



Fundación **Carolina** Colombia

MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD
Y GESTIÓN

2011

Fundación Carolina Colombia.
Carrera 13A No. 90-18 oficina 401
Bogotá D.C. - Colombia
Teléfono: (571) 6183536

www.fundacioncarolina.org.co
gestioncarolina@fundacioncarolina.org.co

Edición: Fundación Carolina Colombia

Dirección: Adela Morales y Carolina Olarte

Coordinación: Laura Valdivieso y Lucía Polanía

Diseño y
Diagramación: Fundación Carolina Colombia - CARVAJAL SOLUCIONES DE COMUNICACIÓN

Impresión: CARVAJAL SOLUCIONES DE COMUNICACIÓN

ISSN: 2027 - 4351

Reservados todos los derechos. No se permite reproducir parte alguna de esta publicación, cualquiera que sea el medio a emplear, sin permiso previo del editor.

Memoria de Sostenibilidad y Gestión 2011



Carta de la Dirección Ejecutiva

El año 2011, como el anterior, se vio marcado por la crisis financiera de España, lo cual afectó a la Fundación Carolina allá y también en Colombia, donde no obstante lo anterior se continuó atendiendo los diversos frentes y abriendo nuevos espacios que permitieran su visibilidad en el País y la continuación de la tarea, a través de socios y aliados estratégicos, que además aportaran de una forma u otra recursos de todo tipo, para continuar la labor, que se inició en Colombia, ya hace varios años.

En España, la situación se vio reflejada, en el programa de Formación, en una oferta menor de becas, lo cual no fue un obstáculo para que nuestro país de nuevo ocupara el primer lugar en el número de solicitantes, y que aumentaran en comparación con los años anteriores. También el mayor número de becarios y becarias, son de Colombia, una vez más.

Los esfuerzos realizados por la Dirección, reflejados en ahorros realizados en varios frentes, tales como disminución de personal y redistribución de tareas en cabeza de quienes permanecemos, así como la gestión para conseguir nuevos miembros del patronato con aportes nuevos, más el apoyo recibido de la dirección académica de la Fundación Carolina en España para becas de la convocatoria general, cuyos recursos se consiguen en Colombia, han implicado, que haya recursos para el desarrollo de las tareas programadas. Sin embargo la gestión administrativa ha demandado más que en otros años un esfuerzo grande, para vigilancia y control presupuestal y de becarios derivados de los convenios establecidos en los dos últimos años

El año terminó con la operación de leasing autorizada para la adquisición de las oficinas, convirtiendo este gasto de arriendo en una inversión a un mediano plazo, para la Fundación Carolina, en la cual contamos con el acompañamiento de algunos miembros del patronato y del Consejo Directivo, para realizar la operación de la forma más favorable. A ellos y a nuestro Presidente del Patronato Dr. Belisario Betancur, muchos agradecimientos, por el acompañamiento solidario, no solo para este asunto, sino cuando lo hemos necesitado.

Este año también el equipo a mi cargo asumió las tareas con mucha dedicación y seriedad. Fue también un año duro, pero se obtuvieron resultados, en cada una de las tareas emprendidas, como puede verse en el informe.

Las cifras sin un análisis detallado parecerían indicar una situación estable, pero ello no es así, ya que los recursos que se reciben tienen dedicación exclusiva. También el equipo directivo quedó disminuido ya que el Secretario General, Victor Hugo Malagón, que todos estos años había acompañado a la Fundación, renunció a partir del mes de Noviembre y el cargo estará vacante hasta la reunión del próximo patronato en el año 2012. Para él solo palabras de agradecimiento público, a nombre de la Fundación y los mejores augurios en su desarrollo profesional.

De nuevo este año la palabra para destacar es solidaridad, por parte de nuestros socios y aliados y para el personal de la Fundación y para todos ellos mis agradecimientos.

Adela Morales

Directora Ejecutiva

Fundación Carolina Colombia

CONTENIDO

	PÁG
CAPÍTULO I	
Perfil de la Fundación Carolina Colombia (FCCol)	11
Perfil Institucional	11
Estructura Operativa	11
Líneas de Acción de la FCCol	12
La Fundación Carolina en Iberoamérica	13
Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia	13
Cambios Significativos durante el 2011	15
CAPÍTULO 2	
Gobierno, Compromisos y Participación de los Grupos de Interés	19
El Patronato	19
El Consejo Directivo	20
Gestión Estratégica y Balance Scorecard	21
Planteamiento Estratégico y Valores de la Fundación	21
Participación de los Grupos de Interés	23
CAPÍTULO 3	
Informe de Gestión e Indicadores de Desempeño por Programa	27
Programa de Formación	28
• Programas de cofinanciación	30
• Convenios de Cooperación Educativa	34
Programa de Investigación y Publicaciones	40
• Publicaciones de la FCCol	40
Programa Internacional de Visitantes	42
Programa de Responsabilidad Social	47
Programas Especiales en América Latina	53
• Cátedra Europa	53
• Escuela de Verano – Diplomado Cartagena de Indias	54
• Cátedra Empresarial	55
Red Carolina	57
Parámetros de la Memoria	65

A large, stylized red letter 'C' graphic that frames the central text. The 'C' is composed of two thick, curved segments that meet at the top and bottom, leaving a large circular opening in the center. The background is a solid light gray.

CAPÍTULO 1: PERFIL DE LA FUNDACIÓN CAROLINA COLOMBIA (FCCOL)

Perfil de la Fundación Carolina Colombia (FCCol)

Desde Febrero de 2004, en desarrollo de su objeto social, la Fundación Carolina Colombia ha venido trabajando por la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito científico, educativo y social entre España, Colombia y el resto del mundo, especialmente en los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones (CIN).

La Fundación Carolina Colombia es una entidad de derecho privado sin ánimo de lucro que se rige por las disposiciones legales vigentes para la República de Colombia y por lo establecido en sus estatutos elevados a escritura pública en febrero de 2004 en la Notaría Primera de Cartagena de Indias, e inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá en marzo de 2004 como entidad sin ánimo de lucro.

La Fundación Carolina en Colombia se rige entonces por la legislación nacional y su domicilio está en la ciudad de Bogotá D.C.

Sin embargo, la FCCol realiza actividades en todo el territorio nacional de acuerdo con su objetivo de pro-



mover las relaciones culturales y de cooperación entre España, Colombia y el resto de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

Estructura Operativa de la Fundación en Colombia



Gráfico 1. Organigrama Fundación Carolina Colombia
* Plazas vacantes por reducción de presupuesto.

La Fundación Carolina Colombia entiende que su principal tarea es brindar servicios de calidad a sus grupos de interés, para esto posee una mínima estructura organizacional funcional y una precisa coordinación entre las distintas áreas con el propósito de alcanzar los objetivos de la Fundación.

Es así como en esta estructura operativa los funcionarios son responsables de su desempeño y comparten recursos, lo que contribuye al apoyo y cooperación entre sus miembros y facilita la supervisión y el control.

Las decisiones estratégicas están centralizadas en el Patronato y en el Consejo Directivo; las operativas y técnicas en la Dirección Ejecutiva, la Secretaría General y la Coordinación de Proyectos. Contabilidad, Secretaría Ejecutiva y Servicios Generales son staff y trabajan bajo la supervisión de la Dirección.

La Fundación trabajó hasta los meses de septiembre y octubre, respectivamente, con los responsables de los cargos de Asistente Administrativa y Secretario General, sus funciones sumadas a las del cargo de Responsable de Comunicaciones, vacante desde 2009 por la reducción del presupuesto fueron asumidas en su totalidad por todo el equipo de trabajo. A partir del mes de noviembre, la responsable del cargo de Coordinación de Proyectos se incorporó nuevamente al equipo.

Vale la pena destacar el permanente apoyo tanto de la revisoría fiscal como de la contadora de la Fundación, quienes soportan y controlan de manera permanente la ejecución de los recursos y su correspondencia tanto con los programas del plan estratégico como con las exigencias legales.



Líneas de Acción

La Fundación Carolina Colombia desarrolla su misión mediante cinco programas, todos ellos de acuerdo con las líneas de actuación propuestas por la FC desde Madrid:

Líneas de Acción

La Fundación Carolina Colombia desarrolla su misión mediante cinco programas, todos ellos de acuerdo con las líneas de actuación propuestas por la FC desde Madrid:

Programa de Formación

La FCCol apoya el fortalecimiento de las Instituciones de Educación Superior a través del intercambio académico, la formación de profesionales de alto nivel, promueve los esfuerzos de transformación de la sociedad colombiana a través de la formación de su talento humano y propiciando la formación de un espacio común de Educación Superior entre América Latina, el Caribe y la Unión Europea.

La Fundación Carolina Colombia promueve las políticas del sector de la cultura, a través del apoyo a programas y proyectos en este campo. Asimismo, la Fundación colabora con las Instituciones de Educación, Centros de Investigación y el sector empresarial para lograr el desarrollo de mejores competencias en Ciencia y Tecnología.

Programa de Investigación

Se lleva a cabo con la formulación de líneas de investigación, proyectos de investigación y publicaciones en Colombia. La FCCol apoya al Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional, CeALCI, con sede en España, cuyo objetivo es

inspirar e informar las prácticas de las instituciones encargadas de gestionar las políticas públicas de lucha contra la pobreza y promoción del desarrollo humano sostenible y, a su vez, contribuir al desarrollo de las relaciones de investigación entre distintos países.

Programa Internacional de Visitantes (PIV)

Presta colaboración y apoyo para la visita de colombianos y colombianas a España y propicia la creación de nuevos espacios de intercambio y movilidad regional tanto para colombianos como para ciudadanos de diferentes países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones. Con este programa se busca que las personas seleccionadas, durante un breve período de tiempo, conozcan y entren en contacto con instituciones y responsables de su ámbito profesional u otros que puedan serles de interés, con el propósito último de fomentar la creación de lazos personales e institucionales que contribuyan a mejorar y profundizar relaciones entre ellos y sus países de origen y así generar un efecto multiplicador en la transmisión de conocimiento.



Foto tomada por: Patricia Gómez, Ex becaria Fundación Carolina.

Programa de Responsabilidad Social

Se desarrolla en estrecha colaboración con empresas, gremios, grupos de estudio y programas universitarios, y en permanente cooperación con el plan que la Fundación Carolina España ha diseñado en relación con el tema. Con éste programa la Fundación Carolina Colombia se propone generar espacios de formación, reflexión e investigación en torno a la responsabilidad social en las organizaciones, al igual que promover alianzas estratégicas que propicien actuaciones concretas en Colombia y en la región.

Programas Especiales en Latinoamérica

Se busca el desarrollo de proyectos de impacto a nivel nacional y de otros países de América Latina, en apoyo y coordinación con la Fundación Carolina en España y sus sedes en Argentina y México.

Entre las actuaciones más destacadas se encuentran Seminarios y Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina como la Cátedra Europa con la Universidad del Norte en Barranquilla, la Cátedra Empresarial con Uniempresarial en Bogotá, la Escuela de Verano de la Universidad Tecnológica de Bolívar en la ciudad de Cartagena de Indias, Programas de Formación de Docentes y la consolidación de la Red de becarios y ex becarios de la Fundación Carolina.

La Fundación Carolina en Iberoamérica

Sedes de la Fundación Carolina

La Fundación Carolina tiene su sede principal en España y actualmente existen tres sedes en América Latina: Argentina, México y Colombia, constituidas éstas últimas como fundaciones autónomas ante la ley del respectivo país, con independencia administrativa y de gobierno pero que responden a criterios de unidad y complementariedad en las líneas de actuación y en la programación estratégica.



Radio de Acción

El desarrollo de los programas de la Fundación Carolina Colombia se circunscribe al territorio colombiano; sin embargo, su propia definición y la dinámica de los programas de cooperación hacen de la Fundación un organismo con una profunda vocación iberoamericana con proyección regional que apoya la labor de la sede principal en España y que empieza a dar respuesta en difusión y promoción de los programas de la FC hacia otros países de la región en los que no existe una sede de la Fundación.

Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia

Número de empleados

La Fundación Carolina Colombia en el año 2011 tuvo 5 empleados de planta y 2 prestadores de servicios profesionales. El cargo de Responsable de Comunicaciones está vacante desde mayo de 2009 hasta la fecha y ésta tarea ha sido asumida por todo el equipo de trabajo. Asimismo los cargos de Asistente Administrativa y Secretario General quedaron vacantes desde septiembre y octubre de 2011, respectivamente. A partir del mes de noviembre, la responsable de Coordinación de Proyectos se incorporó nuevamente al equipo, cargo vacante desde octubre de 2010.

Activos totales¹

Los activos totales de la Fundación a 31 de diciembre de 2011 se ubican en COL\$ 414.630.000. Vale la pena anotar que la Fundación mantiene la decisión de los órganos de gobierno que consideraron procedente relacionar como egreso la inversión real en adquisición de activos fijos. Esta política se mantiene en razón del objeto social de la Fundación y se lleva un riguroso control de los activos fijos a través de inventarios y cuentas de orden.

Valoración de las cofinanciaciones

La FCCol ha logrado consolidar una red de socios estratégicos y entidades colaboradoras en Colombia que cofinancian directamente, y de manera creciente, los programas y actividades de la Fundación, lo que representa un porcentaje significativo en la ejecución de la FCCol. Los esquemas de cofinanciación permiten la mejor articulación de intereses que favorecen la realización de objetivos en común.

El gran porcentaje de cofinanciaciones vinculadas a los programas, se refleja especialmente en la valoración total de las tres jornadas temáticas de la FCCol, institucionalizadas desde 2004 con universidades colombianas de Barranquilla, Bogotá y Cartagena. En promedio el 79 % del valor total de los proyectos fue efectivamente cofinanciado por entidades aliadas.

En todos los proyectos en los que participa la FCCol, el aporte es pequeño en términos financieros, comparado con el costo total del evento. La participación de los miembros de la Fundación en los Comités organizadores, la convocatoria conjunta, la presencia institucional y el aval al evento es lo que ha dado a la Fundación la figuración que hoy tiene en Colombia.

¹Los datos de ingresos anuales junto con las demás dimensiones de la FCCol se encuentran en la tabla siguiente.

Las Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia en cifras

INGRESOS ANUALES						
2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
\$ 276.505.489	\$ 524.045.318	\$ 465.969.192	\$ 527.502.117	\$ 725.004.387	\$ 765.083.817	\$ 860.912.821
€ 93.950	€ 178.058	€ 158.325	€ 163.865	€ 225.218	€ 300.740	€ 349.994 **
		\$ 86.132.323				
		€ 29.266 *				

Tabla 1. Ingresos Anuales de la FCCol

* Ingreso extraordinario del Grupo Bolívar para apoyo al evento de Becas Líder Cartagena 2007.

** Valores en euros calculados a las tasas de referencia de cada ejercicio.

MAGNITUD DE SERVICIOS PRESTADOS	
INVERSION EN PROGRAMAS	Ejecución 31 Dic 2011
PROGRAMA DE FORMACION (centro 1)	\$ 345.322.295
PROGRAMA DE INVESTIGACION (centro 2)	\$ -
PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES (centro 3)	\$ 7.709.523
PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL (centro 4)	\$ 57.175.736
PROGRAMAS ESPECIALES EN LATINOAMÉRICA (centro 5)	\$ 241.860.680
RED CAROLINA (centro 6)	\$ 42.640.929 *
COMUNICACIONES Y RELACIONES INSTITUCIONALES (centro 7)	\$ 20.798.742 *
TOTAL EGRESOS EJERCICIO	\$ 715.507.905
Valor en Euros**	€ 290.882

Tabla 2. Magnitud de los Servicios Prestados en 2011

Datos tomados del Balance de Prueba. Los gastos administrativos fueron distribuidos en cada centro de costo.

* Los centros 6 y 7 tienen gastos administrativos directos.

** Cálculo a Tasa de Cambio Oficial en Colombia (pesos,euro) de 8 de febrero de 2011. TRM. 2,459,79

VALORACIÓN DE LAS COFINANCIACIONES EN 2011 **			
	Valoración Total	Directos por FCCol	% cofinanciado
JORNADA EMPRESARIAL CCB	\$ 90.659.293	\$ 7.854.441	91,3%
CATEDRA EUROPA UNINORTE	\$ 185.599.520	\$ 17.631.499	90,5%
DIPLOMADO ESCUELA DE VERANO - UTB	\$ 60.283.611	\$ 45.829.651	24,0%
TOTAL	\$ 336.542.424	\$ 71.315.591	78,8%
Valor en Euros	134.091 €	28.993 €	*

Tabla 3. Valoración de las cofinanciaciones

* Valor en Euros calculado a tasas de cambio oficiales en Colombia (peso, euro) de 8 de febrero de 2011. TRM. \$2.459,79

** Se tiene en cuenta para este análisis, sólo una muestra de la cofinanciación en los tres eventos institucionales más representativos.

Aunque la financiación aportada por la FCCol es menor al 10% en todos los casos, excepto en el Diplomado de la Escuela de Verano de la UTB, la visibilidad de la Fundación es alta por tratarse de eventos institucionales en los cuales es socia.

Cambios Significativos durante el Período 2011

Durante el período 2011 se mantuvo la estructura administrativa; sin embargo es importante resaltar que se presentaron cambios significativos en la nómina de la Fundación. Los cargos de Asistente Administrativa y Secretario General quedaron vacantes desde septiembre y octubre de 2011, respectivamente. Además del cargo de comunicaciones que había quedado vacante desde mayo de 2009. A su vez, la responsable de Coordinación de Proyectos se incorporó nuevamente al equipo, cargo vacante desde octubre de 2010. Destacamos que la ausencia de estos cargos implicó un esfuerzo adicional por parte del resto del equipo de trabajo que asumió la totalidad de las tareas.

También durante el período 2011 se continuó perfeccionando el sistema de asignación de centros de costos, manteniendo la Planeación Estratégica 2006-2010, de acuerdo con la decisión del Patronato de la Fundación en razón de los ajustes presupuestarios previstos este año. Este plan de actuación identifica la propuesta programática con la gestión financiera y contable, además es el principal insumo para el proceso de planeación y elaboración de presupuestos para años subsiguientes. Vale la pena decir que durante el año no fueron asignados costos en el centro del Programa de Investigación. En este sentido se aplicó también la distribución de los costos administrativos según el peso relativo de los programas restantes en el presupuesto.

De acuerdo con la decisión del último Patronato de vincular nuevos miembros, el Banco Santander

se convirtió en Patrono de la Fundación Carolina en Colombia durante este año, para lo cual realizó un aporte económico. También, resaltamos la gestión realizada durante 2010, que permitió en 2011 dar continuidad al Programa de Becas con la Fundación Saldarriaga Concha, el cual significó la recepción de recursos extraordinarios adicionales al presupuesto inicial aprobado por el Patronato en su sesión ordinaria del mes de marzo.

Este trabajo de cooperación educativa con la Fundación Salda-



rriaga Concha, para promover la participación de profesionales en condición de discapacidad y profesionales colombianos que trabajan a favor de la inclusión social en la convocatoria general de becas de la Fundación Carolina España, otorgó en 2011, cuatro becas de posgrado y dos becas de doctorado para profesionales colombianos, procedentes de diversas ciudades de Colombia.

Asimismo, se estableció un convenio de colaboración educativa con la Fundación Compartir, para otorgar una beca de la convocatoria general a un profesor colombiano.

Durante el año 2011 se continuó consolidando la comunicación entre la FCCol y las sedes en España,

México y Argentina. Sin embargo debido a los problemas financieros algunas actividades programadas no pudieron consolidarse.

