaga Concha

Netty Consuelo Huertas, estudiante de Doctorado de Turismo, Derecho y Empresa en la Universidad de Girona, con una beca otorgada por la Fundación Carolina y la Fundación Saldarriaga Concha, próximamente estará publicando, en la web, dos de sus más recientes escritos sobre la fotografía y el patrimonio cultural cafetero.

Su artículo sobre fotografía se titula “La fotografía como instrumento de investigación de mercados turísticos. Caso San Basilio de Palenque - Colombia”, donde se analiza el posicionamiento de San Basilio de Palenque a partir de las fotografías que publican sus visitantes a través de la red social Flickr y el valor que genera por todo el patrimonio inmaterial que representa.

“Patrimonio Cultural Cafetero: Ejemplo de productos innovadores como elementos para la competitividad” es el título de su segundo artículo. El cual muestra los productos turísticos innovadores que han incidido sobre la competitividad del Eje Cafetero.

Además del Doctorado que realiza actualmente en la Universidad de Girona, Netty es docente de la Facultad de Economía y Negocios e Investigadora del Instituto de Estudios para el Desarrollo -IDE- de la Universidad Tecnológica de Bolívar (Cartagena, Colombia) y del Instituto de Estudios de Turismo INSETUR- de la Universidad de Girona (España); con título profesional de Administración y posgrados de Especialista en Finanzas, Maestría en Administración y Magíster en Dirección de Empresas y Organizaciones Turísticas.



Foto de Netty Consuelo Huertas

Congreso Colombiano de Jóvenes Lingüistas



El Congreso Colombiano de Jóvenes Lingüistas, es un evento académico y científico, que convoca a los graduados y alumnos del programa de Lingüística de la Universidad Nacional de Colombia e investigadores externos, para socializar los resultados de sus investigaciones o sus trabajos académicos recientes, celebrado los días 25 y 26 de octubre, en la ciudad de Bogotá.

El evento es coorganizado por los ex becarios de la Fundación Carolina:

- **Linda Carolina Rodríguez**, quien realizó el **Máster de Especialización en Filología Hispánica en el Consejo Superior de Investigaciones Científicas**
- **Julio Bernal**, quien realizó sus estudios en el **Programa en Escuela de Lexicografía Hispánica en la Real Academia Española de Lengua**
- **Alejandro Correa**, quien realizó el **Postgrado en Estudios Fónicos en el Consejo Superior de Investigaciones Científicas**

La Fundación Carolina Colombia colaboró con la participación de la profesora **Juana Gil Fernández**, Directora del Laboratorio de Fonética del Instituto de Lengua, Literatura y Antropología (ILLA) en el Centro de Ciencias Humanas y Sociales (CCHS) del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). También se desempeña como profesora en la Universidad Autónoma de Madrid

y en la Universidad Nacional de Educación a Distancia. Desde 2011 es miembro del profesorado de la Graduate School de Purdue University, EE.UU. Sus campos de interés son la relación fonética-fonología y algunas de las aplicaciones de la fonética, en concreto la fonética judicial y la didáctica de la pronunciación. Ha publicado y/o editado varios libros y diversos artículos (vid. CV). En 2007 creó el Posgrado Oficial en Estudios Fónicos (CSIC /UIMP), que desde entonces dirige.

En el marco de la agenda se realizaron talleres dirigidos a los estudiantes y egresados de la carrera de Lingüística de la Universidad Nacional de Colombia. La Directora Ejecutiva de la FCCol, participó en el taller denominado “Becas de posgrado en España”.



Becarios de la Fundación Carolina organizadores del Congreso

Homenaje a Becarios 2013

El jueves 12 de septiembre del 2013 se celebró en Bogotá el Homenaje a Becarios de la Fundación Carolina 2013. El evento fue presidido por el Señor Embajador de España en Colombia, Don Nicolás Martín Cinto y la Directora Ejecutiva Carolina Olarte.

En el acto se realizó la entrega de las becas Fundación Carolina - Ecopetrol S.A., en el marco del Convenio de cooperación educativa suscrito entre las mencionadas entidades, que tiene

como objetivo “Aunar esfuerzos para promover la formación de capital humano de alto nivel mediante la adjudicación de becas para estudios de postgrado, promoviendo las relaciones educativas y científicas entre España y la comunidad Iberoamericana de Naciones”. Como homenaje a los becarios, los asistentes disfrutaron de una Gala Lírica con la participación de los becarios Carol González Cuesta (Soprano), Sidney Giovanni Jiménez Moscoso (Baritenor) y Carlos Augusto Álvarez Hernández (Flautista)

con su grupo El Ensamble Instrumental Harawi.

El encuentro tuvo lugar en la Embajada de España y contó con la presencia de becarios, ex becarios, representantes del Gobierno, directivos de instituciones educativas, empresarios y el cuerpo diplomático de España acreditado en Colombia.

Fuente: Fundación Carolina Colombia



Dos becarios premiados en el Foro de Coproducción Europa-América Latina del Festival de San Sebastián



La primera edición del premio al mejor proyecto del Foro de Coproducción Europa-América Latina del Festival de San Sebastián recae en ‘El acompañante’, del ex becario Pavel Giroud.

