Memoria de Sostenibilidad y Gestión 2009

Fundación
Carolina
Colombia

Carta de la Dirección Ejecutiva

El 2009 se constituye en el año donde se consolida la presencia de la Fundación Carolina en Colombia, más allá de los programas de formación, por la activa participación en muchas otras actividades.

Hay que mencionar que este primer quinquenio en Colombia, nos deja satisfechos, pero no por eso menos activos en continuar con la labor de hacer visible a la Fundación, a través de la participación en espacios de interés por su temática para nuestro país, y para otros de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

A pesar de la crisis económica que está afectando fuertemente a la comunidad global, el haber recibido completos desde España, los aportes del año 2008, y a los ahorros realizados para empezar con estos recursos, el año 2009, se contó con los recursos necesarios para abrir nuevos frentes de trabajo dentro de nuestro modelo de alianza con otras instituciones, y para continuar con alianzas ya tradicionales en diferentes regiones del país.

El modelo de gestión elegido, fue revisado periódicamente durante el año, ya que la verificación del cumplimiento de los indicadores es la base para analizar el desempeño de la Fundación y hacer los ajustes durante la marcha, de acuerdo con dicho modelo de trabajo.

Cifras y datos en este informe, permiten verificar como marchó la Fundación en el año 2009. Esas cifras y esos datos simplemente son testimonio de los logros y dificultades así como también de los avances y retrocesos.

Debo resaltar como en años anteriores, el apoyo de las directivas de la Fundación desde España, para las nuevas iniciativas y también destacar una vez más que sin el compromiso del equipo de trabajo a mi cargo, y el estímulo por parte del Patronato y del Consejo directivo, nada de esto hubiera sido posible, así como el manifiesto interés de muchas entidades académicas, culturales, sociales y de cooperación, por establecer alianzas con la Fundación, para realizar actividades, por la seriedad que en un evento representa nuestra presencia. A todos ellos muchas gracias una vez más.

Adela Morales

Directora Ejecutiva

CONTENIDO

	PÁG
CAPÍTULO I	
Perfil de la Fundación Carolina Colombia (FCCol)	9
Perfil Institucional	11
Estructura Operativa	
Líneas de Acción de la FCCol	12
La Fundación Carolina en Iberoamérica	13
Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia	
Cambios Significativos durante el 2009	15
CAPÍTULO 2	
Gobierno, Compromisos y Participación de los Grupos de Interés	17
El Patronato	19
El Consejo Directivo	20
Gestión Estratégica y Balance Scorecard	21
Planteamiento Estratégico y Valores de la Fundación	
Participación de los Grupos de Interés	23
CAPÍTULO 3	
Informe de Gestión e Indicadores de Desempeño por Programa	25
Programa de Formación	28
• Programas de cofinanciación	29
• Becas en Colombia para iberoamericanos	33
Programa de Investigación y Publicaciones	37
• Publicaciones de la FCCol	
Programa Internacional de Visitantes	39
Programa de Responsabilidad Social	44
Programas Especiales en América Latina	49
• Cátedra Europa	
• Escuela de Verano – Diplomado Cartagena de Indias	50
• Cátedra Empresarial	51
• Simposio Jorge Isaacs, Feria del libro del Pacifico	52
• Jornadas y Seminarios	
Red Carolina	55
Parámetros de la Memoria	**60**

Capítulo 1: Perfil de la Fundación Carolina Colombia (FCCol)

Perfil de la Fundación Carolina Colombia (FCCol)

Desde Febrero de 2004, en desarrollo de su objeto social, la Fundación Carolina Colombia ha venido trabajando por la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito educativo y científico entre España, Colombia y el resto del mundo, especialmente en los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones (CIN).

La Fundación Carolina Colombia es una entidad de derecho privado sin ánimo de lucro que se rige por las disposiciones legales vigentes para la República de Colombia y por lo establecido en sus estatutos elevados a escritura pública en febrero de 2004 en la Notaría Primera de Cartagena de Indias, e inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá en marzo de 2004 como entidad sin ánimo de lucro.

La Fundación Carolina en Colombia se rige entonces por la legislación nacional y su domicilio está en la ciudad de Bogotá D.C.

Sin embargo, la FCCol realiza actividades en todo el territorio nacional de acuerdo con su objetivo de promover las relaciones culturales y de cooperación entre España, Colombia y el resto de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

Estructura Operativa de la Fundación en Colombia

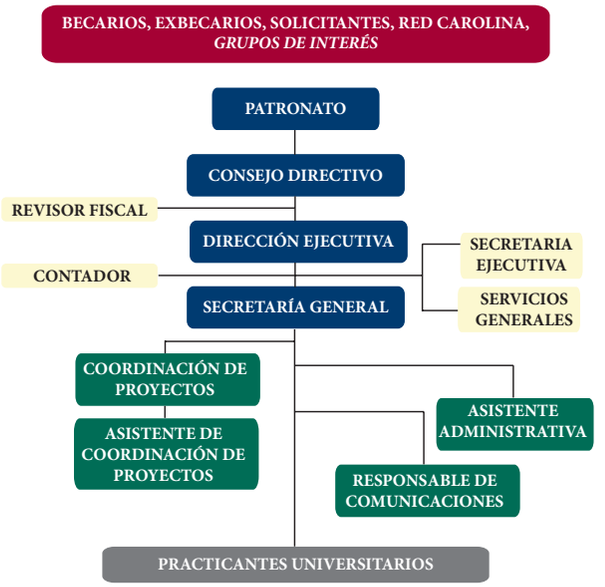


Gráfico 1. *Organigrama Fundación Carolina Colombia*
Más información sobre el Gobierno: *Capítulo 2*