La visibilidad de la FCCol se ha incrementado con el pasar de los años, en medios tradicionales de comunicación en el país (radio, prensa y televisión) y en medios electrónicos a través de la publicación del Boletín informativo, la participación activa en redes sociales como facebook, twitter y Red Carolina, la permanente actualización del espacio de Colombia en la web principal www.fundacioncarolina.es y en el dominio local www.fundacioncarolina.org.co, además de la consolidación de una considerable red de contactos institucionales, han permitido que la visibilidad de la Fundación haya crecido en Colombia y de nuevo, a pesar de la decisión deliberada de reducir al máximo el acostumbrado esfuerzo de difusión en la con-

vocatoria 2011 - 2012, el número de solicitudes colombianas se mantiene como el más alto de América Latina.

Por otro lado se ha consolidado la comunicación con los grupos de interés: Patronos, Miembros del Consejo Directivo, solicitantes, becarios, ex becarios, aliados, entre otros.

A pesar de las dificultades económicas que han impactado la tarea de la Fundación Carolina en Colombia, vale la pena resaltar que durante 2011 se mantuvo la dinámica de las actividades de la Fundación gracias a la apertura de espacios de colaboración como estrategia para continuar con las líneas de trabajo.

Foto tomada por: Juan Carlos Alba. Becario FSC-FCCol



CAPÍTULO 2: GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

Gobierno, Compromisos y Participación de los Grupos de Interés

La Fundación tiene los siguientes órganos de Gobierno definidos de manera estatutaria: Patronato, Consejo Directivo, Dirección Ejecutiva y Secretaría General. Así mismo cuenta con un órgano permanente de control que es la Revisoría Fiscal. Todos los órganos en su conjunto asumen responsabilidad directa sobre el desempeño económico, social y ambiental de la FCCol.

EL PATRONATO

Es el máximo órgano de gobierno, representación y administración de la Fundación. Se reúne por lo menos una vez al año. Está integrado por los siguientes miembros:

Los ex Presidentes colombianos que forman parte del Patronato de la Fundación Carolina en España, Belisario Betancur y Andrés Pastrana; el Señor Embajador del Reino de España en Colombia, Nicolás Martín Cinto y la Directora de la Fundación Carolina de España, Rosa Conde Gutiérrez del Álamo.

Las personas naturales que suscribieron el documento de constitución como Patronos Fundadores: Amparo Sinisterra de Carvajal, Juan Sebastián Betancur, Pedro Gómez Barrero, Rubén Darío Lizarralde Montoya, Rodolfo Segovia Salas. Y

las personas que durante estos años han sido designadas como Patronos Honorarios: Carlos Ardila Lülle, Alfredo Carvajal Sinisterra, José Alejandro Cortés, Nicanor Restrepo

Santamaría, Luis Carlos Sarmiento Angulo y Beatriz Betancur Álvarez. En este año 2011, fallecieron los patronos honorarios Carlos Haime y Julio Mario Santodomingo.



De izquierda a derecha: Patricia Martínez Barrios, Amparo Sinisterra de Carvajal, Adela Morales, Presidente Belisario Betancur, Mercedes Alcover y Víctor Hugo Malagón.

Funciones del Patronato de la Fundación Carolina Colombia:

- Elige, de entre sus miembros, al Presidente del Patronato y designa a los miembros del Consejo Directivo.
- Da al Consejo Directivo orientaciones y recomendaciones sobre políticas de largo plazo y sobre el modelo de planeación estratégica.
- Aprueba las reformas de estatutos de la Fundación.
- Admite a nuevos miembros honorarios del Patronato, decreta su exclusión o acepta su renuncia, función esta última que puede delegar en el Consejo Directivo.
- Presenta anualmente al Patronato de la Fundación Carolina de España un informe de actividades y el plan programático para el año siguiente.
- Nombra al Director Ejecutivo, al Secretario General y al Revisor Fiscal de la Fundación.

EL CONSEJO DIRECTIVO

Es el órgano de dirección de la Fundación y está compuesto por los ex Presidentes colombianos que forman parte del Patronato de la Fundación Carolina de España, Belisario Betancur y Andrés Pastrana; la Directora de la Fundación Carolina de España, Rosa Conde Gutiérrez del Álamo y un grupo de personas designadas por el Patronato por su experiencia en los ámbitos educativos y de Cooperación: Patricia Martínez Barrios, Jerónimo Castro, Guillermo Carvajalino e Ignacio de Guzmán. El Presidente del Patronato es también el Presidente del Consejo Directivo. El Consejo Directivo se reúne por lo menos dos veces al año.



Funciones del Consejo Directivo:

- Establecer y reglamentar los sistemas de control y de auditoría.
- Aprobar los planes generales de actividades, los planes de gestión y los programas de becas, ayudas y subvenciones, así como los criterios básicos para su otorgamiento.
- Aprobar los Estados Financieros y establecer la estructura operativa de la Fundación, la planta de personal y las asignaciones salariales.
- Evaluar informes de trabajo que de la FCCol le presente la Dirección Ejecutiva.
- Formular la política financiera y reglamentar las inversiones de la Fundación.
- Aceptar y rechazar donaciones, legados y aportes que se ofrezcan a la Fundación.
- Autorizar la celebración de contratos y convenios cuya cuantía exceda las atribuciones de la Dirección Ejecutiva.
- Evaluar y aprobar los programas que desarrollen el objeto de la Fundación.
- Presentar al Patronato un informe sobre actividades de la Fundación y sus estados financieros.

Las labores de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo no tienen ninguna remuneración económica.

DIRECCIÓN EJECUTIVA

La representación legal de la Fundación es ejercida por la Dirección Ejecutiva designada por el Patronato. En su ausencia, la Dirección Ejecutiva y la representación legal, será atendida por la Secretaría General de la Fundación.

Desde diciembre de 2005, la Dirección Ejecutiva está en cabeza de Adela Morales, quien dirige, coordina y ejecuta las políticas y programas formulados por el Patronato y el Consejo Directivo.

SECRETARÍA GENERAL

Designado por el Patronato, desde el 2004 estaba en cabeza de Víctor Hugo Malagón. En este año 2011, la Secretaría General quedó vacante a partir del mes de Noviembre.

REVISORÍA FISCAL

La FCCol cuenta con un revisor fiscal nombrado por el Patronato de acuerdo con los estatutos y la ley.

El actual revisor fiscal es el contador público Jorge Romero quien, entre otras tareas, garantiza que las operaciones que se celebren o cumplan por cuenta de la Fundación se ajusten a las prescripciones de los estatutos y la ley y a las decisiones del Patronato y del Consejo Directivo.

Gestión Estratégica y Balance Scorecard

Para la definición de Metas y Objetivos Estratégicos, los órganos de gobierno y el equipo ejecutivo han desarrollado una metodología de Cuadro de Mando Integral o Balance Scorecard¹, lo que ha permitido:

- Clarificar la estrategia y lograr un consenso al interior de la Fundación sobre la misma.
- Visualizar el objetivo y la estrategia en algunos indicadores tangibles.
- Comunicar y compartir los objetivos e indicadores estratégicos con los grupos de interés.
- Planificar, establecer objetivos y alinear las iniciativas.
- Aumentar la retroinformación y la formación.
- Introducir capacidad de iniciativa en línea con la estrategia.
- Capturar fácilmente ideas de todo el equipo de trabajo aplicadas a la organización y a los programas.
- Visualizar la Fundación en el mediano plazo.



Gráfico 2: Balance Scorecard (BSC)²

Planteamiento Estratégico y Valores de la Fundación

En 2011, se mantuvo el modelo de Planeación Estratégica de Fundación Carolina del periodo 2006-2010, siguiendo el modelo de Balance Scorecard o Cuadro de Mando Integral. Este proyecto institucional

fue aplicado por primera vez en 2006, pero ha sido necesario evaluar periódicamente su estructura y herramientas de gestión para validarlo en años sucesivos, así como su ajuste en la memoria de sostenibilidad.



Misión

Somos una institución que trabaja por la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito científico y educativo entre España, Colombia y el resto del mundo, especialmente los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones (CIN).

Visión

Ser líderes en la formación del talento humano colombiano e iberoamericano a través de canales y proyectos de cooperación que favorezcan la movilidad académica y científica en el marco de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

¹ La Información sobre el modelo de gestión estratégica fue ampliada en el capítulo 4 de enfoques de gestión e indicadores de desempeño en la Memoria de Sostenibilidad y Gestión 2006.

² Fuente: Kaplan R.S. y Norton D.P. "Cuadro de Mando Integral". Ed. Gestión 2000. Barcelona, 1997.



Valores

La FCCol ha asumido como propios los valores propuestos en el plan marco de acción de la Fundación Carolina en España desde 2005. La FCCol reconoce la Responsabilidad Social como un valor adicional al decálogo inicial, así:

Transparencia

Exponer ante la sociedad las prioridades de trabajo y criterios de actuación. Los programas hacen públicos los criterios utilizados para su desarrollo y se procura dar información sobre el empleo de los recursos y los resultados, a partir de evaluaciones contrastables con los objetivos.

Participación

Incorporar a los proyectos institucionales un amplio número de investigadores, líderes políticos y sociales, empresarios, y representantes de entidades de la comunidad Iberoamericana.

Coordinación

Generar sinergias y asegurar la singularidad de los programas y actividades frente a los de otros actores implicados en la cooperación Iberoamericana para evitar duplicación de esfuerzos.

Pluralismo

Colaboración con todas las instituciones y actores públicos y privados que en su actuación se rijan por los mismos principios rectores, sin introducir criterio alguno de discriminación distinto a esos principios.

Excelencia

La FCCol cuenta con un adecua-

do respaldo académico y científico, a través de válidos interlocutores a nivel nacional e internacional a la hora de promover la producción cultural, la investigación de alto nivel, y las manifestaciones culturales de calidad, valor social e histórico.

Relevancia

Propiciar soluciones a los principales problemas de los países Iberoamericanos en cuanto al desarrollo social, económico, político y de relaciones internacionales. Los intereses de la CIN son tenidos en cuenta para definir las prioridades de trabajo en las líneas programáticas, entre ellos la gobernabilidad democrática, la seguridad internacional, el bienestar económico, la equidad social, la sostenibilidad ambiental y la construcción de las identidades individuales y colectivas.

Selectividad e Impacto

Actuación selectiva en iniciativas y proyectos con alto impacto y visibilidad. La FCCol actúa con orientación a resultados, procurando la eficacia y eficiencia en el logro de objetivos y en la asignación de los recursos que le son confiados por patronos y financiadores, a través del correspondiente sistema de evaluación.

Independencia

Sin perjuicio de los vínculos con instituciones públicas y privadas

presentes en el Patronato y órganos de gobierno, se mantiene una estricta independencia para preservar la libertad de acción y actuar conforme a la misión.

Complementariedad

Las actividades de la FCCol contribuyen a la consecución de los objetivos establecidos por la Fundación en España. Asimismo, asume un papel solidario y subsidiario con personas naturales y entidades, públicas y privadas, activas en los campos de la cultura, la educación, la ciencia, la tecnología y el sector social, para potenciar el alcance de sus iniciativas y así promover la comunicación, encuentro, diálogo e intercambio entre las mismas.

Descentralización y Trabajo en Red

Alentar y participar en el desarrollo y coordinación de organizaciones homólogas en los distintos países de la CIN, asumiendo subsidiariamente compromisos regionales a favor de dicha meta.

Responsabilidad Social

Impulsar la formación de asociaciones entre entidades públicas y privadas. Involucrar al sector privado en la resolución de los problemas sociales y promover el desarrollo y la vivencia de criterios de RS al interior de la Fundación en Colombia y sus grupos de interés.

Participación de los Grupos de Interés

Durante los procesos de planeación y gestión, uno de los capítulos más importantes e interesantes fue la definición de los grupos de interés desde una perspectiva de calidad en el servicio.

Se han identificado en el desarrollo de la gestión de la Fundación Carolina Colombia los siguientes grupos de interés:

- Patronos
- Miembros del Consejo Directivo
- Patrocinadores
- Sedes de la Fundación Carolina en Iberoamérica
- Becarios
- Exbecarios
- Equipo Humano
- Aliados estratégicos en proyectos
- Entidades de Educación y Cultura

La identificación de los grupos de interés en la Fundación se dio dentro del proceso de definición estratégica 2006 - 2010 específicamente en el apartado correspondiente a la perspectiva de grupos de interés dentro del cuadro de mando integral. Estos grupos de interés se mantuvieron durante el año 2011, sin ninguna variación.

La memoria de Sostenibilidad y Gestión, es el resultado visible de un proceso que ha procurado siempre involucrar a los grupos de interés en la pla-

neación, ejecución y evaluación de la gestión de la Fundación en todas sus etapas.

Los resultados se analizan de forma tal que permiten diseñar acciones de mejoramiento y fijar las metas para los períodos siguientes, justificadas en los macro indicadores y especialmente en los indicadores de gestión de los programas.

Cada dos años se valida la información suministrada por los diferentes grupos de interés a través de múltiples herramientas como encuestas, entrevistas personales, reuniones de órganos de gobierno, etc. Este ejercicio se realizó en el año 2010 y fue publicado en la Memoria de Sostenibilidad y Gestión de dicho año. Durante el año 2011, la Fundación Carolina Colombia ha mantenido abiertos canales de comunicación permanente y fluida con sus grupos de interés ya identificados, a través de diferentes modalidades.

Etapas para la definición de los grupos de interés:

Asimilación, análisis y validación de información: Ex becarios, Equipo Humano, Consejo Directivo, Patronato y Fundación en España. (Informe de gestión 2004 – 2005).

- Definición de marcos conceptuales y metodológicos.
- Propuesta de modelo estratégico.
- Consolidación de los planes en metas, objetivos, proyectos, e inclusión de indicadores, actividades y cronograma, teniendo en cuenta los grupos de interés.
- Presentación y aprobación del plan (2005).
- Implementación del plan (2005-2011*).
- Verificación del cumplimiento y Medición periódica de resultados (2006 y 2011*).
- Ajuste y elaboración de la memoria de sostenibilidad anual.

**En el año 2011 se acordó mantener el plan estratégico 2006-2010.*



Foto de: Leonardo Gómez. Becario FCCol-FSC

**CAPÍTULO 3:
INFORME DE GESTIÓN E
INDICADORES DE DESEMPEÑO
POR PROGRAMA**

Informe de Gestión e Indicadores de Desempeño por Programa

El cuadro de mando integral de la FCCol se verifica con el sistema de indicadores de gestión diseñados para cada uno de los programas de trabajo y que se describen a continuación:

Colombia sigue posicionándose como el país con mayor número de solicitudes y con un alto porcentaje de diversificación regional de las mismas. En la búsqueda de éste propósito se realizaron durante 2011 un total de 40 actividades de difusión, entre las que se cuentan: conferencias, entrevistas y visitas a universidades e instituciones de educación superior, especialmente en aquellas regiones más apartadas del territorio nacional. La Fundación Carolina Colombia fue invitada a participar en distintas partes de Colombia en ferias universitarias de internacionalización con charlas informativas sobre la convocatoria general de becas y los avances en distintas actividades que realiza la Fundación.

A través de la promoción, apoyo y seguimiento a la Convocatoria General de Becas se ha favorecido con éxito el objetivo propuesto para el período 2011, referido al aumento de solicitudes provenientes no sólo de Bogotá, sino de las otras regiones del país, donde

más del 60% de las aplicaciones provienen de fuera de la Capital.

La gestión adelantada en difusión y diversificación regional favoreció el aumento de solicitudes colombianas, que para el 2011 ascendieron a 74.594 solicitudes, que equivale a 17.231 solicitantes, lo que significó un aumento del 20% en el número total de solicitudes de colombianos respecto de 2010.

Se realizaron actividades de difusión en instituciones gremiales, cámaras de comercio, entidades gubernamentales y se gestionó el acceso directo a medios de comunicación de cobertura universitaria, regional y nacional, siempre en respuesta a invitaciones formuladas por estas instituciones. También se han utilizado espacios tales como la Red Colombiana de Internacionalización de Entidades de Educación Superior RCI, que además convoca a los directores de las ORI (Oficinas de Relaciones Internacionales) de todo el país.

PARTICIPACIÓN DE COLOMBIA EN LA CONVOCATORIA GENERAL DE BECAS											
	2001 - 02	2002 - 03	2003 - 04	2004 - 05	2005 - 06	2006 - 07	2007 - 08	2008 - 09	2009-2010	2010-2011	2011-2012
Programas Convocados	34	77	136	156	180	203	240	279	283	279	282
Número de Solicitudes	15.599	39.526	81.228	110.000	124.278	115.648	131.338	180.368	204.130	216.043	242.745**
Número de Solicitudes Colombianas	3.433	8.056	14.187	25.000*	31.116	34.367	46.644	51.296	55.907	59.912	74.594**
Número de Becas convocadas en Iberoamérica	424	879	1.200	1.475	1.296	1.512	1.650	1.713	1.759	1.650	1.420
Número de Becas otorgadas en Colombia	49	119	199	229	209	259	297	294	282	247	227

Tabla 4. Participación colombiana durante los últimos años en la Convocatoria General de Becas

Fuente: Sistema de Gestión FC, cortes a diciembre 31 de 2011

* Datos estimados

** Número de solicitantes 58.300. Número de solicitantes colombianos: 17.231.

Programa de Formación

• Programa de Formación / Becarios Colombianos

Entre los años 2001 y 2011 alrededor de 2.400 colombianos han sido becarios de la Fundación en la Convocatoria General de Becas de la Fundación Carolina.

En las oficinas de la Fundación en Bogotá los becarios han encontrado orientación en relación con los procesos de aplicación a las becas y todo lo relacionado con el trámite de la visa, ya que es la FCCol quien se encarga directamente de presentar los documentos de los becarios ante el Consulado para el correspondiente trámite.

Asimismo, todos los miembros del Equipo Ejecutivo han sido facilitadores de información y orientación para los candidatos de Bogotá y distintas partes de Colombia que se comunican vía telefónica o por internet. Durante el 2011 la Fundación Carolina Colombia realizó alrededor de 40 actividades de difusión alrededor de distintas regiones de Colombia, respondiendo a las

invitaciones realizadas por Universidades y Entidades Nacionales interesadas en las becas de la Fundación. Asimismo se debe destacar el permanente interés de los medios de comunicación como: RCN Radio y Televisión, Caracol Radio, Revista RS, Canal Institucional, entre otros, por colaborar con esta tarea de difusión.

Es importante resaltar, la implementación de la Red Carolina, que en Colombia funciona activamente convocando aproximadamente a 2.400 ex becarios de distintos programas en España y en programas de la FCCol, a distintos eventos organizados por la Fundación y por instituciones allegadas, comunicándose permanentemente con ellos, enviando continuamente ofertas

laborales y sirviendo como un canal de gran importancia entre la Fundación y cada uno de los ex becarios.



Foto tomada por: Carlos Pardo, ex becario de la Fundación Carolina.

Entrevistas a Candidatos en América Latina

Una vez son preseleccionadas las hojas de vida de los candidatos a becas por los correspondientes comités de selección en España, conformados por representantes de las instituciones académicas, de la Fundación Carolina y expertos independientes; un grupo de entrevistadores al que pertenecen dos directivos de la FCCol, realiza las entrevistas a los potenciales becarios en diferentes países de América Latina, verificando la información suministrada y utilizando rigurosamente los procesos y valoraciones del modelo de competencias diseñado para tal fin. Con base en los resultados obtenidos, los mencionados comités de selección definen quiénes serán los beneficiarios de las becas convocadas.