Una de las novedades de la segunda edición de Foro de Coproducción Europa-América Latina es la concesión del Premio al Mejor Proyecto, dotado con 10.000 euros y patrocinado por EGEDA. El galardón ha recaído en el filme ‘El acompañante’, dirigido por Pável Giroud y producido por Areté Audiovisual (Cuba y Francia). Pável realizó en 2009 el Curso de Desarrollo de Proyectos Cinematográficos Iberoamericanos con una beca de la Fundación Carolina.

Por otro lado, ha recibido una mención especial el proyecto ‘La tierra y la sombra’, dirigido por el colombiano César Augusto Acevedo, que en 2014 participará con una beca de Fundación Carolina, el Curso de Desarrollo de Proyectos Cinematográficos Iberoamericanos. En el filme, Alfonso es un viejo campesino que retorna 17 años después al hogar que abandonó. Al llegar descubre que todo lo que una vez conoció ya no existe, porque el monocultivo de azúcar arrasó con todas las fincas de la región. El presupuesto de la película es 568.740 euros y ha conseguido ya el 23 por ciento de su financiación.

En la segunda edición del Foro de Coproducción Europa-América Latina del Festival de San Sebastián han participado 16 proyectos seleccionados entre un total de 160 proyectos inscritos, procedentes de 24 países. Las obras elegidas procedían de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, México, Noruega, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Suiza, Uruguay y Venezuela.

Fuente: Fundación Carolina

Indicadores Programa Red Carolina 2013

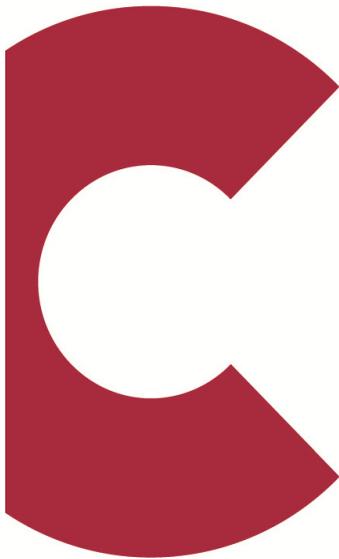
Los resultados de todas las tablas de indicadores del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85%, y **verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUL	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES
PROGRAMA RED CAROLINA								
14	Empresas vinculadas a la Bolsa de Empleo de FCC.	# de empresas vinculadas	20	6	7	13	65%	Ver lista de empresas oferentes de empleo
15	Ofertas laborales publicadas.	# de ofertas laborales publicadas y gestionadas para la red carolina	30	13	11	24	80%	Varias ofertas fueron enviadas a toda la Red Carolina de Ibroamerica
16	Actividades que promueven la participación de exbecarios colombianos en espacios de Interés.	# de eventos ofrecidos para exbecarios	30	6	36	42	100%	Ver listado de eventos ofrecidos para Ex Becarios
17	Apoyo, seguimiento y difusión de actividades propuestas por exbecarios colombianos miembros de la Red.	# de apoyos, seguimientos y difusiones a propuestas de exbecarios	10	-	10	10	100%	Ver listado de apoyos, seguimientos y difusiones a propuestas de exbecarios



**CAPÍTULO 4:
PARÁMETROS DE LA
MEMORIA**

Parámetros de la presente Memoria de Gestión y Sostenibilidad 2013



- Período Cubierto: Enero – Diciembre de 2013
- Fecha de la memoria anterior más reciente: Marzo de 2012
- Ciclo de presentación de memorias: Anual
- Contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido: Carolina Olarte – Directora Ejecutiva. direccionejecutiva@fundacioncarolina.org.co

Fundacion Carolina Colombia
Bogotá D.C., Colombia
Tels: (571) 6183536 - (571) 6165337

Esta memoria comprende la gestión de la FCCol, cuya vinculación con la FC de España necesariamente le imprime una dimensión de proyección iberoamericana. Se debe tener en cuenta que la coincidencia programática y la autonomía administrativa son los criterios que determinan la inclusión de información de otras entidades pero no se afecta la comparabilidad entre períodos e instituciones. Asimismo la memoria describe el proceso de definición de su contenido, la determinación de

la materialidad, la prioridad de los aspectos incluidos y la vinculación de los grupos de interés que la Fundación prevee que utilice la memoria.

En su cuadro de Mando Integral, la FCCol ha procurado la fijación de indicadores claros y sencillos que demuestren fácilmente el impacto de las acciones realizadas. Por esta razón, resultan básicas las técnicas de medición de datos y bases para realizar cálculos, a partir de formatos predeterminados que

registran permanentemente las actividades realizadas en cada línea programática.

Finalmente, la presente memoria pretende ser un avance en el deseo de la FCCol de adecuar la forma de reporte sobre gestión existente a la estructura de reporte de sostenibilidad propuesta por el GRI, confirmando así su compromiso con la propia aplicación de un modelo integral y progresivo de Responsabilidad Social Corporativa.

Diseño y asistencia en redacción:
Carolina Olarte y Lucía Polanía
FUNDACIÓN CAROLINA COLOMBIA