La Fundación Carolina Colombia entiende que su principal tarea es brindar servicios de calidad a sus grupos de interés, para esto posee una mínima estructura organizacional funcional y una precisa coordinación entre la Dirección Ejecutiva, la Secretaría General, la Coordinación de Proyectos y el Área de Comunicaciones con el propósito de alcanzar los objetivos fundacionales.

Bajo esta estructura operativa los funcionarios son responsables de su desempeño y comparten recursos, lo que contribuye al apoyo y cooperación entre sus miembros y facilita la supervisión y el control.

Las decisiones estratégicas están centralizadas en el Patronato y en el Consejo Directivo; las operativas y técnicas en la Dirección Ejecutiva y la Secretaría General. Contabilidad, Secretaria Ejecutiva y Servicios Generales son staff y trabajan bajo la supervisión de la Dirección.

La Fundación trabajó hasta el mes de septiembre con una practicante en las áreas de gestión y comunicaciones, quien a partir de octubre se incorporó al equipo profesional en el cargo de Asistente Administrativa y asumió algunas de las funciones del Área de Comunicaciones.

La revisoría fiscal y la contadora de la Fundación soportan y controlan de manera permanente la ejecución de los recursos y su correspondencia tanto con los programas del plan estratégico como con las exigencias legales.

Líneas de Acción

La Fundación Carolina Colombia desarrolla su misión mediante cinco programas, todos ellos de acuerdo con las líneas de actuación propuestas por la FC desde Madrid:

Programa de Formación

La FCCol apoya el fortalecimiento de las Instituciones de Educación Superior a través del intercambio académico, la formación de profesionales de alto nivel, promueve los esfuerzos de transformación de la sociedad colombiana a través de la formación de su talento humano y propiciando la formación de un espacio común de Educación Superior entre América Latina, el Caribe y la Unión Europea.

La Fundación Carolina Colombia promueve las políticas del sector de la cultura, a través del apoyo a programas y proyectos en este campo. Asimismo, la Fundación colabora con las Instituciones de Educación, Centros de Investigación y el sector empresarial para lograr el desarrollo de mejores competencias en Ciencia y Tecnología.

Programa de Investigación

Se lleva a cabo con la formulación de líneas de investigación, proyectos de investigación y publicaciones en Colombia. La FCCol apoya al Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional, CeALCI, con sede en España, cuyo objetivo es inspirar e informar las prácticas de las instituciones encargadas de gestionar las políticas públicas de lucha contra la pobreza y promoción del desarrollo humano sostenible y, a su vez, contribuir al desarrollo de las relaciones de investigación entre distintos países.

Programa Internacional de Visitantes (PIV)

Presta colaboración y apoyo para la visita de colombianos y colombianas a España y propicia la creación de nuevos espacios de intercambio y movilidad regional tanto para colombianos como para ciudadanos de diferentes países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones. Con este programa se busca que las personas seleccionadas, durante un breve período de tiempo, conozcan y entren en contacto con instituciones y responsables de su ámbito profesional u otros que puedan serles de interés, con el propósito último de fomentar la creación de lazos personales e institucionales que contribuyan a mejorar y profundizar relaciones entre ellos y sus países de origen y así generar un efecto multiplicador en la transmisión de conocimiento.

Programa de Responsabilidad Social

Se desarrolla en estrecha colaboración con empresas, gremios, grupos de estudio y programas universitarios, y en permanente cooperación con el plan que la Fundación Carolina España ha diseñado en relación con el tema. Con éste programa la Fundación Carolina Colombia se propone generar espacios de formación, reflexión e investigación en torno a la responsabilidad social en las organizaciones, al igual que promover alianzas estratégicas que propicien actuaciones concretas en Colombia y en la región.

Programas Especiales en Latinoamérica

Se busca el desarrollo de proyectos de impacto a nivel nacional y de otros países de América Latina, en apoyo y coordinación con la Fundación Carolina en España y sus sedes en Argentina y México.

Entre las actuaciones más destacadas se encuentran Seminarios y Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina como la Cátedra Europa con la Universidad del Norte en Barranquilla, la Cátedra Empresarial con Uniempresarial en Bogotá, la Escuela de Verano de la Universidad Tecnológica de Bolívar en la ciudad de Cartagena de Indias, Programas de Formación de Docentes y la consolidación de la Red de becarios y ex becarios de la Fundación Carolina en toda América Latina.