Desde 2005, los entrevistadores colombianos tienen a su cargo la realización de las entrevistas de candidatos fuera de Colombia lo que reitera el compromiso de la Fundación con el apoyo en la gestión de programas en otros países. Preferiblemente, son entrevistadores españoles quienes entrevistan a los candidatos nacionales. Es preciso mencionar que gracias a la fluida comunicación entre la FCCol y la Dirección Académica de la Fundación en España, se ha favorecido la gestión de los trámites que deben efectuar tanto los becarios, las universidades españolas y las instituciones colombianas, para llevar a buen término el disfrute de las becas por parte de los beneficiarios colombianos.

Colombia sigue siendo el país con mayor presencia en la convocatoria de la FC

En 2011 el país superó la barrera de los 2.400 becarios y más de 17.000 solicitantes a la convocatoria general de becas.

La institución se ha consolidado como un destacado referente para aquellos profesionales que desean formarse en el exterior. Así lo confirma el informe de Actividades de la Fundación Carolina España, que destaca a Colombia como la nación latinoamericana con mayor solicitud y asignación de becas.

Colombia llegó en 2011 a una inversión total de cerca de veintiún millones de euros en todos sus programas desde el año 2001, lo cual representa el 14% de todos los recursos destinados para Latinoamérica, en este mismo periodo. Para el 31 de diciembre de 2011, el país llegó a los 2.411 becarios de un total de aproximadamente 14.900 que se han beneficiado en las diferentes modalidades de becas en la región.

Para la FCCol, una de las claves para este exitoso resultado es sin duda alguna la asociación público privada que se ha sostenido con entidades como la Fundación Saldarriaga Concha y la Fundación Compartir. Esto se

ha logrado con el trabajo conjunto entre la gestión de los miembros de la FCCol y su Patronato, quienes han promovido la consolidación de alianzas para aunar los mejores esfuerzos en pro de la excelencia en los proyectos. Sin duda alguna, la figura del excelentísimo Dr. Belisario Betancur ha sido un instrumento vital en la potenciación de la Fundación Carolina en Colombia y la imagen de España en América Latina.

Programa	Historial de becas 2001-2010	Becas en 2011*
Posgrado	1.503	128
Doctorado	387	54
Estancias Costas P.	24	9
Formación Permanente	72	13
Ayudas de Investigación	7	3
Programa de Visitantes	191	20
Total	2.184	227

**Información actualizada a 1 de febrero de 2012.*

Fuente: Dirección académica Fundación Carolina España.

Jornadas de difusión

Con el ánimo de dar a conocer la Convocatoria General de Becas de la Fundación Carolina 2011-2012, el equipo de la Fundación Carolina Colombia asistió a varias Ferias de Educación programadas en distintas Universidades del país con el propósito de dar a cono-



cer los programas de la Fundación Carolina, especialmente el programa de formación, y las actividades que desde Colombia realiza la Fundación. Asimismo se realizaron jornadas específicas de difusión para dar a conocer el convenio firmado con la Fundación Saldarriaga Concha en las ciudades de Barranquilla, Bogotá, Pereira, Manizales, Armenia y Cali, entre otras.

Para la Fundación Carolina Colombia ha sido de gran importancia participar en este tipo de espacios, y continuará haciendo presencia en otras regiones tanto en el ámbito nacional como internacional, no sólo con el objetivo de darse a conocer sino también para entablar y/o estrechar lazos con diferentes comunidades académicas y continuar fortaleciendo sus programas.

- **Programa de Formación /
Programa de Cofinanciación Fundación Carolina Colombia**

Dentro de la línea de Formación de la Fundación Carolina Colombia se desarrollan los siguientes proyectos de cofinanciación.

FCCol presente en la Maestría de Matemáticas de la Universidad de los Andes

La Fundación Carolina Colombia continúa cooperando en el desarrollo de la Maestría en Educación Matemática de la Universidad de los Andes, conforme al aporte que se ha hecho desde el año 2010.

La Maestría, que está clasificada como un Maestría de Análisis Didáctico (MAD), tiene como objetivo capacitar a los docentes de matemáticas, especialmente de secundaria, sobre técnicas para que puedan elaborar de manera sistemática y estructurada el diseño, desarrollo y evaluación de unidades didácticas. MAD está compuesta por ocho módulos que se desarrollarán en dos años y cuenta en esta edición con 26 estudiantes, que en su mayoría son educadores de instituciones públicas de diversas ciudades del país.

Este año, la Fundación invitó a Antonio Marín, Licenciado en Matemáticas proveniente de la Universidad de Granada, quien desarrolló del 19 al 27 de marzo, la cátedra en el quinto módulo sobre la temática de Planificación y Análisis de Actuación.

Esta maestría cuenta con la participación de docentes de la Universidad de los Andes y de las universidades españolas de Granada, Almería y Cantabria.



Estudiantes de la Maestría de Matemáticas.

FCCol reitera su compromiso con la educación

Con éxito finalizó la jornada de lanzamiento de la Maestría en Periodismo de la Universidad del Rosario, El periodismo después de Wikileaks, que se llevó a cabo en el Auditorio Centro Cultural Gabriel García Márquez y que contó con el apoyo de la Fundación Carolina Colombia.

Dicho programa será dirigido por Juan Carlos Iragorri, abogado quien hasta entonces era el corresponsal de Semana en Washington y que tuvo una trayectoria en medios como RCN, EL Siglo, EL Tiempo y la W radio.

El evento, organizado por la Universidad del Rosario y Publicaciones Semana, contó con la partici-

pación del Director del periódico El País de España, Javier Moreno Barber, quien visitó el país gracias a la invitación hecha por la Fundación Carolina Colombia.

Moreno presidió la sección inaugural en donde expuso cómo la publicación ibérica logró tener acceso a los 250 mil cables sobre informa-

ción del Departamento de Estado de los Estados Unidos relacionado con treinta embajadas del mundo. También habló sobre la tensión que se generó con el gobierno español por los contenidos que Julián Assange le suministró al diario. (Wikileaks).

Así mismo, Alejandro Santos, Director de Semana, señaló la importancia de la nueva generación de periodistas y sugirió que los nuevos talentos en Colombia deben apostarle a la práctica de un mejor oficio.

De ese modo, la Fundación Carolina Colombia reiteró una vez más su compromiso con el mejoramiento de la calidad educativa en el país y la apuesta por una enseñanza más especializada en este importante campo.



Revista Semana. El director del diario El País de Madrid, Javier Moreno, durante la inauguración de la Maestría de Periodismo.

III Jornada Latinoamericana y del Caribe para la Internacionalización de la Educación Superior - LACHEC 2011

La Fundación Carolina Colombia participó en la III Jornada Latinoamericana y del Caribe para la Internacionalización de la Educación Superior – Lachec 2011, que se llevó a cabo en Cali del 26 al 29 de octubre de 2011.

La Jornada es liderada conjuntamente por el Ministerio de Educación Nacional (MEN), el Ministerio de Relaciones Exteriores, la Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior (RCI), la Asociación Colombiana de Universidades (ASCUN), el ICETEX y cuenta con el apoyo de otras instituciones como la Fundación Carolina Colombia, que participó con una conferencia sobre la Convocatoria General de Becas e invitó a la maestra María del Carmen Gil, rectora del Conservatorio de Puerto Rico y Presidente de la Asociación Latinoamericana de Conservatorios y Escuelas de Música, quién finalmente no participó, debido a circunstancias personales.

El Encuentro, dirigido a Rectores o Directores de Relaciones Internacionales, fue un espacio regional que les permitió a los participantes establecer vínculos de cooperación académica y redes de contacto en las áreas de investigación, movilidad e internacionalización del

currículo, así como fortalecer la cooperación académica entre Universidades de América Latina y el Caribe.

En términos generales, los intereses de los asistentes coincidían en trabajo editorial, movilidad de estudiantes con convenios marco, búsqueda de proyectos de cooperación financiera, intercambios en seminarios y congresos y proyectos de cooperación técnica para temas relacionados con comunidades vulnerables.

Además de la rueda de alianzas universitarias, la Jornada contó con conferencias magistrales de expertos mundiales en educación internacional, exposición de oportunidades internacionales, paneles y mesas de trabajo, actividades de networking, y un recorrido por los campus universitarios de Cali para delegados internacionales.



II Congreso de la Red Colombiana de Relaciones Internacionales

La Red Colombiana de Relaciones Internacionales (Redintercol), el Centro de Estudios Internacionales (CEI) del Departamento de Ciencia Política de la Universidad de los Andes y el Programa de Relaciones Internacionales de la Universidad Jorge Tadeo Lozano realizaron el II Congreso de Red Colombiana de Relaciones Internacionales, denominado “Las relaciones internacionales en tiempos de crisis”, durante los días 28, 29 y 30 de septiembre de 2011 en las instalaciones de la Universidad de los Andes y la Universidad Jorge Tadeo Lozano, en Bogotá.

El Congreso se contextualizó en la actual coyuntura global, marcada por los efectos de la crisis económica, tanto de los países del Norte como del Sur, la redistribución del poder mundial, el agotamiento de los esquemas multilaterales de cooperación, la aceleración de la degradación ambiental, el crecimiento de la

xenofobia hacia las poblaciones migrantes y el escándalo de Wikileaks, entre otros. Dicha crisis ha tenido un impacto significativo en las relaciones internacionales, en la medida en que ha llevado a cuestionar y reevaluar el papel de las organizaciones internacionales, los procesos de integración, las políticas exteriores de los países, así como los modelos teóricos en los cuales la praxis internacional se ha fundamentado hasta ahora.

En este contexto, el segundo Congreso de Redintercol brindó la oportunidad de debatir ampliamente sobre diversos asuntos relacionados con la política internacional y la política exterior, así como sobre los enfoques teóricos y metodológicos de la disciplina de relaciones internacionales.

Por segundo año, la Fundación Carolina Colombia se vinculó al Congreso, apoyando la participación de Francisco Rojas, Secretario General de FLACSO.



Congreso Internacional Educación para Todos

Esta iniciativa es promovida por la Fundación Saldarriaga Concha, en alianza con la Organización de Estados Iberoamericanos -OEI-, la Caja de Compensación Familiar COMPENSAR, La Asociación Colombiana Síndrome de Down -ASDOWN- (como asociación delegada en Colombia de Inclusión Internacional), la Oficina Regional para los Países Andinos de la UNESCO, el Proyecto Educación Compromiso de Todos, el Foro Latinoamericano de Políticas Educativas -FLAPE- y la Fundación Carolina - Colombia.



El Congreso celebrado entre el 10 y el 12 de octubre de 2011, tuvo como eje principal promover la reflexión sobre las condiciones y las posibilidades de acción de una educación que tenga en cuenta e incluya la diversidad en el aula.

Durante el Congreso, expertos nacionales e internacionales, con la participación de la comunidad educativa, de los gestores de políticas públicas y de padres de familia, de asociaciones y organizaciones del ámbito de la educación para todos, participaron del debate sobre el estado y de las posibilidades de la Educación para Todos, así como la identificación de barreras que este reto enfrenta. La Fundación Carolina Colombia, apoyó la participación de Camila Crosso, Presidenta de la Campaña Latinoamericana por el Derecho a la Educación -CLADE- y Campaña Mundial por el Derecho a la Educación -CME-, quien intervino en la Sesión Plenaria: Situación y Retos de la Educación para Todos,

y en el panel: Aspectos clave de la educación inclusiva, Tema 2. Alcance y mecanismos de exigibilidad del derecho a la educación para todos. Asimismo apoyó a Garren Lumkin, Consultor para Educación Inclusiva de UNICEF Centro América, quien participó en los paneles: Los retos de las escuelas inclusivas; Aspectos clave de la educación inclusiva, Tema 1. Adecuaciones y adaptaciones en el marco universal.

Los objetivos específicos planteados fueron: Identificar barreras y avances en el desarrollo y consolidación de un Sistema Educativo Inclusivo; Poner en común el saber acumulado sobre Educación para Todos a partir de desarrollos conceptuales, investigativos y de desarrollo de experiencias particulares; y Contribuir a la movilización social a favor de la garantía del derecho a la educación de todos a través de la educación inclusiva.

Finalmente, la reflexión se centró en tres tensiones o aspectos críticos relacionados con las políticas y el contexto escolar que apuntan a las diferentes maneras de entender la inclusión educativa:

1. ¿Son los estudiantes los que deben superar sus diferencias para adaptarse a la institución educativa, o, por el contrario es la escuela la que debe hacer más flexibles sus contenidos y sus prácticas, y adaptarse así a las condiciones y necesidades de sus estudiantes?

2. Frente a las exigencias de las políticas educativas y la calidad de la educación: ¿Se deben estandarizar y homogeneizar los contenidos y las formas de enseñanza para garantizar que todos los estudiantes tengan igualdad de oportunidades de aprendizaje, o, se deben generar formas de educación heterogéneas en función de los contextos y de las situaciones que los estudiantes puedan estar pasando o viviendo?

3. ¿Nuestras escuelas tienen recursos y posibilidades limitadas que no permiten la transformación que la educación inclusiva implica, o, el poder transformador de la educación inclusiva hace posible que salgan a flote diferentes formas de enseñanza y de la capacidad real de nuestras escuelas?

Congreso Internacional de Filosofía Contemporánea

En las instalaciones de la Universidad de San Buenaventura, sede Bogotá, tuvo lugar durante el mes de octubre, el Congreso Internacional de Filosofía Contemporánea, liderado por la Facultad de Filosofía y apoyado por la Fundación Carolina Colombia.

El objetivo de este Congreso fue contribuir a través de la discusión de la filosofía contemporánea y de las humanidades a la reflexión sistemática, crítica y propositiva de los asuntos y problemas que atañen en la actualidad a la comunidad global.

La Fundación Carolina Colombia apoyó el tiquete internacional del conferencista Miguel García Baro, Doctor por la Universidad Complutense de Madrid y profesor de Estudios de filosofía, filología clásica y teología en las Universidades: Complutense de Madrid y Johannes Gutenberg, Alemania. Asimismo es profesor de la Universidad Pontificia Comillas, en la que es el encargado de los cursos de Historia de la Filosofía Antigua, Filosofía de la Religión, Corrientes actuales de Filosofía y Teodicea, además de Clásicos de la Filosofía Moral, y Fe y Razón. El Dr. Miguel García Baro participó en el conversatorio “Filosofía y mítica”, en la mesa temática de “Filosofía y religión” y fue el encargado de dictar la conferencia de clausura “La obra de Michel Henry y la dificultad de que la fenomenología sea filosofía primera”. La presentación marcó el cierre del evento con una notable altura académica.

Adicionalmente el evento contó con la participación de conferencistas de varias universidades del mundo: Peter Trawny de la Bergische Universität Wuppertal, Alemania; Lourdes Flamarique de la Universidad de Navarra, España; Adriano Fabris de la Università di Pisa, Italia; Gilvan Luiz Fogel de la Universidade Federal do Rio de Janeiro, Brasil; Jesús Adrián Escudero de la Universidad Autónoma de Barcelona, España, Pablo Guadarrama González de la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas, Cuba; Holger Zaborowski de The Catholic University of America, USA; Marcus Born de la Albert-Ludwigs-Universität Freiburg, Alemania; Carlos Másmela de la Universidad de Antioquia, Colombia; entre otros.



Fundación Carolina Colombia presente en la II Cumbre Mundial del Voluntariado Juvenil

La Fundación Carolina Colombia se vinculó a la II Cumbre Mundial del Voluntariado Juvenil liderada por Partners of the Americas, IAVE (International Association for Volunteer Effort) y la Universidad del Norte.

El evento se realizó del 3 al 5 de noviembre en la Universidad del Norte, con la participación de 700 jóvenes entre los 16 y 30 años de edad de todas partes del mundo.

En el año 2001 la Organización de las Naciones Unidas declaró en todo el mundo el Año Internacional del Voluntariado, conmemoración que además sirvió para promover esta actividad en general. Ese año en el marco de esa iniciativa se celebró la primera cumbre en Tokio, Japón.



Después del 2001, cada dos años se ha realizado una conferencia global del voluntariado, con la participación de jóvenes en Corea, Panamá, India, España y Singapur. Esta II Cumbre es entonces la celebración del décimo aniversario del Año Internacional de los Voluntarios (IYV + 10).

Para esta edición se abordaron temas de Diversidad e Inclusión. Los participantes del evento interactuaron entre sí, a través de talleres dictados por conferencistas internacionales, concursos y eventos culturales, entre otras actividades como trabajo social en la ciudad de Barranquilla. En el encuentro se formó oficialmente la RED2021, que marcará la línea de trabajo para los jóvenes voluntarios en los próximos 10 años.

La Fundación Carolina Colombia considera este evento de gran importancia para la juventud en Colombia, ya que se evidencia el papel que los jóvenes están desempeñando en la sociedad a través del intercambio de las mejores prácticas en materia de voluntariado. Por esta razón, la FCCol se vinculó a la Cumbre con la participación de dos jóvenes conferencistas internacionales: Dalma González y Giovanni Farina, quienes presentaron el proyecto que están liderando en su país, Paraguay, “Let your voice be Heard”.

• Programa de Formación / Convenios de Cooperación Educativa

Becas Fundación Saldarriaga Concha – Fundación Carolina Colombia

Desde el 2010 Fundación Carolina Colombia y Fundación Saldarriaga Concha, firmaron un Convenio de cooperación educativa que busca promover la participación de profesionales colombianos en condición de discapacidad o que trabajen en los temas de interés para la Fundación Saldarriaga Concha (Discapacidad o Envejecimiento y vejez) en todos los programas ofertados en la convocatoria general.



La firma de este Convenio entre ambas Fundaciones hace explícita la posibilidad de participar en la convocatoria general de becas a **personas con discapacidad** y profesionales que trabajen por la inclusión social de las personas con discapacidad y de las personas mayores en todos los programas ofertados.

Durante el primer semestre de 2010, las tres primeras becarias del convenio suscrito desarrollaron en los respectivos centros educativos españoles, los programas para los que fueron seleccionadas.

Sandra Milena Molano Pacheco y **Dalia Rocío Devia Herrera** participaron en el *Programa Intervención Cognitiva en el Envejecimiento* de la Escuela Complutense de Verano y **Olga Liliana Pérez Ramírez** participó en el *Programa Intervención Psicopedagógica y Enseñanza de Personas con Necesidades Educativas Específicas*, también de la Escuela Complutense de Verano.

Asimismo en el segundo semestre de 2010 los siguientes profesionales viajaron a realizar sus estudios de Maestría en las mejores universidades de España: **César Augusto Sepúlveda Gutierrez**, Máster universitario en gerontología social; **Jorge Manuel Dueñas Rada**, Máster universitario oficial en evaluación y medida de la conducta; **Juan Carlos Alba Maldonado**, Máster en intervención en la discapacidad y en la dependencia; **Oscar Caucaly Buitrago**, Curso de perfeccionamiento y posgrado musical para Iberoamérica y **Yina Margarita Alcalá**, Máster en intervención en contextos de riesgo. De esta manera 8 profesionales colombianos se vieron beneficiados de este convenio de Cooperación Educativa en la convocatoria 2010-2011.

En la convocatoria 2011-2012 fueron seleccionados para estudios de Maestría los siguientes profesionales: **Diana Graciela Lagos**, Máster en intervención en la

discapacidad y en la dependencia; **Leonardo Gómez**, Máster oficial en gestión de empresas de comunicación y **Víctor Romero**, Máster en gerontología social: longevidad, salud y calidad. Para estudios de Doctorado fueron seleccionadas **Netty Consuelo Huertas**, Programa de doctorado en turismo, derecho y empresa; y **Patricia Coronado**, Programa de doctorado en derecho y ciencia política. Adicionalmente, **Ana Tamayo** participó en la Escuela Complutense de Verano, en el Programa de Gestor de proyectos de cooperación al desarrollo sostenible.

Según Soraya Montoya, Directora Ejecutiva de la Fundación Saldarriaga Concha “La alianza con la Fundación Carolina ha representado una gran oportunidad para seguir avanzando en la consolidación de nuestra apuesta por la inclusión social de las personas con discapacidad y personas mayores. Hasta la fecha 14 profesionales, con y sin discapacidad, han rea-

lizado sus estudios de posgrado y doctorado en España, recibiendo el acompañamiento y el respaldo de una organización con la trayectoria que caracteriza a la Fundación Carolina, en el ámbito de la cooperación educativa”.

Para Adela Morales, Directora Ejecutiva de la Fundación Carolina en Colombia “La firma y el desarrollo del convenio con la Fundación Saldarriaga Concha, ha sido una oportunidad más de seguir cumpliendo la labor de la Fundación, incluyendo grupos de población marginados desde siempre de muchas de las oportunidades de educación y desarrollo, que les permitan continuar su vida laboral, con mejores oportunidades, derivadas de una mejor educación. Las oportunidades para profesionales que trabajan en inclusión social y en temas de tercera edad, es otra forma también de que estos grupos de población, tengan una mejor atención por parte de profesionales idóneos, con una mejor y más actualizada preparación”.

Algunos becarios que viajaron en el segundo semestre de 2010, en 2011 y los que se encuentran actualmente realizando sus estudios en España describieron su experiencia de la siguiente manera:

Yina Margarita Alcalá

“La oportunidad de hacer parte del grupo de becarios de la Fundación Carolina y la Fundación Saldarriaga Concha, más que un beneficio representa un compromiso. Es un compromiso con personas que puedan verse beneficiadas de los conocimientos que adquirí en mi formación académica y en mi desarrollo como persona. Asimismo ha sido un compromiso por

cambiar ideas preconcebidas en un país donde, así como encontré personas inteligentes, cultas y con mucho que aportar, encontré personas llenas de prejuicios sobre lo que representa ser colombiano. En este sentido, resulta satisfactorio poder demostrar que nuestro país produce profesionales de calidad, producto de una educación de calidad, que quedó demostrado en el desarrollo de las diferentes sesiones y jornadas académicas en las que participé.

Me siento satisfecha por esta experiencia que me ayudó a seguir madurando personal y profesionalmente. Agradezco a la Fundación Carolina y a la Fundación Saldarriaga Concha por la confianza depositada en mí y por el apoyo que brindan a jóvenes, que como yo, queremos formarnos para promover cambios positivos en nuestras regiones”.

Oscar Caucaly Buitrago

“Mi experiencia como becario fue muy buena, la Fundación Carolina y la Fundación Saldarriaga estuvieron acompañándome desde el inicio hasta al final y me brindaron todo lo necesario para estudiar en las mejores condiciones. La oportunidad de vivir en otro país y conocer otra cultura fue muy importante para mí porque te hace pensar en grande y crecer y adquirir nuevas costumbres como la comida. En cuanto a lo académico, el conservatorio donde estudie tenía un nivel académico muy alto y sus profesores excelentes, aprendí mucho y pude estudiar en las mejores condiciones pues las instalaciones del conservatorio eran muy buenas. También resalto la oportunidad de poder interactuar con per-

sonas de diferentes nacionalidades y aprender de ellos especialmente en el conservatorio donde había japoneses, argentinos, ingleses, españoles, portugueses entre otros y en el medio musical de Barcelona”.

Juan Carlos Alba Maldonado



“Fui becario de la Fundación Saldarriaga Concha en convenio con la Fundación Carolina Colombia; realicé en 2010-2011 un máster oficial de Intervención en la Discapacidad y la Dependencia en la Universidad de La Coruña –España-. Esta formación me permitió conocer los procesos de desarrollo en las personas con discapacidad, la influencia del contexto en el desarrollo humano y la interacción familiar y su incidencia en el desarrollo de esta población. De la misma forma pude descubrir el modelo de organización socio sanitaria del Estado español y la formulación e implementación de políticas públicas que han favorecido los procesos de integración social de las personas con discapacidad; solo así las personas con discapacidad han ganado un espacio en los contextos cotidianos del país, el cual se ha adaptado satisfactoriamente a sus necesidades disminuyendo las limitaciones generadas en la interacción con un medio que puede favorecer o redefinir la discapaci-

dad a la menor disfuncionalidad y dependencia posible. La apertura a este novedoso contexto social europeo, ha aumentado mi sensibilidad respecto a las limitaciones que impone nuestra sociedad a las personas discapacitadas, la distribución inequitativa de los recursos, mecanismos políticos de inclusión insuficientes y las limitaciones urbanísticas y de acceso a nuevas tecnologías; es decir la existencia de una brecha muy amplia en el desarrollo integral de las personas con discapacidad. Una vez concluido el Máster puedo expresar con suma satisfacción que esta ha sido una extraordinaria y muy valiosa experiencia de formación académica, de múltiples vivencias novedosas y un gran crecimiento personal. Actualmente coordino en la ciudad de Armenia dos programas de atención integral para niños con trastornos psiquiátricos y adultos mayores con Enfermedad de Alzheimer y otras demencias; creo que restan muchas cosas por hacer las cuales solo podremos alcanzar para nuestro país cuando aunando esfuerzos mejoremos de forma considerable las condiciones en las cuales las personas con discapacidad se desenvuelven diariamente”.

Víctor Manuel Romero



“Mi experiencia como becario de la Fundación Carolina y de la

Fundación Saldarriaga Concha comprenden tres matices en particular, el primero es la oportunidad maravillosa de crecer a nivel humano y profesional en un área de de representativo interés para mi país como lo es el de la atención a la población mayor, logrando la interacción con personas de otras nacionalidades que desde diferentes y complementarias perspectivas nutren el proceso formativo tanto en lo académico como en lo profesional.

Por otra parte la interacción con becarios de otros países de América Latina ha permitido ampliar nuestros lazos de hermandad, generando vínculos que como se nos expresara en la reunión de bienvenida a España, representan una oportunidad de intercambio que traspasa fronteras de todo orden logrando compartir no solo este proceso formativo y de intercambio cultural, sino de igual manera, la posibilidad de recorrer nuevos caminos que tanto en España como en Europa permiten reconocer que hay lugares maravillosos por conocer, y que cada uno de ellos tiene que ver con nuestra propia historia.

Finalmente, y sea esta la oportunidad de reiterar el agradecimiento a la Fundación Carolina y a la Fundación Saldarriaga Concha, por brindarnos la posibilidad de portar con orgullo nuestra nacionalidad en países extranjeros que como España, nos han abierto las puertas para ampliar nuestros lazos de hermandad y se han permitido escuchar cuando hablamos de nuestro país con pasión y con orgullo, no solo en la cotidianidad de nuestra vida diaria, sino también en las aulas y en los distintos lugares por donde hemos coincidido con saber y entender que en

Colombia, los buenos somos más, y que estamos mejorando y creciendo con una visión de futuro que fortalecerá mucho más nuestros vínculos”.

Netty Consuelo Huertas



“En estos casi tres meses que llevamos en España hemos aprendido demasiado en todas las dimensiones del ser humano que va desde lo espiritual, lo emocional, lo interpersonal y por supuesto lo intelectual.

Sin duda uno termina cambiando... en todo el sentido. Algunas cosas del nuevo país, uno las amará, otras le molestarán, pero sin duda lo que tiene que hacer es acostumbrarse, pues cuando no se pueden cambiar, no hay razón para sufrir.

Las lecciones se resumen en mantener una mentalidad abierta, vivir el momento con gran intensidad, sin perder la posibilidad de compartir con otros, generar nuevas amistades y conocer”.

Ana Tamayo

“La experiencia como becaria de Fundación Carolina desde la

sede en Colombia ha significado en relación al ámbito profesional, un crecimiento y una consecución de logros y mejoramiento de mis competencias profesionales permitiéndome mejorar mis prácticas docentes siendo estas extensivas a cada una de las personas con que interactúo cotidianamente, es decir, los aprendizajes adquiridos son proyectados a un colectivo y estos a su vez son reproducidos en ámbitos, comunitarios, grupales, educativos, familiares, lo que finalmente tendrá consecuencias positivas en la apuesta por el mejoramiento y bienestar de las poblaciones.

... gozar del convenio entre Fundación Carolina y la Saldarriaga Concha es una oportunidad para permitir la cualificación de talento humano, con capacidad para aportar al desarrollo social del país y no solo como una forma de paliar la desventaja histórica de la que hace parte las personas en condición de discapacidad”.

Leonardo Gómez



“El máster realmente me ha abierto la mente para entender los medios de comunicación desde el

punto de vista directivo y de negocio que tanta falta nos hace a los periodistas. Tener una visión internacional y de intercambio de ideas es muy valioso.

El ambiente de la universidad, del grupo y de los profesores es súper agradable. Veo también con orgullo que en mi área profesional, las comunicaciones, Colombia tiene mucho que enseñarle y que compartirle a España, tenemos productos y profesionales muy a la altura y en ocasiones superiores.

Es curioso, eso sí, que en cuanto a temas de discapacidad noto que los españoles no tienen la sensibilidad que tienen los estadounidenses por ejemplo y que aunque la infraestructura sea mejor que en Colombia en cuestiones de acceso para personas con movilidad reducida o con carencia de visión, la mentalidad de las personas no va en ese mismo camino y he enfrentado problemas como la imposibilidad de subirme a un bus en Pamplona pues consideran que una silla de ruedas eléctrica es un vehículo automotor. En Colombia tenemos menos infraestructura pero a cambio, personas más sensibles y dispuestas a ayudar.”

Diana Graciela Lagos

“Educar sen soñar é como facer arte sen creatividade”, esta reflexiva frase en Gallego que traduce “educar sin soñar es como hacer arte sin creatividad” la cual inaugura la puerta de entrada a mi fa-

cultad, deja entrever las singularidades inmersas en las experiencias que afrontamos y la reorientación analítica de nuestros proyectos de vida; entender como las oportunidades de vivir y ser Becarios Carolinos y de la Fundación Saldarriaga Concha, marcan un nuevo sendero en la comprensión y tolerancia de la multiculturalidad, que nos antepone no sólo el revalorar nuestras experiencias y afectos patrios sino que trascienden hacia la integración de aprendizajes revitalizantes por su innovación y pertinencia, fundamentados en la investigación y en la combinación de dinámicas, procesos y entornos educativos que permiten así entrar en un mundo de ideas, concepciones e imaginarios y a su vez dibujarlos para el acercamiento con nuestra realidad y su transformación, como parte activa de la corresponsabilidad social que asumimos, al tener la oportunidad de beneficiarnos ante esta magnífica experiencia”.



Beca Gustavo Pulecio



Durante el 2010 se realizó un especial reconocimiento, en merecido recuerdo a la memoria de Gustavo Pulecio Gómez, quien por muchos años estuvo al frente de la Fundación Compartir y brindó apoyo irrestricto al desarrollo y consolidación al Premio Compartir al Maestro. El reconocimiento se realizó con la creación de la "Beca Gustavo Pulecio Gómez", la cual se otorgó a la maestra ilustre 2008, Martha Graciela Arias. Licenciada en educación, filosofía y letras de la Universidad Santo Tomás.

El objetivo de esta beca es reconocer el mérito de los grandes e ilustre Maestros del Premio Compartir, en sus convocatorias de 1999 a 2008, otorgando una beca para cursar un programa de posgrado semi-presencial en la Fundación Centro Internacional de Educación y Desarrollo – CINDE.

Una vez realizado el primer año de la Maestría en Desarrollo Educativo y Social, Martha Graciela nos cuenta su experiencia.

NUEVOS CAMINOS... NUEVOS RETOS

"Es importante iniciar este texto agradeciendo a la Fundación Carolina y la Fundación Compartir por la oportunidad de seguir creciendo personalmente y de

ampliar mis horizontes tanto en lo académico como en mi proyecto de vida.

Mi experiencia en la maestría ha sido realmente inimaginable. Poner mis conocimientos en juego con los conocimientos de otras disciplinas, lograr tener una visión de nación mucho más amplia, iniciar procesos de investigación jamás tenidos me ha planteado nuevos retos de servicio desde mi vocación como docente.

En cuanto a las competencias académicas, además de lo anteriormente nombrado, está la posibilidad de la comprensión de nuevas perspectivas en el ámbito educativo que amplían mi visión frente a los jóvenes que tengo a diario y me plantea nuevos retos en mi rol de docente pues me concientiza más de las implicaciones éticas que tiene el despertar procesos argumentativos en una sociedad que lo requiere.

En mi desempeño profesional, existe un giro bastante grande al enfrentarme por primera vez al ámbito universitario, dinamizando procesos mucho más rigurosos en diversas carreras y disciplinas. En este nuevo camino, ha sido fundamental todo lo adquirido en la maestría, pues la actualización de conocimientos, metodologías, prácticas pedagógicas me lleva a liderar con más fuerza mi trabajo.

En mis anhelos está el motivar a los docentes del país para que desde su hermosa labor, a veces tan oculta, se animen a continuar creciendo, compartiendo sus experiencias y valorando de esta manera su ser y quehacer en este mundo."

Beca Fundación Compartir – Fundación Carolina Colombia

En el año 2011, la Fundación Carolina Colombia y Fundación Compartir, firmaron un Convenio de cooperación educativa que tiene como objetivo promover la participación de docentes colombianos de educación básica y media en programas de posgrado ofrecidos en distintas universidades españolas, en el marco de la convocatoria general de becas de la Fundación Carolina 2011-2012.

Una vez realizado el proceso de selección, la beca fue adjudicada a Carlos Andrés Barco Rojas, docente de matemáticas y física del Centro Educativo Ciencia, Colegio la Asunción, Colegio Salesiano, Institución Educativa Lestonnac y Colegio Carlota Sánchez, de la ciudad de Pereira. La beca otorgada se desarrolla en el

Máster universitario en matemáticas, en la Universidad de Granada.

Carlos Andrés Barco comenta los primeros meses de su experiencia: *"Aprovecho este medio para agradecer primeramente a Dios por esta gran oportunidad y a ustedes como organización por permitirme cumplir esta meta de realización personal y profesional. Como becario de la Fundación Carolina-Fundación Compartir son muchas cosas las que puedo decir, pero es preciso para mí especificar lo siguiente: El intercambio cultural en estos pocos meses que he pasado en España ha sido de gran enriquecimiento para mi vida, comenzando por las costumbres, la gastronomía, las personas y terminando con la diversidad arquitectónica de las ciudades en las que he estado, cuya be-*

lleza es indescriptible para mí. Respecto a los estudios de maestría, ha sido una experiencia nunca antes vivida, por un lado lo digo con mucha alegría porque los conocimientos que estoy adquiriendo son de mucho nivel y aplicabilidad, aunque, por otro lado he visto mucha diferencia respecto a la educación que recibí en Colombia, es por eso que la oportunidad que se me ha dado de estudiar aquí la agradezco inmensamente, ya que ha sido un gran paso en mi vida académica y personal".



Indicadores Programa de Formación en 2011

Los resultados de todas las tablas del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85% y **Verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

N°	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUNIO	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMA DE FORMACION I									
1	Vinculación de instituciones que cofinancian programas de FCC.	# de instituciones cofinancadoras	40	26	17	43	100%	Ver lista de instituciones cofinancadoras	89%
2	Diseño y puesta en marcha de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas.	# de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas.	5	5	5	10	100%	Ver lista de programas especiales de becas	
3	Variación de las solicitudes colombianas en la Conv. General.	(# de sol. Col. año 2 - # de sol. Col. 1) / # de sol. Col. año 1	15%	29%	0%	29%	100%	Calculo con base en cifras del sistema de gestion FC España a fecha 16 de septiembre de 2008: 2006: 34367; 2007: 46644; 2008: 51296; 2009: 55907; 2010: 58219 Indicador para reevaluar ; 2011:75227	
4	Variación de los solicitantes colombianos en la Conv. General.	(# de sol. Col. año 2 - # de sol. Col. 1) / # de sol. Col. año 2	10%	18%	0%	18%	100%	Calculo con base en cifras del informe de gestion FC España para Colombia; 2007: 14870; 2008: 16106; 2009: 16476; 2010: 15307; 2011:18119	
5	Realización de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas.	# de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas	30	30	10	40	100%	Ver lista de reuniones, entrevistas y presentaciones de FCCol	
6	Convenios, cartas compromiso y/o compromisos vigentes con instituciones Nacionales e Internacionales.	# de convenios, cartas compromiso y/o compromisos institucionales vigentes entre FCC e instituciones Nacionales e Internacionales	10	20	17	37	100%	Ver lista de convenios firmados y documentos de soporte	
7	Aumento de la participación de las regiones colombianas en la convocatoria general.	% de crecimiento de las solicitudes diferentes a Bogotá en la convocatoria general.	8%	1%	0%	1%	13%	En 2007: 24715 solicitudes fuera de Bogotá; en 2008: 27698; 2009: 28615; 2010: 29873; 2011:30147	
8	Gestión de nuevos convenios para cofinanciación de doctorados.	# de nuevas instituciones presentadas a España para firma de convenios de cofinanciación de doctorados	10	15	2	17	100%	Este indicador sera reemplazado por un indicador que muestre el impacto de nuestra gestión sobre la dinamica de los convenios existentes.	

Programa de Investigación y Publicaciones

El Programa de Investigación de la Fundación Carolina se articula a través del Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CeALCI) que tiene como principales instrumentos la convocatoria de ayudas a la investigación y la elaboración de estudios e informes, con carácter propio o en colaboración con otros centros afines.

En este año 2011, no hubo actividades del CEALCI con participación de la Fundación Carolina Colombia.

• Programa de Investigación / Publicaciones en Colombia

Memoria de Gestión y Sostenibilidad



La FCCol, desde el 2004 hasta el 2011, se ha encargado de publicar su Memoria institucional en la que se recopila la gestión de la FCCol que, por su vinculación con la Fundación Carolina España, necesariamente incluye una dimensión de proyección Iberoamericana.

Con autonomía y autenticidad la Fundación determina la inclusión de información propia, así como de otras instituciones aliadas que han tenido participación en el diseño y la ejecución de los proyectos.

La memoria describe el proceso de definición de su contenido, la determinación de la materialidad, la prioridad de los aspectos incluidos y la vinculación de los grupos de interés.

Dentro de su cuadro de mando integral, la Fundación procura el uso de indicadores claros y contundentes que demuestran el impacto de las acciones realizadas. Por esa razón, son fundamentales las técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos por cada línea programática.

Esta Memoria recopila los resultados de todos los programas realizados durante el periodo establecido. En este caso el año 2011.

Con esta Memoria la FCCol pretende cada año informar, adecuar y mejorar el reporte de la gestión existente, conforme a la estructura del reporte de Sostenibilidad propuesta por el GRI, reafirmando así la aplicación de un modelo integral y progresivo de la Responsabilidad Social Corporativa.

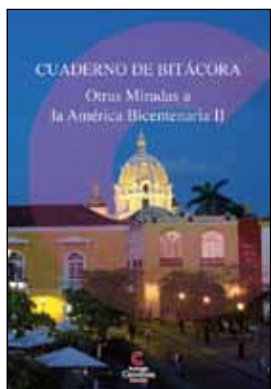
Memorias de las Jornadas Empresariales 2009-2010



La FCCol apoyó la publicación de las memorias de los Simposios Internacionales que recogen las principales conclusiones de dos jornadas temáticas: Gestión por Competencias: Organizaciones Sostenibles en 2009 y Asia, una oportunidad de negocios en 2010, dos jornadas de reflexión en torno a generar un espacio de reflexión sobre las tendencias y mejores prácticas a nivel nacional e internacional de la gestión por competencias para asegurar la sostenibilidad de las empresas, así como la oportunidad de negocios que representa Asia para las empresas de nuestra región.

Adicionalmente y dentro de la idea central de estas jornadas, se generaron otros espacios para conocer las experiencias empresariales, tendencias globales e intercambio multicultural, con el fin de dar respuesta a interrogantes de los diferentes participantes.

Lanzamiento del Cuaderno de Bitácora "Otras Miradas a la América Bicentennial II"



La Fundación Carolina Colombia y la Universidad Tecnológica de Bolívar realizaron en el marco de la octava versión del Diplomado Cartagena de Indias, el lanzamiento de su quinto Cuaderno de Bitácora – “Otras miradas a la América Bicentennial II”, el cual fue presentado por el maestro Óscar Collazos, Coordinador Académico del diplomado.

El Caribe como Epicentro de la América Bicentennial II”, reúne las experiencias de los becarios participantes de la séptima versión de Diplomado Cartagena de Indias, desde el punto de vista personal, y su aprendizaje en temas diversos como: la historia, la economía, la cultura, las ciencias y las artes en los dos siglos siguientes a la independencia.

En palabras de **Adela Morales**, Directora de la Fundación Carolina Colombia “La publicación que se entrega hoy es un recorrido que hará revivir a quienes asistieron a Cartagena, no sólo las conferencias y los recuerdos de las personas del grupo de participantes, sino también las memorias de la magia del Caribe, y que hará pensar a quien lo lea en la oportunidad tan importante que es el poder estar presentes en este diplomado de 2011 o en cualquier otro posterior...”

“Los ensayos que hacen parte de este bien llamado Cuaderno de Bitácora por ser justamente eso, el diario de una travesía, no solo física, sino temporal, son resultado de sus vivencias y aprendizajes a través de ese inusitado viaje que es el conocimiento vital del Caribe, realizado desde Cartagena de Indias” dijo **Iliana Restrepo** Directora del Área de Internacionalización y de la Escuela de Verano de la UTB.

En el mismo Centro de Formación de la Cooperación Española, se realizó la conferencia “El Consulado de Indias ante la liberalización del comercio con América en el siglo XVIII” a cargo del historiador español de la Universidad de Cádiz, Manuel Bustos Rodríguez.



Indicadores Programa de Investigación y Publicaciones 2011

Los resultados de todas las tablas del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85% y **Verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC AGOS	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMA DE INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES II									
9	Gestión de acercamientos institucionales de entidades locales con el CEALCI.	# de gestiones institucionales	1	1	-	1	100%	Ver lista de acercamientos y reuniones	56%
10	Actividades de la FCCol en colaboración con el CEALCI.	# de actividades y participaciones de FCCol con la colaboración del CEALCI	3	-	-	-	0%		
11	Publicar y patrocinar publicaciones de resultados de investigación y/o de otras actividades de la FCC.	# de publicaciones	6	3	1	4	67%	Ver lista de publicaciones	

Programa Internacional de Visitantes (PIV)

Encuentro de Maestros destacados de Colombia



La Fundación Carolina Colombia otorgó una vez más el beneficio a catorce maestros premiados para asistir al Encuentro de Maestros Destacados de Colombia en España, por su importante desempeño en la educación básica y media. El reconocimiento se hace en el marco del Programa de Experiencia Académica en un País Iberoamericano, el cual se viene realizando desde el 2004, que rinde homenaje a los docentes ganadores por su labor y les brinda la oportunidad de compartir con colegas de otras culturas, en una experiencia que enriquezca su rol profesional.

Participaron en el Encuentro los docentes designados en los años 2009 y 2010 con las distinciones

del Premio Compartir al Maestro, Galardón a la Excelencia y Premio Santillana de Experiencias Educativas: Édgar Tinoco, Holguer Cruz, Martha Lucía Guzmán, Inés Castellanos, Yolanda Pérez, Nivia Yela, Yolanda López y María Alicia Castillo, Lina Franco, Alberto Alandete, Elizabeth Suárez, Ramón Garavito, Rafael Rodríguez e Hipólito Neusa.

La entrega oficial del reconocimiento se realizó en un almuerzo ofrecido por la FCCol, en donde Adela Morales, Directora Ejecutiva, Víctor Hugo Malagón, Secretario General de la fundación y demás equipo de trabajo, compartieron con los ganadores y con los directivos de las instituciones que galardonaron a los educadores.

Los maestros elegidos permanecieron en el país ibérico, del 21 de febrero al 27 de febrero, desarrollando una agenda de alto nivel con diversos representantes del sector empresarial, académico y de la Fundación Carolina España. Destacamos la reunión sostenida con los directivos de

la Fundación Carolina España como Rosa Conde, Directora de la Fundación; Alfredo Moreno Cebrián, Director Académico; Hugo Camacho, Director Adjunto; y Gustavo Rovira, Responsable del Programa Internacional de Visitantes.

En otros eventos, los maestros se reunieron con representantes de la Fundación Telefónica, con Alejandro Tiana Ferrer, director general del Centro de Altos Estudios Universitarios de la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI); con Salvador Arriola, Secretario para la Cooperación de la Secretaría General Iberoamericana (SGIB); con Xavier Gisbert da Cruz, director de Mejora de la Calidad de la Enseñanza de la Consejería de Educación de la Comunidad Autónoma de Madrid. También visitaron el Centro de Educación de Adultos (CEPA), el Museo Nacional del Prado y el Centro regional de Innovación y Formación, entre otros.

Apoyo de la Fundación Carolina Colombia al Premio Medellín la más educada 2011

La Fundación Carolina Colombia, en su compromiso de generar nuevas perspectivas en el campo docente, se vincula por primera vez al Premio Medellín la más educada, otorgando un viaje para realizar un Programa de Experiencia Académica Internacional, para el ganador en la Distinción Cecilia Lince Velásquez.

El Premio Medellín la más educada, es una iniciativa de la Alcaldía de Medellín para hacer de la educación el eje y el motor del desarrollo de la ciudad. El premio busca hacer un reconocimiento público y expre-

sar gratitud a todas las Instituciones Educativas de básica y media, oficiales y privadas, por todo el trabajo que con dedicación, esfuerzo, compromiso y organización hacen, para ofrecer la mejor educación a los niños, niñas y jóvenes de la ciudad de Medellín. De la misma manera, se convierte en reto para construir proyectos que favorezcan la función social de la escuela: formar ciudadanos y ciudadanas que se asuman a sí mismos como sujetos políticos históricos, solidarios y transformadores de su propia vida y la de la comunidad de la cual hacen parte.

Para lograr este cometido, se ha celebrado un convenio interinstitucional entre la Alcaldía, a través de su



Secretaría de Educación, la Fundación Proantioquia y el periódico El Colombiano, quienes conforman la Junta Directiva del Premio y ofrecen las directrices generales para

la puesta en marcha del mismo, año tras año.

Los Premios se dividen en dos grupos: Premio Ciudad de Medellín a la Calidad Educativa, dirigida a instituciones educativas oficiales y privadas; y Reconocimientos del Consejo de Medellín a Maestros, Directivos Docentes, Estudiantes e Instituciones Educativas.

Este año fueron en total 97 los preseleccionados al Premio, entre instituciones, docentes y estudiantes. Las categorías son: mejor institución educativa oficial, institución educativa oficial con mayor nivel de mejoramiento, institución educativa privada con mayor nivel de mejoramiento y experiencias significativas. Igualmente, se entregan los siguientes reconocimientos a personas: Mención Samuel Barrientos Restrepo, Escudo Ana Madrid Arango, Distinción Cecilia Lince Velásquez, Medalla Cívica Luis Fernando Vélez Vélez, Medalla Cívica Fernando González y Medalla al Mérito Educativo del Consejo de Medellín. También fueron nominados: I.E.

Alfredo Cock, Colegio Básico Camino de Paz, Colegio Vida y Paz Progresar y Colegio Cedepto – Altavista[1].

La ceremonia de entrega del Premio se realizó el día 15 de noviembre, en las instalaciones del Teatro Metropolitano de Medellín, con la participación de docentes, estudiantes y los representantes de las entidades de la alianza público-privada que apoyan el Premio: Alcaldía de Medellín, Fundación Proantioquia, Periódico El Colombiano, Grupo de Inversiones Suramericana, Fundación Colinversiones, Grupo Nutresa, Fundación Bancolombia, Argos, UNE Telecomunicaciones, Industria Haceb, ISA, Inversiones Mundial, Compañía Colombiana de Tabaco, Dividendo por Colombia, Fundación Fraternidad Medellín, Fundación Carolina Colombia, Publik, Tecnológico de Monterrey, Universidad Eafit, Centro Colombo Americano, Universidad Pontificia Bolivariana, Comfama, ExxinMobil y Comfenalco.

En reconocimiento a las calidades académicas que le otorgaron como Ganador en la Distinción Cecilia Lince Velásquez, el docente Walter Gabriel Vélez, será beneficiario de una beca para participar en el Programa de Experiencia Académica Internacional de la Fundación Carolina Colombia 2012.

[1] Fuente: Luz Celina Calderón, La tarea la realizan varias instituciones. Periódico El Colombiano, edición impresa, martes 15 de noviembre de 2011.

Premio a la Gestión. Programa Escuela Activa Urbana

El 6 de diciembre de 2011, se llevó a cabo en el auditorio de la Secretaría de Educación de Manizales, una emotiva ceremonia de reconocimiento a docentes de las instituciones educativas de Escuela Activa Urbana.

El motivo en esta ocasión, fue destacar a aquellos docentes que han liderado prácticas o experiencias que transforman y trascienden el modelo educativo de Escuela Activa Urbana y resaltar aquellos esfuerzos de quienes día a día con su entrega aportan a que los estudiantes sean mejores seres humanos, justos, responsables y con sentido crítico y que participen de la toma de decisiones en nuestra realidad.

Este reconocimiento es resultado de un esfuerzo conjunto de la alianza entre la Secretaría de Educación Municipal y la Fundación Luker, quienes han apoyado el fortalecimiento y sistematización de experiencias educativas que transforman el mundo escolar, desde la innovación, la pertinencia y el empoderamiento de todos los miembros de la comunidad educativa que en busca de mejorar la calidad de la educación encuentran la forma

más adecuada de generar procesos de apropiación del conocimiento y formación en valores a niños, niñas y adolescentes del modelo de E.A.U.

De los 9 docentes destacados, María del Carmen Arias, del colegio Andrés Bello, fue merecedora de un premio entregado por la Fundación Carolina Colombia, para participar en el Programa de Experiencia Académica Internacional de la Fundación Carolina Colombia 2012, por su excelente labor al liderar la sistematización de “Camino de Identidad”, una propuesta innovadora que busca solucionar problemáticas escolares y de convivencia, gracias a su compromiso hacia los procesos de enseñanza sobre el auto control del sujeto educable y la promoción de la sana integración de los mismos a un ambiente de aula agradable, privilegiando el desarrollo humano de los estudiantes del Colegio Andrés Bello.



XVII Premio Santillana 2011. La Pedagogía y la Tecnología: elementos estratégicos para mejorar la calidad de la educación.



Fundación Carolina Colombia apoyó el XVII Premio Santillana 2011, La Pedagogía y la Tecnología: elementos estratégicos para mejorar la calidad de la educación, organizado por La Fundación Santillana para Iberoamérica y el Ministerio de Educación Nacional.

Como todos los años, este Premio para los maestros colombianos convoca a los planteles educativos del país a participar con sus experiencias educativas en la promoción del mejoramiento de la calidad de la educación y estímulo para las escue-

las y maestros que contribuyen en la formación de la niñez y la juventud.

Motivados por la búsqueda de educación de calidad y proyectos aplicados que puedan replicarse en otras instituciones, este año el premio Santillana invitó a las instituciones educativas del país a participar con experiencias educativas que presentaran la utilización de la tecnología en la educación como una importante herramienta en la enseñanza y creadora de nuevos entornos educativos.

Para la preselección de los finalistas se conformó un comité de evaluación con los expertos en tecnología: Mauricio Salgado Castilla, Erwin Orjuela Tirado y Mauricio García Duque. Igualmente, un Jurado del Premio conformado por la Dra. Vicki Colbert, Presidenta de la Fundación “Escuela Nueva: Volvamos a la gente”, Padre José Leonardo Rincón

S.J., Presidente de Conaced Nacional, Dr. José Fernando Ocampo, Representante del sector oficial del Magisterio, Dr. Nepo Torres, Subdirector de Educación de Cafam, Dr. Juan Carlos Bayona, Rector del Colegio Gimnasio Moderno de Bogotá, Dr. José Bernardo Toro, Fundación AVINA, el Dr. Gonzalo Arboleda Palacio, Presidente de la Fundación Colombia Excelente.

Una vez más, en esta XVII del Premio, la Fundación Carolina Colombia en reconocimiento a las calidades académicas, que le otorgaron el primer puesto al Colegio Indupalma, un representante del mismo, participará en el Programa de Experiencia Académica Internacional de la Fundación Carolina Colombia 2012, en donde desarrollará junto con otros maestros una completa agenda con reuniones, encuentros, actividades y visitas de interés.

Premio Compartir al Maestro

En nuestro decidido compromiso de promover las relaciones culturales, educativas y científicas entre España, Colombia y los demás países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, y generar nuevas perspectivas en el campo docente como apuesta estratégica, la Fundación Carolina Colombia se une por duodécimo año consecutivo, a la entrega del Premio Compartir al Maestro, otorgando un viaje para realizar un Programa de Experiencia Académica en España para el Gran Maestro y los tres Maestros Ilustres, ganadores de la edición 2011.

El Premio Compartir al Maestro es una iniciativa del sector privado que busca rendir un homenaje a los

maestros sobresalientes de país, promover una valoración social más justa de la profesión docente y apoyar la profesionalización de la docencia. En ésta edición fueron nominados 19 maestros, quienes fueron seleccionados tras un riguroso proceso de evaluación de 1.139 postulaciones. Los nominados presentaron propuestas en áreas de ciencias, educación artística, idiomas extranjeros, lenguaje, educación ética y valores humanos, matemáticas, educación física, preescolar, primaria, tecnología e informática y educación para la inclusión.

La ceremonia de entrega del Premio se realizó el pasado día 26 de octubre, en las instalaciones del teatro Colsubsidio Roberto Árias Pérez, otorgando el galardón

con la estatuilla de Gran Maestro el profesor Carlos Enrique Sanchez Santamaría, del Instituto Técnico Industrial San Juan Bosco (Contratación - Santander), con su propuesta en el área de Tecnología e Informática “Las TICs, una oportunidad para vernos, aprender de la historia, descubrir lo propio y conectarnos con el mundo”.

También fueron galardonados como Maestros Ilustres José Antonio Escorcía Barros, docente de Ciencias Sociales y Filosofía de I.E. San José de Caño del Oro (Cartagena – Bolívar), con su propuesta “Construyendo identidad a través de la historia”; María Rosa Tombé Tunubalá, docente de Básica Primaria del Centro Educativo San Pedro Peña del Corazón (Silvia – Cauca), con su propuesta “La educación bilingüe e intercultural: memoria y tradición misak” y Osmar Ebeiro Perilla González, docente de Educación Artística de la

I.E. Técnico Industrial Marco Aurelio Bernal (Garagoa – Boyacá), con su propuesta “Pupilos del barro: estrategia pedagógica emprendedora para conocernos creativamente al representarnos como somos”.



Premio a la Gestión Escolar 2011

En diciembre de 2011 se llevó a cabo la ceremonia de entrega del Premio a la Gestión Escolar-Galardón a la Excelencia en el Auditorio de la Cámara de Comercio, Sede Chapinero.

En esta primera versión de entrega del Premio Gestión Escolar, anteriormente reconocido como Galardón a la Excelencia, se identificaron en los colegios de categoría oficial, mixta y privada del Distrito Capital, experiencias ejemplares en la construcción e implementación de enfoques de gestión participativa orientados hacia la calidad. En esta nueva versión del Premio se muestran cambios en el Modelo de Excelencia, en el Proceso de Postulación, en el Proceso de Evaluación y en los Procesos de Jurado para Selección de colegios premiados.

Una vez realizada la correspondiente visita de campo y la selección, el jurado calificador tomó la decisión de otorgar: 2 reconocimientos Modalidad Oro, 3 reconocimientos Modalidad Plata y 1 reconocimiento Modalidad Bronce.

Los colegios galardonados en la categoría Oficial fueron: el Colegio Normal María Montessori, Colegio Morisco, Técnico Industrial Francisco José de Caldas, Colegio Delia Zapata Olivella y Colegio La Aurora. En la categoría Mixta: Colegio La Giralda y Colegio Cafam La Esperanza y en la categoría Privada: Colegio Ciudadela Colsubsidio y Colegio El Hontanar.

Adicionalmente el jurado decidió otorgar Mención por su Modelo de Aprendizaje al Colegio Cafam.

El Premio Gestión Escolar es un reconocimiento y estímulo a los colegios estatales y privados de enseñanza preescolar, básica y media que hayan logrado articular exitosamente las tareas pedagógicas y administrativas consiguiendo innovar y mejorar la acción educativa.

La Corporación Calidad, en su empeño de convertir el conocimiento desarrollado en un bien público al servicio de las organizaciones colombianas, ha realizado desde 1997, por encargo de la Secretaría de Educación del Distrito, la orientación técnica y coordinación operativa del Premio. Desde la versión 2002 el Premio ha contado con el invaluable apoyo económico de la Caja de Compensación Familiar Compensar y de la Cámara de Comercio de Bogotá. Durante cuatro años consecutivos, la Fundación Carolina Colombia se ha vinculado a este Premio con el ya conocido programa de experiencia académica en un país de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, para los ganadores del Premio Gestión Escolar, en el marco de su Programa Internacional de visitantes.

Fundación Carolina Colombia firma acuerdo con la Delegación de la Unión Europea en Colombia

Con el ánimo de continuar generando espacios de cooperación entre España, Colombia y los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, después de finalizada la IX Reunión Conjunta del Patronato y Consejo Directivo de Fundación Carolina Colombia en un acto sencillo, se realizó la firma del acuerdo entre la Delegación de la Unión Europea en Colombia, la Fundación Carolina España y la Fundación Carolina Colombia.

El acto contó con la presencia del Excelentísimo Señor Embajador Jefe de la Delegación de la Unión Europea en Colombia, Don Fernando Cardesa Garcia, la Secretaria General de Fundación Carolina España, Doña Mercedes Alcover, la Señora Directora Ejecutiva de la Fundación Carolina Colombia, Dra. Adela Morales, la Dra. Amparo Sinisterra de Carvajal Miembro Fundador del Patronato de la Fundación Carolina Colombia, la Dra. Patricia Marti-

nez Miembro del Consejo Directivo de la Fundación Carolina Colombia y el Secretario General de la Fundación Carolina Colombia, el Dr. Víctor Hugo Malagón.

El objetivo de esta alianza es establecer un marco de colaboración entre las tres instituciones, para de esta manera continuar con la ejecución de actividades vinculadas a los programas que cada una desarrolla en especial los programas de visitantes.



El Programa Internacional de Visitantes de Fundación Carolina y Unión Europea

Cada entidad tiene un programa internacional de visitantes que presta colaboración y apoyo para la visita de colombianos y colombianas a Europa y propicia la creación de nuevos espacios de intercambio y movilidad regional. Las entidades vienen colaborando en sus respectivos programas, buscando que las personas seleccionadas, durante un breve período de tiempo, conozcan y entren en contacto con instituciones y responsables de su ámbito profesional u otros que puedan serles de interés tanto en España como en las Instituciones Europeas en Bruselas y Estrasburgo, con el propósito último de fomentar la creación de lazos personales e institucionales que contribuyan a mejorar y profundizar relaciones entre ellos y su país de origen y así generar un efecto multiplicador en la transmisión de conocimiento.

Indicadores Programa Internacional de Visitantes en 2011

Los resultados de todas las tablas del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85% y **Verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC AGOS	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES
PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES III								
12	Apoyo de la FCCol para la participación de colombianos en el programa internacional de visitantes en España.	# de personas colombianas apoyadas por la FCCol para participar en los programas de visitantes	20	19	-	19	95%	Ver lista de instituciones y personas colombianas apoyadas por la FCCol
13	Programas de visitantes propuestos por FCC a la FCE.	# de programas propuestos por FCCol	3	3	-	3	100%	3 programas propuestos (Maestros Colombianos Programa de Responsabilidad Social y Programa con la Comisión Europea).
14	Formalizar y cuantificar los visitantes extranjeros en territorio colombiano.	# de extranjeros invitados a programas de FCCol	40	15	12	27	68%	Ver cuadro de visitantes extranjeros a Colombia
15	Promover el desarrollo de programas de visitantes hacia Colombia y otros países de Latinoamérica.	# de programas de visitantes promovidos y/o apoyados por la FCCol hacia Colombia y otros países de Latinoamérica	5	6	2	8	100%	Encuentro Comprometerse (Agenda Carlos Ferro), Firma de Acuerdo con el Embajador de la Unión Europea, Premio Compartir al Maestro, Premio Galardón a la Excelencia, Premio Fundación Santillana, Premio Medellín la más educada, Premio Fundación Luckner

Programa de Responsabilidad Social (RS)

Fundación Carolina, Comfama y el Instituto Complutense de Estudios Internacionales: aliados en la IV Conferencia España Iberoamérica



El Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI), la Caja de Compensación Familiar Comfama, en equipo con la Fundación Carolina, organizaron la IV Conferencia Internacional de Responsabilidad Social. El encuentro se realizó entre el 3 y el 4 de mayo de 2011, en el auditorio Alfonso Restrepo Moreno de la sede Comfama San Ignacio, en Medellín.

Este año la conferencia se enfocó en las exigencias de cambio en el mundo actual producidas por desastres naturales crisis sociales, políticas y culturales. El tema se abordó bajo el título de “Responsabilidad Social Empresarial en tiempos de cambio”. La reflexión se centró sobre el impacto que tienen las decisiones de las compañías en la comunidad y cómo el ejemplo de experiencias internacionales puede llegar a ser guía para fortalecer prácticas encaminadas al desarrollo.

Este espacio es posible gracias al empeño de las tres organizaciones organizadoras por buscar una sociedad comprometida con sus acciones, más equitativa y con agentes de cambio sostenibles en el tiempo, ya sea por medio de programas educativos, de investigación, proyectos sociales y apoyo de actividades para que las empresas sean cada vez más responsables con su entorno.

El encuentro contó con el aporte de figuras del sector público y privado empresarial, docentes y expertos. Por Colombia participaron María Inés Restrepo, miembro de la Junta Directiva de ASOCAJAS; David Bojanini; Presidente del Grupo de Inversiones Suramericana S.A; Samuel Azout, Alto Consejero Presidencial para la Prosperidad y Jorge Londoño, Alto Comisionado para la Reconstrucción Nacional. En representación internacional participó José Antonio Alonso, Director del Instituto Complutense de Estudios Internacionales y José Antonio Ocampo, docente de la Universidad de Columbia de Nueva York; entre otros invitados.

En representación de la Fundación Carolina Colombia asistieron el ex Presidente de la República y actual Presidente del Patronato de la Fundación Carolina Colombia, Belisario Betancur; Amparo Sinisterra de Carvajal, Miembro Fundadora del Patronato; la Directora Ejecutiva, Adela Morales y el Secretario General, Víctor Hugo Malagón.

Tercer Foro Internacional de Colombia Responsable

La Fundación Carolina Colombia apoyó el Tercer Foro Internacional de Colombia Responsable que se realizó entre el 6 y el 8 de abril en Corferias. Además de invitar a algunos panelistas, ha sido una vez más miembro del comité asesor que colaboró en la organización del evento, rol que ha desempeñado desde la creación de este espacio.

El encuentro tuvo como objetivo exponer prácticas exitosas de Responsabilidad Social, los intereses de los clientes, investigaciones y las vanguardias en el tema. Asistieron exponentes destacados en temas de Respon-

sabilidad e inversión social del sector público, privado, empresarial y académico. Los tres temas centrales fueron la Inversión Responsable, Investigaciones, Desarrollo y Tendencias y Operaciones, Acciones Responsables en Términos de Inversión.

La Fundación invitó a Orencio Vázquez Oteo, Coordinador del Observatorio de Medios de Responsabilidad Social Corporativa de España, miembro del grupo articulador de Red Puentes Internacional y de la European Coalition for Corporate Justice. El Señor

Vázquez participó en la charla de “Etiquetas y Sellos Sostenibles”. El panelista es Abogado egresado de la Universidad Complutense de Madrid y tiene diversas maestrías de La Cámara de Comercio de Madrid, el Centro de Estudios Financieros, la Fundación Universitaria San Pablo, entre otros.

Otro invitado fue Miguel Ángel Laporta De Caso, actual Director de Sostenibilidad Corporativa del banco HSBC de México, quien intervino en el panel de “La Inversión Responsable en la Empresa”.

Asimismo, el Secretario General de la FCCol, Víctor Hugo Malagón, participó como moderador del panel “Inversión Responsable - Alianzas Público Privadas”, en donde intervinieron representantes de instituciones aliadas con la Fundación Carolina Colombia como: Roberto Pizarro, Presidente Ejecutivo de la Fundación Carvajal; Soraya Montoya, Directora Ejecutiva de la Fundación Saldarriaga Concha; y Hans Peter Knudsen, Rector de la Universidad del Rosario.

En el foro, representantes del gobierno socializaron la evolución de Colombia en relación al cumplimiento de los Objetivos del Milenio, pactados con la ONU en el 2000. También se dedicó un espacio para el “El día

de la Tecnología para Fundaciones y ONGs”, en donde Microsoft en alianza con Conexión Colombia, corporación sin ánimo de lucro que gestiona recursos para proyectos sociales en el país, promovió el desarrollo tecnológico en esas organizaciones y el uso de diferentes herramientas profesionales.

La organización de Colombia Responsable 2011 es coordinada por la Universidad del Rosario en alianza con la Fundación Carolina Colombia, la Cámara de Comercio de Bogotá, Acción Social, Minuto de Dios, Ecopetrol, Global Compact Network Colombia y la Presidencia de la República.



4° Encuentro de Responsabilidad Social Empresarial ComprometeRSE.

El IV Encuentro de Responsabilidad Social Empresarial ComprometeRSE, es una actividad que la Fundación Carolina Colombia ha apoyado desde su creación y que este año se centró en presentar oportunidades de RSE en relación con los tratados de libre comercio en Colombia, así como debatir mecanismos que promuevan y fortalezcan la competitividad en el mercado y la reducción de riesgos empresariales de las PYMES.

El Encuentro fue organizado por la Cámara de Comercio de Bogotá, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) y Comfe-

camaras, por medio de su programa de Responsabilidad Social Empresarial ComprometeRSE, el cual ha abanderado estrategias para guiar



proyectos de negocio responsable y que ha trabajado con más de 400 PYMES en el país.

La plenaria del Encuentro, contó con la participación de Carlos Ferro Soto, profesor titular del Departamento de Organización de Empresas y Marketing de la Universidad de Vigo, España, quién invitado por la FCCol, aceptó venir a Colombia para opinar sobre la relación entre RSE, pymes y TLC.

Esta versión del encuentro estuvo dirigida a empresarios, ONG, Consultores, académicos, investigadores, entidades del gobierno y demás personas interesada en los temas y debates actuales de la RSE.

FCCol presente en taller de Responsabilidad Social Corporativa

El encuentro organizado por la Fundación Carolina, El Observatorio de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) y La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), estuvo dirigido a las ONG'S españolas que operan en Colombia, ONG'S locales y personal de la Organización Técnica de Cooperación (OTC) de la AECID.

El taller Sociedad Civil, Empresa y Desarrollo: Desafíos y Oportunidades, tuvo como objetivos socializar aspectos teóricos y técnicos sobre la RSC, la metodología existente para introducir estrategias, sistemas de medición de impacto y evaluación como el informe de sostenibilidad o Huella Ecológica del GRI (Global Reporting Initiative). También se abordó la necesidad de potenciar relaciones entre ONG'S españolas para alinearlas con los fines de desarrollo local, aspecto que enfatizó Víctor Hugo Malagón, quien señaló la importancia de establecer vínculos públicos y privados entre gobiernos, empresas y ONG'S para fomentar la evolución sostenible de las compañías, de sus miembros y la competitividad en el mercado.

Así mismo, en el taller se abordó la RSC como una medida contingente para que empresas en unión con las ONG'S eviten conflictos y propicien acuerdos cooperativos que favorezcan el cumplimiento de los Objetivos del Milenio en los países de América Latina.

Para conocer la situación de la RSC en Colombia, en el primer módulo se construyó una Matriz DOFA para identificar en qué situación se encuentra el país, también se abordó el tema de alianzas públicas y privadas. El segundo módulo trató de Sistemas de Gestión de la RSC y sus herramientas de control como el GRI, la ISO 26.000, la AA-1000, la SA-8000 y otras iniciativas.



La Fundación Carolina Colombia colaboró en la organización de la mesa de trabajo final, en la que se debatió sobre las “ONG'S y empresas ante el desarrollo y sus dilemas a resolver”. En la jornada participó especialmente Samuel Azout, Alto Consejero para la Prosperidad de la Presidencia de la República, y también intervinieron: Mauricio López, Director del Pacto Global Colombia; Enrique De Zabala, Director de la Cámara de Comercio Hispano Colombiana; Miguel González, Coordinador General de OTC Colombia; Gustavo Yepes, Docente de la Universidad Externado y el Secretario General de la FCCol Víctor Hugo Malagón.

El Secretario General de la FCCol hizo énfasis en que más allá de la retórica, es un hecho ineludible el deber de los gobiernos locales y donantes, así como las ONG'S y compañías transnacionales, que cooperan en proyectos, el garantizar que esa participación sea equitativa y garantice la igualdad entre todos los actores.

Señaló que la Fundación tiene la capacidad, por su experiencia y su labor en el país, así como por su Patronato compuesto por prestigiosas empresas, de servir como puente de enlace en la formación de alianzas público privadas que trabajen para promover el desarrollo sostenible.

Primer Congreso de Pacto Global y Responsabilidad Social: Diálogo entre academia y sectores público y empresarial

La Fundación Carolina Colombia participó en el comité académico del Primer Congreso sobre Pacto Global y Responsabilidad Social, que se realizó durante el 18 y 19 de octubre en la ciudad de

Bogotá y apoyará la publicación de las Memorias del Congreso. El diálogo entre los sectores, abordó los cuatro pilares fundamentales que promueve el Pacto Global: la defensa y promoción de los derechos

humanos, los derechos laborales, las políticas anticorrupción y el cuidado del medio ambiente.

La apertura del evento estuvo a cargo de la Doctora Isabel Martínez, Directora Ejecutiva de la Fun-

dación El Nogal, Guillermo Hoyos, Profesor Emérito de la Universidad Nacional de Colombia y director del Instituto de Bioética de la Pontificia Universidad Javeriana y de la Doctora Dora Patricia Hoyos, Directora General del Congreso. Se resaltó la importancia de generar espacios de reflexión en torno a la promoción de los valores, la responsabilidad y la ética social, empresarial y personal, buscando el cumplimiento de los diez principios del Pacto Global.

Esta reflexión dio paso a la ponencia del Director Ejecutivo del Pacto Global, Georg Kell, quien se refirió a los diez principios que buscan la protección de los derechos humanos fundamentales por parte de las empresas, el apoyo de la libertad de asociación sindical, la promoción de la responsabilidad ambiental, la eliminación del trabajo forzoso, la prohibición de cualquier forma de trabajo infantil, la no discriminación en materia de empleo, y la lucha contra la corrupción en todas sus formas, incluidas la extorsión y el soborno.

El Vicepresidente de la República, Angelino Garzón, participó en el panel de la plenaria principal del primer día del Congreso, afirmando que no se puede hablar de políticas globales en el ámbito comercial y financiero si al mismo tiempo no se tiene en cuenta que también la humanidad ha avanzado en la globalización de los derechos humanos. En ese sentido, se refirió a los derechos de las empresas y los derechos laborales basados en empleos decentes y salarios justos como factores fundamentales en la lucha contra la pobreza.

La segunda jornada del Congreso tuvo una agenda especial relativa a casos empresariales y ponencias académicas sobre responsabilidad social en diversos sectores, y cinco plenarias que abordaron los temas de anticorrupción, medio ambien-

te, derechos humanos, derechos laborales y responsabilidad social universitaria.

En la plenaria que trató el tema de la corrupción intervino Óscar Ortiz, ex zar anticorrupción, que se refirió a ese flagelo como un fenómeno que no solo permea el sector público, sino también el sector privado colombiano, y más allá aun: en el actuar individual de los ciudadanos. También resaltó que aunque la lucha contra la corrupción usualmente se asocia con la persecución y el castigo, esta no es la única forma de combatirla. Hay estrategias para prevenir y estrategias para detectar, y en esta última es importante la concurrencia de los diferentes sectores en la tarea de denunciar, complementó.

La plenaria sobre medio am-



biente contó con la participación del ministro de Medio Ambiente, Frank Pearl, quien presentó la agenda del Gobierno en materia ambiental y resaltó que en el Pacto Global hay entidades muy responsables. Afirmó que eso debe multiplicarse, porque todavía falta mucho a nivel nacional en ese sentido. Por último, dijo que el evento era importante para que los empresarios asistentes pudieran aplicar en sus organizaciones y en su vida diaria los principios que se expusieron.

En el tema de derechos humanos sobresalió la ponencia de Rodrigo Uprimny, director del Centro de Estudios de Derecho, Justicia y Sociedad (Dejusticia), enfocada en el

concepto de democracia ambigua. Según Uprimny, la ambigüedad de la democracia en Colombia radica en que, en apariencia, es un país con estabilidad institucional y macroeconómica, contrapesos institucionales y poder judicial independiente, aunque con un lado oscuro que comprende una desigualdad intolerable, inequidad en la distribución de tierras, extrema violencia y una crisis humanitaria alarmante que asciende a cinco millones de desplazados.

La discusión sobre derechos laborales la encabezó Beethoven Herrera, Profesor Asociado a la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Colombia, quien compartió el panel con William Millán, vicepresidente de la Confederación General de Trabajo (CGT), y Alberto Echavarría, vicepresidente de asuntos jurídicos y sociales de la ANDI.

La última plenaria del evento trató el tema de la responsabilidad social universitaria, contando en el espacio de ponencias académicas con Francy Giselle Marroquí, estudiante de Administración de Empresas de la Universidad Nacional de Colombia, quien planteó la necesidad de fortalecer la formación, no solo del estudiante como profesional, sino del estudiante como ciudadano. Su conclusión: la universidad debe ir más allá de dar herramientas genéricas para responder a un mercado laboral, y entregar herramientas para la formación de un buen ciudadano que contribuya a la construcción de una sociedad más justa y libre en el futuro.

El cierre del evento, donde se presentaron los retos y compromisos, estuvo a cargo de Rafael Stand, miembro de la junta directiva del Club El Nogal y presidente del Centro Internacional de Responsabilidad Social y Sostenibilidad.

6° Encuentro de Responsabilidad Social Empresarial de la ANDI

La Fundación Carolina Colombia apoyó la realización del 6° Encuentro de Responsabilidad Social Empresarial de la ANDI, realizado entre el 24 y el 25 de noviembre en el Centro de Eventos Valle del Pacífico – Yumbo.

La sexta versión del Encuentro, mantuvo como eje central “El papel de la Responsabilidad Social Empresarial en la Competitividad” profundizando en la visión de las empresas y su aporte a la competitividad responsable. El acto de instalación estuvo a cargo de Oscar Darío Morales, Presidente de la Junta Directiva, ANDI Seccional Valle del Cauca; Francisco José Lourido Muñoz, Gobernador Valle del Cauca; Angelino Garzón, Vicepresidente de la República y Luis Carlos Villegas Echeverri, Presidente de la ANDI.

La Fundación Carolina Colombia apoyó el desplazamiento del conferencista internacional Alex MacGillivray, Director Ejecutivo de Climate Business, Londres, quien reflexionó sobre el concepto de competitividad responsable y la relación que existe entre la gestión empresarial responsable y la competitividad de los países.

Seguidamente, se generó un debate acerca de las políticas e incentivos que favorecen el crecimiento del comercio y la inversión, mientras contribuyen al balance entre los intereses públicos y privados en torno a la sostenibilidad, en el que intervinieron Alejandro Éder Garcés, Alto Consejero Presidencial para la Reintegración Social; Santiago Rojas, Presidente de Bancoldex; Jorge Ramírez Ocampo, Gerente de Negocios Comerciales Internacionales de Araujo Ibarra y Octavio Chávez, Director ICMA Latinoamérica.

Sobre las estrategias y casos relevantes en Colombia y en el mundo de promoción de la competitividad responsable, Emilio Vera, Gerente de sostenibilidad y responsabilidad corporativa de Telefónica España; Francisco Mejía, Director de Extensión de la Universidad del Rosario y Eduardo Salazar de The Breakthrough, presenta-



ron estrategias de distintos sectores, de países y regiones con diferentes grados de desarrollo, que encuentran en el mejoramiento de las condiciones sociales y ambientales, fuentes de atracción de inversión y crecimiento.

En este sentido, la jornada del primer día finalizó con las intervenciones de Cristina Gamboa, Directora del Consejo Colombiano de Construcción Sostenible; Andrés Cadena, Director de McKinsey Colombia y John Bejarano, Subdirector financiero Patrimonio Natural del Fondo para la Biodiversidad y las áreas protegidas.

Durante la segunda jornada, las intervenciones centraron la discusión alrededor de aquellas acciones que desde el punto de vista del empresariado se consideran necesarias para que el impacto que tienen a través de su gestión sostenible, trascienda hacia la competitividad del país. En el panel sobre el respeto de los derechos humanos como impulsor de la competitividad participaron los Presidentes de Anglo-Gold Ashanti, Ecopetrol y Nestlé y el Gerente de Asuntos Públicos de Coca Cola. En el panel sobre repercusiones de la gestión sostenible en la competitividad intervinieron representantes de Nutresa, Seguros Bolívar, Siemens y Syngenta.

El encuentro finalizó con las reflexiones de Samuel Azout, Director de la Agencia Nacional para la superación de la pobreza extrema; Diana Chávez, Directora del Centro Regional para América Latina y el Caribe en apoyo del Pacto Mundial de las Naciones Unidas; Mauricio López, Director Ejecutivo de la red de Pacto Global en Colombia y María Clara Escobar, Gerente de Responsabilidad Social Empresarial de la ANDI.



Estado de la RSE en América Latina 2011

El Estado de la RSE 2011 es un estudio cuantitativo que describe las percepciones de consumidores y ejecutivos de empresas sobre el estado de la Responsabilidad Social Empresarial en América Latina.

La Fundación Carolina España y la Fundación Carolina Colombia en unión con la Red Forum Empresa

(red de RSE de las Américas) invitaron a desarrollar una encuesta para describir las brechas de percepción sobre la integración de la RSE en empresas Latinoamericanas. Ejecutivos de empresas y consumidores de productos conforman el grupo con el que se consolidarán los datos y serán soportados con los indicadores de

la ISO 26.000, relevantes para América Latina según un panel de expertos que realizó la validación (aplicado a 15 países con una red de 3.400 empresas).

Más de 3.200 personas completaron la encuesta. Un total de 1.279 ejecutivos y 1.927 consumidores, de 17 países del continente, respondieron un cuestionario “online” que se construyó con las dimensiones de RSE y las acciones y expectativas relacionadas de la guía ISO

26.000 que un panel de expertos consideró como apropiadas y relevantes en el contexto latinoamericano. El lanzamiento virtual del estudio se realizó el 13 de diciembre de 2011.



Colombia representó a la Fundación Carolina en Encuentro de RSE del BID

El Secretario General de la FCCol, Víctor Hugo Malagón, participó en la VIII Conferencia Interamericana de Responsabilidad Social Empresarial, celebrada el 25 de mayo de 2011 en el Centro de Convenciones de la CONMEBOL en Asunción (Paraguay), en cuyo marco se presentó, entre otros, la nueva etapa del Mapeo de Promotores de RSE en América latina, un proyecto que promueve el diálogo entre organizaciones y empresas

para que éstas aborden una gestión responsable de forma integral.

El Mapeo es un recurso de acceso gratuito que se ha desarrollado desde 2004 como herramienta guía en temas de RSE relacionados con gestión ambiental, gobierno empresarial, prácticas laborales, aprovisionamiento y mercadotecnia. Tiene líneas de acción en Latinoamérica y publicaciones de sus promotores en la región, en especial de Argentina, Chile, Colombia y Méxi-

co. Este mapeo ha sido presentado por el Dr. Malagón en otros escenarios como la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones, en las ciudades de Bogotá y Medellín.

La iniciativa ha sido creada y dirigida por la experta argentina, Mercedes Korin. Actualmente recibe apoyo de la Fundación Carolina, que además pertenece al concejo asesor de la conferencia desde el 2005.

A lo largo del foro Korin presentó los avances del Mapeo de Promotores de RSE. La VIII Conferencia Interamericana de RSE es organizada por el Banco Interamericano de Desarrollo.



RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Mapeo de Promotores

Indicadores Programa de Responsabilidad Social en 2011

Los resultados de todas las tablas del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85% y **Verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUL	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES
PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL IV								
16	Colaboración con el programa en España.	# de actividades de FCC en colaboración con el programa en España.	4	2	-	2	50%	Evento de Responsabilidad Social en Medellín y en Paraguay
17	Participación de FCC en eventos externos de RSC.	# de participaciones institucionales en eventos externos de RSC	10	4	6	10	100%	Ver lista de actividades de RSC a las que FCCol es invitada
18	Realizar directamente y/o a través de redes y asociaciones, eventos de interés en el tema de RSC.	# de conferencias, encuentros y reuniones preparatorias.	30	19	17	36	100%	Ver lista de actividades propias de la FCCol sobre RSC
19	% de publicaciones sobre RSC sobre el total de publicaciones.	(# de publicaciones sobre RSC / # de publicaciones totales)*100	30%	25%	50%	75%	100%	La publicación de un artículo en la revista Dinero sobre el Programa de Responsabilidad Social y FCCol como caso destacado de R.S. y Memorias del Congreso Pacto Global
20	Gestión y apoyo de líneas de docencia y/o investigación en RS.	# de proyectos de docencia y/o investigación apoyados.	5	-	-	-	0%	

Programas Especiales en América Latina

• Cátedra Europa

FCCol aliada con Cátedra Europa 2011



La Fundación Carolina Colombia, en su compromiso de promover la internacionalización académica en diferentes instituciones del país, apoyó a la Universidad del Norte de Barranquilla en la Cátedra Europa, un encuentro multidisciplinario que reunió destacados exponentes académicos, políticos, económicos y sociales en procura de establecer vínculos y relaciones de cooperación entre Europa y el Caribe colombiano.

El evento académico, que se realizó durante catorce años consecutivos, es un espacio en donde representantes de diferentes áreas del conocimiento convergen para forjar relaciones entre academias locales y europeas, promover la investigación conjunta con aliados internacionales y fomentar la movilización

estudiantil hacia Europa para la realización de estudios complementarios.

En 2011, la Fundación continuó con un espacio destacado al liderar la VII Jornada de la Fundación Carolina, en donde se discutió en torno al “Conflicto: una mirada desde lo internacional y lo local”, espacio que contó con el apoyo del Departamento de Ciencias Políticas y Derecho de la Universidad del Norte.

El evento académico contó con la asistencia del equipo directivo de la Fundación: Adela Morales, Directora Ejecutiva; Víctor Malagón, Secretario General; y Laura Valdívieso, Asistente Coordinadora de Proyectos, quienes aprovecharon la jornada para comunicar la labor de la institución en pro de la formación educativa y socializaron los programas vigentes para el 2011.

Durante la jornada, que se realizó del 28 de marzo al 1 de abril, la Fundación auspició a siete panelistas invitados al encuentro: Leopoldo Múnera, docente de derecho de la Universidad Nacional; Camila de Gamboa, Doctora en Filosofía de Binghamton Uni-

versity y abogada de la Universidad del Rosario; Camilo Ospina Bernal, ex embajador ante la OEA; Armando Borrero, sociólogo de la Universidad Nacional; Freddy Canté Maldonado, Economista y Doctor en Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Colombia; y Rodrigo Uprimny Yepes, Doctor en Economía Política de la Universidad de Amiens Picar, de Francia, Magíster en Sociología Jurídica de la Universidad de París, Abogado de la Universidad Externado y Director de la Maestría en Derecho Constitucional, Derechos Humanos y Teoría de Estado de la Universidad Nacional, en donde también es docente.

Además, la Cátedra Europa 2011 contó con otros eventos destacados como la VII Convención de Rectores de la Sociedad Columbus, que es una red euro-latinoamericana de instituciones de educación superior, que por primera vez realizó su reunión anual afuera de Europa. Asimismo se desarrolló el VI Seminario Internacional de Educación Superior, y un gran concierto para conmemorar los 45 años de la Universidad del Norte.

Con grandes aportes finalizó la Cátedra Europa Bogotá 2011

La Fundación Carolina Colombia hizo posible una vez más la extensión de la Cátedra Europa en la capital. Para esta ocasión invitó al comunicador José Gabriel Fernández Fernández, quien dictó una conferencia magistral llamada “La comunicación atrapada en el tiempo digital”.

Fernández asistió del 11 al 13 de abril a la Universidad Militar, en donde impartió una conferencia a estudiantes; a la Universidad El Bosque, en donde sostuvo una reunión con los decanos de Facultades de Administración y con ASCOLFA; y a la Universidad del Rosario,

en donde dictó cátedra a estudiantes de la maestría en periodismo, con la revista Semana.

En las conferencias, el invitado abordó temas de la sociedad del conocimiento como la evolución que ha tenido la comunicación, las funciones de las redes sociales y la actual connotación que está provocando la era digital.

Respecto a la comunicación, destacó las tres revoluciones que han marcado la historia: la invención de la imprenta, la cual surgió para fomentar la comunicación de masas y de opiniones, la llegada de los medios audiovisua-

les como el cine, la radio y la televisión, que para Fernández no lograron un equilibrio informativo y el surgimiento de los nuevos medios como las redes sociales.

En cuanto a las redes sociales el invitado lanzó una alerta sobre el rol equivocado que están asumiendo los periodistas: ser portavoces de los hechos sin entrelazar la información analíticamente y ser predicadores al promover ideologías y manipular la opinión pública.

El comunicador español afirmó que la humanidad vive inmersa en la prisión de la era digital y que la única manera de sortearla productivamente es que el periodista consiga con profesionalismo informar, formar y entretener al mismo tiempo.

Fernández es Doctor en Ciencias de la Información de la Universidad Complutense de Madrid, Máster de Infor-

mación Económica de la misma universidad y Licenciado de Ciencias de la Información de la Universidad de Navarra. En medios de comunicación ha trabajado en TVE, Canal 24 Horas y en publicaciones escritas como la revista Cambio 16. Actualmente es docente asociado de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid y dicta asignaturas de Comunicación, Periodismo y Relaciones Públicas.



• Diplomado Cartagena de Indias

FCCol en la octava versión del Diplomado Cartagena de Indias

Diez becas completas y diez ayudas de estudio fueron los apoyos que asignó la institución para el encuentro histórico y cultural que se celebra en el marco de la Escuela de Verano.

Como parte de los Programas Especiales en Colombia, la Fundación Carolina Colombia realizó el diplomado “Cartagena de indias: conocimiento vital del Caribe”, espacio académico que desde el 2004 es co-organizado por la institución y la Universidad Tecnológica de Bolívar.

Este año siguió abordando temáticas históricas al indagar sobre las raíces de La Heroica, su patrimonio social y cultural, así como sus nexos con la región Caribe en Colombia y con el gran Caribe. En total, veinte personas recibieron el apoyo de la Fundación para asistir a Cartagena con la totalidad o parcialidad de los gastos pagos.

El diplomado, que este año se centró en el bicentenario de la independencia de Cartagena, el antes y el después de su emancipación, se desarrolló como evento principal de la Escuela de Verano, un encuentro académico organizado anualmente por la Universidad Tecnológica de Bolívar, y que anualmente reúne a estudiantes universitarios, docentes investigadores, artistas y profesionales de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.



La FCCol invitó a la actividad a los siguientes conferencistas, de diversas áreas de conocimiento:

- Gustavo Bell Lemus, historiador, ex vicepresidente de la República y embajador de Colombia en Cuba.
- Jorge Sandoval, arquitecto cartagenero, docente de la Universidad de Cartagena.
- Julián Ruiz Rivera, historiador de la Universidad de Sevilla.
- Manuel Bustos Rodríguez, historiador español de la Universidad de Cádiz.
- Jorge Orlando Melo, historiador colombiano, ex director de la Biblioteca Luis Ángel Arango.
- Enrique Muñoz, profesor y Doctor de Música de la Universidad Autónoma de Madrid.
- Adolfo Meisel Roca, economista e historiador colombiano.
- Adriano Guerra, historiador colombiano.
- Sergio Paolo Solano, historiador colombiano de la Universidad de Cartagena.
- Alberto Abello Vives, economista, director de la Maestría Desarrollo y Cultura de la UTB, ex director del Observatorio del Caribe.
- Alberto Samudio y Alberto Saldarriaga, arquitectos.

Como es tradicional, el diplomado se desarrolló bajo la coordinación Óscar Collazos, quien es escritor, ensayista, narrador literario y periodista colombiano. Es Doctor Honoris Causa en Literatura de la Universidad del Valle, ha colaborado con los diarios El Espectador y El Tiempo. Actualmente se desempeña como profesor invitado de la Universidad Tecnológica de Bolívar, en Cartagena.

• Cátedra Empresarial

Fundación Carolina Colombia apoya la realización del VIII Simposio Internacional Emprendimiento e Innovación

Desde hace varios años, la Fundación Carolina Colombia trabaja de manera conjunta con la Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá - Uniempresarial, en la denominada Cátedra Empresarial, que tiene como objetivo apoyar el desarrollo y la formación de profesionales capaces y comprometidos con el desarrollo social y económico de Colombia.

Para el 2011, la Fundación Carolina Colombia estuvo presente, una vez más, en el desarrollo del “VIII Simposio Internacional Emprendimiento e Innovación” en el marco del Festival del Emprendedor que contó con el apoyo de instituciones como: Bogotá Emprende, Cámara de Comercio de Bogotá, Latino Australia Education, entre otras.

La temática general se desarrolló en torno al reto que tiene el emprendedor en la sociedad, argumentando que la visión realista y clara es la meta de quienes se arriesgan a iniciar un proyecto y para esto es necesario comprender las competencias y motivaciones que forman a un emprendedor. Este Simposio Internacional realizado en el marco del Festival del Emprendedor, abrió un espacio para impulsar el potencial de las personas, empresas y el entorno macro, con el fin de promover el dinamismo global y generar riqueza económica, teniendo como aliado principal el componente de innovación.

La Fundación Carolina Colombia apoyó la participación de los conferencistas internacionales: Álvaro González Alorda, Especialista en Innovación, Gestión del Cambio, Procesos de Transformación, Liderazgo, Habilidades

Directivas y Marketing Clienting, Profesor de Innovación de ISEM Fashion Business School, Profesor asociado del Instituto de Empresa y Profesor de otras once escuelas de negocio en España y América. Estudió en la Universidad de Navarra, en IESE Business School y realizó una estancia de investigación en Harvard Business School. El Dr. González intervino con la conferencia “Claves para diseñar modelos de negocios que cambien las reglas del juego”; Por otra parte, Francisco Javier López, Director de Congrexpo S.A. Mexico, entidad organizadora de eventos para la educación, quien ha estado vinculado a Coparmex y la Comisión Nacional de Empresarios Jóvenes de México, posee una amplia experiencia en el tema de emprendimiento y en temas de educación. El Dr. López participó en el Simposio con la conferencia “La nuevas competencias sociales del emprendedor en el siglo XXI”.

Adicionalmente la jornada académica contó con la participación de otros conferencistas como Paul O Biren, quien participó con la conferencia “Publicidad efectiva a través de internet”. A la Jornada asistieron estudiantes de diversas Universidades del país, empresarios y comunidad académica de la región.



Adela Morales participó en evento de la AFE



Adela Morales, asistió como invitada especial en el panel “Construir confianza: impulsando el buen gobierno y la transparencia en el sector fundacional”, organizado por la Asociación de Fundaciones Empresariales, AFE, y que se realizó el 22 de marzo en el Hotel Raddisson de Bogotá.

Morales, quien intervino como conocedora del tema sobre el buen gobierno y juntas directivas de fundaciones, compartió la mesa de trabajo con David Bojanini, Presidente de Suramericana de Inversiones; Fernando Rossetti, Director Ejecutivo del Grupo de Institutos, Fundaciones y Empresas (GIFE), de Brasil y Javier Cavanna, Presidente de la Fundación Compromiso Empresarial, de España.

Respecto al tema, Morales expuso varias directrices sobre las cuales se deben regir las juntas directivas. En principio, señaló la necesidad de una administración responsable en donde los miembros

de la junta directiva se apropien de los temas, la visión y la misión de la Fundación, seguido por una vigilancia presupuestal juiciosa, un seguimiento ordenado de los proyectos. Asimismo, la fijación de comisiones de trabajo que tengan tareas precisas, medibles y verificables en el tiempo estipulado.

También se refirió a lo importante que resulta la composición de ese organismo de control, el cual debe combinar colaboradores externos con experiencia y, para el caso de las empresas, miembros de la familia propietaria de la compañía, siempre y cuando tengan pleno conocimiento de los objetivos y dirección de la Fundación.

La panelista hizo referencia a la necesidad de una visión conjunta entre la administración y la junta directiva y el grado de corresponsabilidad existente entre las dos: *“creo que los resultados, que si bien son responsabilidad de la administración, en su ejecución, son también responsabilidad de las decisiones de junta, y esto no siempre se entiende así.”* Dijo Morales.

Respecto a la valoración del desempeño de estos órganos, Morales expuso que debe ser a través de una autoevaluación no sólo de parámetros cuantitativos, sino cualitativos que ayude a establecer una cultura de procesos formadores para la Fundación.

El encuentro reunió a otras figuras destacadas de fundaciones empresariales del país, de áreas de RSE, ONG y funcionarios gubernamentales. Los demás invitados internacionales fueron Jorge Villalobos, Presidente de CEMEFI, México, Margareth Flórez, Directora Ejecutiva de RedAméric y Enrique Morad, Presidente del Grupo de Fundaciones y Empresas de Argentina. El Director de la revista Semana, Alejandro Santos, fue el encargado de moderar el foro.

Indicadores Programas Especiales en América Latina 2011

Los resultados de todas las tablas del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85% y **Verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUL	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES
PROGRAMAS ESPECIALES EN LATINOAMÉRICA V								
21	Eventos especiales de FCCol en América Latina (conferencias, seminarios, talleres).	# de eventos propios en AL o en los que FCCol participa como conferencista, colaborador, auspiciador o patrocinador	30	15	15	30	100%	Se contabilizan todas las actividades distintas de los 4 programas anteriores, ver cuadro de actividades.
23	Participación de la FCC en eventos organizados por otras instituciones.	# de eventos en los que FCCol participó como invitado general	40	19	19	38	95%	Se contabilizan todas las actividades distintas de los 4 programas anteriores, ver cuadro de actividades.
24	Ampliación de apoyos y gestión en la Escuela de Verano de Cartagena de Indias.	# de instituciones gestionadas y/o vinculadas a través de la FCCol	5	2	-	2	40%	Revista Semana y Fundación Carolina México. Se realizó la gestión y no se vincularon al evento.
25	Participación de nacionales Iberoamericanos en la Escuela de Verano de Cartagena de Indias.	# de becarios de la FCCol en la Escuela de Verano	15	20	-	20	100%	Ver tabla de becarios Escuela de Verano 2010. Fueron 10 becas completas y 10 Ayudas al Estudio.
26	Presencia en diferentes ciudades en las que se creen e institucionen Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina.	Número de ciudades con Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina	4	3	1	4	100%	Cartagena, Barranquilla, Bogotá y Cali
27	Participación de docentes colombianos en programas de capacitación por FCC.	# de docentes de básica y media capacitados en programas de la FCC	200	63	80	143	72%	Docentes de la Maestría de Matemáticas de la Universidad de los Andes apoyada por la FCCol, Marta Graciela Arias beca Gustavo Pulecio, Docentes capacitados en las charlas dictadas por José Gabriel Fernández en la U. Del Bosque y en la Universidad del Rosario, charlas dictadas por Miguel García Baro invitado Congreso Filosofía y por Alvaro Gonzalez y Francisco López invitados Catedra Empresarial
28	Eventos educativos auspiciados por FCC dirigidos a docentes de básica y media.	# de eventos, talleres, diplomados y espacios de formación auspiciados por la FCC	3	4	2	6	100%	Docentes de la Maestría de Matemáticas de la Universidad de los Andes apoyada por la FCCol, Marta Graciela Arias beca Gustavo Pulecio, Docentes capacitados en las charlas dictadas por José Gabriel Fernández en la U. Del Bosque, Docentes capacitados por Miguel García Baro y Docentes capacitados por Alvaro Gonzalez y por Francisco López

Red Carolina

Implementación de la Red Carolina en Colombia



La Fundación Carolina Colombia sigue dando muestras de su compromiso con la consolidación de la Red Carolina con becarios y ex becarios en Iberoamérica

Con el ánimo de continuar con el proceso de consolidación de la Red Carolina, la FCCol sigue promoviendo constantemente actividades que favorecen la participación de ex becarios en diversos espacios de interés académico y cultural, estrechando lazos entre los becarios colombianos y latinoamericanos, y entre estos con la Fundación Carolina.

Dentro de la gestión de la Red Carolina en Colombia se debe mencionar la implementación de una comunicación permanente con ex becarios y la disposición de información sobre posibilidades de empleo en distintas áreas, contribuyendo de esta manera como herramienta eficiente en la dinámica de su inserción o movilidad laboral en Colombia. Prueba de ello son las 61 ofertas laborales que durante el año 2011 fueron publicadas y gestionadas para la Red, todas ellas dispuestas por las empresas que se encuentran vinculadas desde el 2007 a la Bolsa de Empleo. A la fecha se pueden contabilizar alrededor de 40 empresas vinculadas a la Red.

Adicional a esto, es importante mencionar la labor que se viene adelantando con el Portal de empleo Trabajando.com, el cual se encuentra elaborando un Portal de empleo especializado y exclusivo para los ex becarios de la Fundación Carolina Colombia. Se espera que a mediados del 2012 el Portal se encuentre en funcionamiento.

Asimismo se debe destacar el apoyo, seguimiento y difusión de actividades propuestas por ex becarios colombianos a través de las distintas redes sociales como facebook y twitter donde tiene presencia la FCCol. Se espera que en el futuro la FCCol tenga presencia en

todos aquellos escenarios virtuales que permitan la interacción y la colaboración entre todos sus miembros. Se debe resaltar la participación que tiene la Red Carolina Colombia en el principal espacio virtual, alojado en el dominio <http://www.redcarolina.net> y de acceso público, que aglutina toda la presencia de la Fundación Carolina en Internet. Este espacio ofrece las últimas noticias de la Red, destaca los logros de sus miembros y retransmite en tiempo real los eventos más relevantes de la Fundación. Allí, aproximadamente 13.000 becarios y ex becarios, además de conocer las últimas noticias de la RedC y consultar los distintos espacios virtuales relacionados con la Fundación, pueden acceder a una plataforma privada con servicios para todos sus miembros con funciones de red social, biblioteca virtual, wiki, agenda y foros, entre otros.

Para la Fundación Carolina Colombia es una prioridad atender a sus becarios y ex becarios, por lo tanto brinda una completa asesoría a los becarios con el trámite de visas y da prioridad la solicitud de apoyo a eventos y actividades lideradas por ellos.

La respuesta a la activa comunicación y permanente contacto con los ex becarios ha sido el inicio y la continuación de una variada agenda de actividades con ex becarios no sólo en Bogotá, sino también en distintas ciudades de Colombia.



VIII Homenaje ex becarios y becarios Fundación Carolina Colombia 2011-2012

El miércoles 21 de septiembre se celebró en Bogotá el Homenaje a Becarios y Exbecarios de la Fundación Carolina Colombia. El evento fue presidido por el Presidente del Patronato Belisario Betancur, el Embajador de España en Colombia Nicolás Martín Cinto también miembro Patronato y Víctor Hugo Malagón Secretario General de la FCCol.

El Presidente del Patronato en Colombia Belisario Betancur resaltó en el discurso inaugural del evento los logros de los ex becarios de la fundación, haciendo referencia a los premios obtenidos por parte de Carlos César Arbeláez con su película “Los Colores de la Montaña”, al igual que Nicolás Martín Cinto, Embajador de España en Colombia, evidenció el

gran trabajo que cumple el equipo de la Fundación Carolina Colombia como gestores y representantes de la misma fundación en España.

También se contó con un discurso escrito del Presidente de Colombia el Doctor Juan Manuel Santos, el cual destacó la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito científico, educativo y social entre Colombia y los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

Al evento acudieron 250 personas, representantes del sector educativo, ex becarios de diferentes promociones y becarios los cuales intercambiaron experiencias y compartieron una copa de vino ofrecida por la Fundación.

Se presentó la película “Los Colores de la Montaña” dirigida por Carlos César Arbeláez, también ex becario en el año 2010 quien comentó su experiencia como ex becario y como director de la película, además del desarrollo de la producción y los premios obtenidos por la misma.

Los nuevos becarios resaltaron la importancia que tuvo dentro del evento presentar un caso exitoso de un ex becario.



Becarios Colombianos Destacados

Un Proyecto Educativo con fines de Inclusión Social

Un interesante proyecto se lleva a cabo en la ciudad de Medellín, Colombia, de la mano del ex becario de la Fundación Carolina, César Alejandro Mejía (Máster de Periodismo de la Agencia EFE y actual profesor de la Universidad de Antioquia en esa ciudad) en el que además participa un destacado grupo de docentes: ingenieros, médicos, sicólogos, docentes y periodistas.

Con el fin de brindar una oportunidad más y sacar a jóvenes del conflicto colombiano, este grupo de profesionales, con el apoyo de la Institución Educativa Diego Echa-

varría Misas, decidió poner su conocimiento al servicio de la sociedad y preparar de manera gratuita a estudiantes de colegios públicos de Itagüí, Antioquia, para los exámenes de la Universidad de Antioquia y la Universidad Nacional.

Se trata de los mejores estudiantes de grado 11 del municipio, que difícilmente tendrían los recursos para realizar sus estudios preuniversitarios, y que ahora, gracias a este proyecto reciben un premio a su dedicación. El grupo también cuenta con la presencia de alumnos del horario nocturno, para los cuales la asistencia se convierte en

un esfuerzo extra. Todos fueron seleccionados por las directivas de las instituciones en las que realizan su bachillerato.



William Vega, ex becario colombiano gana un premio en Francia por su película LA SIRGA

La Sirga, la película colombiana de William Vega, cineasta y ex becario colombiano en el 2009 del Curso de desarrollo de Proyectos Cinematográficos (Fundación Carolina - Casa de América), recibió en Francia en estímulo de producción del Fonds Sud Cinéma.

Mientras avanza el proceso de postproducción de la película colombiana La Sirga de William Vega, ésta recibió el estímulo de producción del Fonds Sud Cinéma, fondo financiado por el Ministerio de Cultura y Comunicación (CNC – Centro Nacional de Cinematografía) y el Ministerio de Asuntos Exteriores (agrupación de los ministerios de Cooperación y Asuntos Exteriores en enero de 1999) de Francia, el cual está dedicado a financiar la producción y postproducción a proyectos de películas de ficción, de animación o de documentales de creación destinados a ser exhibidos en salas en Francia y en el extranjero.

Con este premio, la película producida por las empresas colombianas Contravía Films (El vuelco del cangrejo) y Burning Blue (Diana Bustamante – Los viajes del viento, La Playa), en coproducción con Ciné Sud Promotion (Francia) y las empresas mexicanas Tiburón Films y Puntoguionpunto, completa ya

varios estímulos para su realización. Adicional a este premio, la película ha recibido también estímulos de escritura (2008) y producción de largometrajes (2010) del Fondo para el Desarrollo Cinematográfico -FDC- de Colombia y del programa Ibermedia en las modalidades de desarrollo (2009) y coproducción (2011).

Actualmente la película filmada en 35mm está terminando su montaje con el argentino-mexicano Miguel Schverdfinger. Desde principios de 2012, el director y guionista William Vega viajará a México y Francia para culminar los procesos de posproducción y poder hacer su lanzamiento nacional e internacional en el transcurso del primer semestre del año.



La película trata sobre una mujer que busca reconstruirse, levantarse de sus cenizas, y todo ocurre bajo ese techo que se llama La Sirga, buscando ese nuevo lugar para echar raíces. Se enclava alrededor de La Cocha, de sus mitos, de sus habitantes, sus creencias e idiosincrasia. Es por eso que su narración va a la velocidad de la neblina del lugar cuando baja, pero también da giros en espiral y se despeja rápidamente por ráfagas de viento que lo descubren todo por momentos”, afirma William Vega desde la fría laguna de La Cocha.

Luis Guillermo González invitado a participar en el Congreso latinoamericano de Ingeniería Civil

Luis Guillermo González, ex becario colombiano de la Fundación Carolina del Máster en “Ingeniería de la Edificación y Construcciones Industriales” y especialista en Gerencia de Proyectos de Construcción, fue invitado a presentar su trabajo final de Maestría en el Congreso Latinoamericano de Ingeniería Civil que tuvo lugar entre el 6 y 10 de septiembre de 2011 en Cartagena de Indias. Al even-

to asistieron estudiantes, profesionales, entidades públicas y privadas e investigadores de los cinco continentes relacionados con el sector de la Ingeniería Civil.



Sidney Jiménez, ex becario colombiano, en el Barbero de Sevilla

Sidney Jiménez, ex becario del programa Estudios de Alta Formación Musical, participó como barítono en la parte musical de la obra “El Barbero de Sevilla”, una ópera que se estrenó por primera vez en español y que estuvo en las tablas del Teatro de Bellas Artes de Bogotá.

Sidney ha sido ganador de prestigiosos concursos, como el concurso de la Alianza Colombo Francesa, concurso Ópera al parque, concurso internacional de Canto Mirna Lacambra de la AAOS, participó en el III Taller Nacional de Canto de la Orquesta Filarmónica de Bogotá, y fue semifinalista en el concurso internacional de Zarzuela “Ana María Iriarte”, entre otros.

Adicional a la beca otorgada por la Fundación Carolina para realizar el programa de Estudios de Alta Formación Musical, Sidney ha sido

ganador de distintas becas para ampliar sus estudios musicales, como: el curso de Profesionalización para jóvenes cantantes de Ópera de la AAOS; recibió el título de Músico Cantante de la Universidad Nacional de Colombia; fue escogido para el programa del ciclo de Conciertos Artistas o Interpretes Ejecutantes “AIE” “Clásicos en Ruta”; recibió la beca de la Fundación Albéniz para estudiar en la Escuela Superior de Música Reina Sofía, ESMRS; realizó sus estudios becado en el Conservatorio Superior de Música Liceu de Barcelona; ganó el primer puesto en el Concurso Nacional de Canto de la OFB y recibió la beca como cantante destacado en la modalidad de Ópera y Zarzuela para realizar el Curso de Perfeccionamiento y Postgrado Musical en Canto 2011 del Conservatorio Superior de Música Liceu de Barcelona con el maestro Enric Serra



Formó parte de la producción de la Ópera “Simón Bocanegra” protagonizada por el reconocido cantante Plácido Domingo en el Teatro Real de Madrid junto a Intermezzo de España. Interpretó en el Festival Ópera al Parque el rol del Conde de Almaviva, en la Ópera “Las bodas de Fígaro”, Interpretó el rol de Schau-nard de la Ópera “la Boheme” en el Taller de Ópera de la Universidad de Caldas. Interpretó el rol del Conde Mario en “La Leyenda del beso” y fue el barítono titular de la Fundación Jaime Manzur en Bogotá y en Cali.

Leovy Echeverría: investigadora representante de Colombia en el exterior



La FCCol felicita a la ex becaria del programa de becas de Doctorado y Estancias Cortas Postdoctorales en mayo de 2008.

Leovy Echeverría, ex becaria del programa de becas de Doctorado y Estancias Cortas Postdoctorales en mayo de 2008, formó parte del 14th International Conference on Computer Supported Cooperative Work in Design, que se realizó en Shanghai, China. En el encuentro, la ex becaria expuso un artículo de investigación llamado “Una motivación Booster. Propuesta basada en el seguimiento de los usuarios en entornos CSCL”, y que fue elaborado en equipo con Ruth Cobos Pérez, docente del Departamento de Ingeniería Informática de la Universidad Autónoma de Madrid.

El artículo tuvo como fin recopilar información sobre cuáles son las motivaciones y tendencias de uso que orientan a los estudiantes cuando están en un ambiente de Aprendizaje Colaborativo soportado por Computador o CSCL, por sus siglas en inglés.

Para el estudio, escogieron las plataformas interactivas Moodle y Knowcat, acrónimo de Knowledge Catalyzer o catalizador de conocimiento. Las investigadoras tuvieron en cuenta el diseño de esas herramientas del conocimiento y el modo en que los estudiantes interactúan con dichos sistemas.

Red Carolina Paraguay

Durante el mes de junio el Secretario General de la Fundación Carolina Colombia, Víctor Hugo Malagón, se reunió en Paraguay con directivos de la Asociación Red Carolina en ese país, con el objetivo de estrechar lazos y articular proyectos entre ambas instituciones.

El encuentro permitió sentar las bases para un proyecto de acercamiento entre ex becarios de ambos países. “Nos comprometimos a trabajar en un programa de movilidad de profesionales; queremos que haya un mayor acercamiento entre Colombia y Paraguay”, dijo Malagón.

El Secretario General de la Fundación Carolina Colombia manifestó su satisfacción por el trabajo de la asociación paraguaya de ex becarios y contó la experiencia, actividades y proyectos que realiza la Red Carolina Colombia, una de las más dinámica de América Latina.

Por su parte, Diana Bernal Ba-reiro, secretaria de la Red Carolina Paraguay, explicó que a partir de ahora los carolinos de su país podrán acceder a contactos y oportunidades educativas, culturales y profesionales en Colombia, que serán canalizadas a través de ambas redes. “Estamos trabajando fuerte-

mente en integrar nuestra red local con las oficinas y redes de otros países, Latinoamérica también es muy rica en oportunidades y tenemos de todo para convertirnos en una gran región”, dijo.



Indicadores Programa Red Carolina 2011

Los resultados de todas las tablas del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: **Rojo** si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; **Amarillo** si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85% y **Verde** si el cumplimiento supera el 85% de la meta fijada.

N°	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUL	EJEC DIC	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMA RED CAROLINA									
29	Empresas vinculadas a la Bolsa de Empleo de FCC.	# de empresas vinculadas	20	12	7	19	95%	Ver lista de empresas oferentes de empleo	96%
30	Ofertas laborales publicadas.	# de ofertas laborales publicadas y gestionadas para la red carolina	50	30	19	49	98%	Varias ofertas fueron enviadas a toda la Red Carolina de Iberoamerica	
31	Actividades que promueven la participación de exbecarios colombianos en espacios de interés.	# de eventos ofrecidos para exbecarios	30	11	16	27	90%	Este año se contabilizaron solo los eventos coorganizados por la FCCol, no se incluyeron el resto de eventos a los que fueron convocados los Miembros de la Red	
32	Apoyo, seguimiento y difusión de actividades propuestas por exbecarios colombianos miembros de la Red.	# de apoyos, seguimientos y difusiones a propuestas de exbecarios	15	23	29	52	100%	Hemos realizado 22 reuniones con ex becarios y con entidades que ayudarán a enriquecer la Red Carolina Colombia. Ver lista. Asimismo hemos realizado alrededor de 30 difusiones de eventos de los ex becarios	



PARÁMETROS DE LA MEMORIA

Parámetros de la Presente Memoria de Gestión y Sostenibilidad 2011



Esta memoria comprende la gestión de la FCCol, cuya vinculación con la FC de España necesariamente le imprime una dimensión de proyección iberoamericana. Se debe tener en cuenta que la coincidencia programática y la autonomía administrativa son los criterios que determinan la inclusión de información de otras entidades pero no se afecta la comparabilidad

entre períodos e instituciones. Asimismo la memoria describe el proceso de definición de su contenido, la determinación de la materialidad, la prioridad de los aspectos incluidos y la vinculación de los grupos de interés que la Fundación prevee que utilice la memoria.

En su cuadro de Mando Integral, la FCCol ha procurado la fijación de indicadores claros y sencillos que demuestren fácilmente el impacto de las acciones realizadas. Por esta razón, resultan básicas las técnicas

de medición de datos y bases para realizar cálculos, a partir de formatos predeterminados que registran permanentemente las actividades realizadas en cada línea programática.

Finalmente, la presente memoria pretende ser un avance en el deseo de la FCCol de adecuar la forma de reporte sobre gestión existente a la estructura de reporte de sostenibilidad propuesta por el GRI, confirmando así su compromiso con la propia aplicación de un modelo integral y progresivo de Responsabilidad Social Corporativa.

Período Cubierto: Enero – Diciembre de 2011

- Fecha de la memoria anterior más reciente: Febrero de 2010
- Ciclo de presentación de memorias: Anual
- Contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido:
Adela Morales – Directora Ejecutiva.
direccionejecutiva@fundacioncarolina.org.co
- Diseño y Asistencia en redacción:
Laura Valdivieso – Asistente de Coordinación de proyectos.
Carolina Olarte – Coordinadora de Proyectos.
gestioncarolina@fundacioncarolina.org.co

Diseño y asistencia en redacción:
Laura Valdivieso y Carolina Olarte.
FUNDACIÓN CAROLINA COLOMBIA
gestioncarolina@fundacioncarolina.org.co



Glosario de Siglas

- AECID: Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- AEDEM: Academia Europea de Dirección y Economía de la Empresa
- ANDI: Asociación Nacional de Empresarios de Colombia
- APICE: Asociación Panamericana de Instituciones de Crédito Educativo
- ASCOLFA: Asociación Colombiana de Facultades de Administración
- ASCUN: Asociación Colombiana de Universidades
- BID: Banco Interamericano de Desarrollo
- BSC: Balance Scorecard (Cuadro de Mando Integral)
- CeALCI: Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional
- CIN: Comunidad Iberoamericana de Naciones
- CONFECÁMARAS: Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio
- EAFIT: Escuela de Administración, Finanzas y Tecnología
- EAN: Escuela de Administración de Negocios
- ERSE: Escuela de Responsabilidad Social Empresarial
- FC: Fundación Carolina (España)
- FCCol: Fundación Carolina Colombia
- FOMIN: Fondo Multilateral de Inversiones
- FSC: Fundación Saldarriaga Concha
- GRI: Global Reporting Initiative
- GTZ: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
- ICUB: Instituto de Cultura de Barcelona
- IDL: Instituto de Altos Estudios para la Integración y el Desarrollo Legislativo
- IE: Instituto de Empresa
- IPYS: Instituto de prensa y sociedad
- ISFTIC: Instituto Superior de Formación y Recursos en Red
- JIA: Jóvenes Investigadores Andinos
- ODM: Objetivos de Desarrollo del Milenio
- OEI: Organización de Estados Iberoamericanos
- ONG: Organización no Gubernamental
- ORI: Oficina de Relaciones Internacionales
- OTC: Oficina Técnica de Cooperación
- PSOE: Partido Socialista Obrero Español
- PIV: Programa Internacional de Visitantes
- RCI: Red Colombiana de Internacionalización
- RSC: Responsabilidad Social Corporativa
- RSE: Responsabilidad Social Empresarial
- UDCA: Universidad de Ciencias Aplicadas
- UNED: Universidad Nacional de Educación a Distancia.
- UNIEMPRESARIAL: Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá
- UNINORTE: Universidad del Norte
- UTB: Universidad Tecnológica de Bolívar

INSTITUCIONES COFINANCIADORAS

AECID
 AIESEC
 Alianza por la Niñez
 ANDI Del Futuro
 Ascolfa
 BID
 Cámara Colombiana del Libro
 Cámara de Comercio
 CEALCI
 Confecamaras
 Corferias
 CPB
 FOMIN
 Fundación Carolina México
 Fundación Compartir al Maestro
 Fundación Saldarriaga Concha
 Fundación Salvi
 Fundación Santillana
 GTZ
 Icetex
 OIJ
 OIM
 Revista Número
 Revista R.S.
 Uniempresarial
 Universidad Católica del Norte
 Universidad de los Andes
 Universidad del Norte
 Universidad del Valle
 Universidad Militar Nueva Granada
 Universidad Pompeu Fabra
 Universidad Tecnológica de Bolívar

Tabla 5. Instituciones vinculadas a los programas de cofinanciación de la Fundación Carolina Colombia.

FUNDACIÓN CAROLINA COLOMBIA

Cra. 13A No. 90 - 18 piso 4

Bogotá, Colombia

Teléfono: (57 1) 6183536 - (57 1) 6183961

www.fundacioncarolina.org.co

ISSN 2027-4351



9 772027 435004