La Fundación Carolina en Iberoamérica

Sedes de la Fundación Carolina

La Fundación Carolina tiene su sede principal en España y actualmente existen tres sedes en América Latina: Argentina, México y Colombia, constituidas éstas últimas como fundaciones autónomas ante la ley del respectivo país, con independencia administrativa y de gobierno pero que responden a criterios de unidad y complementariedad en las líneas de actuación y en la programación estratégica.

Radio de Acción

El desarrollo de los programas de la Fundación Carolina Colombia se circunscribe al territorio colombiano; sin embargo, su propia definición y la dinámica de los programas de cooperación hacen de la Fundación un organismo con una profunda vocación iberoamericana con proyección regional que apoya la labor de la sede principal en España y que empieza a dar respuesta en difusión y promoción de los programas de la FC hacia otros países de la región en los que no existe una sede de la Fundación.

Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia

Número de empleados

La Fundación Carolina Colombia en el año 2009 tuvo 6 empleados de planta, 1 practicante universitario y 2 prestadores de servicios profesionales. El cargo de Responsable de Comunicaciones estuvo vacante desde mayo de 2009 y ésta tarea fue asumida por todo el equipo de trabajo.

Activos totales[1]

Los activos totales de la Fundación a 31 de diciembre de 2009 se ubican en COL$ 144'491.000. Vale la pena anotar que la Fundación mantiene la decisión de los órganos de gobierno que consideraron procedente considerar como egreso la inversión real en adquisición de activos fijos. Esta política se mantiene en razón del objeto social de la Fundación y se lleva un riguroso control de los activos fijos a través de inventarios y cuentas de orden.

Valoración de las cofinanciaciones

La FCCol ha logrado consolidar una red de socios estratégicos y entidades colaboradoras en Colombia que cofinancian directamente, y de manera creciente, los programas y actividades de la Fundación, lo que representa un porcentaje significativo en la ejecución de la FCCol. Los esquemas de cofinanciación permiten la mejor articulación de intereses que favorecen la realización de objetivos en común.

El gran porcentaje de cofinanciaciones vinculadas a los programas, se refleja especialmente en la valoración total de las cuatro jornadas temáticas de la FCCol, institucionalizadas desde 2004 con universidades colombianas de Barranquilla, Bogotá, Cartagena y Cali. En promedio el 92 % del valor total de los proyectos fue efectivamente cofinanciado por entidades aliadas.

En todos los proyectos en los que participa la Fundación Carolina Colombia, el aporte es pequeño en términos financieros, comparado con el costo total del evento. La participación de los miembros de la Fundación en los comités organizadores, la convocatoria conjunta, la presencia institucional y el aval al evento es lo que ha dado a la Fundación la figuración que hoy tiene en Colombia.

[1]La tabla de ingresos anuales junto con las demás dimensiones de la FCCol se encuentran en la página 14 de este documento.

Las Dimensiones de la Fundación Carolina Colombia en tablas

INGRESOS ANUALES					
2005	2006	2007	2008	2009	
$ 276.505.489	$ 524.045.318	$ 465.969.192	$ 527.502.117	$ 725.004.387	
€ 93.950	€ 178.058	€ 158.325	€ 163.865	€ 225.218	**
		$ 86.132.323			
		€ 29.266	*		

Tabla 1. *Ingresos Anuales de la FCCol*

** Ingreso extraordinario del Grupo Bolívar para apoyo al evento de Becas Líder Cartagena 2007*

*** Valores en euros calculados a las tasas de referencia de cada ejercicio.*

MAGNITUD DE SERVICIOS PRESTADOS			
INVERSION EN PROGRAMAS	Ejecución 31 Dic 2009		%
PROGRAMA DE FORMACION (centro 1)	$ 165.546.684		20%
PROGRAMA DE INVESTIGACION (centro 2)	$ 50.168.419		10%
PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES (centro 3)	$ 89.000.274		20%
PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL (centro 4)	$ 60.383.294		10%
PROGRAMAS ESPECIALES EN LATINOAMÉRICA (centro 5)	$ 235.142.006		40%
RED CAROLINA (centro 6)	$ 68.775.183	*	
COMUNICACIONES Y RELACIONES INSTITUCIONALES (centro 7)	$ 34.974.453	*	
TOTAL EGRESOS EJERCICIO	$ 703.990.312		100%
Valor en Euros**	€ 218.690		

Tabla 2. *Magnitud de los Servicios Prestados en 2009*

** Los centros 6 y 7 tienen gastos administrativos directos*

*** Cálculo a Tasa de Cambio Oficiales en Colombia (pesos, euro) de 31 de diciembre de 2009*

VALORACIÓN DE LAS COFINANCIACIONES EN 2009 **				
	Valoración Total	Directos por FCCol		% cofinanciado
JORNADA EMPRESARIAL CCB	$ 71.519.225	$ 9.328.495		87%
CATEDRA EUROPA UNINORTE	$ 175.439.648	$ 18.241.781		90%
DIPLOMADO ESCUELA DE VERANO - UTB	$ 76.456.765	$ 48.482.215		37%
FERIA DEL LIBRO DEL PACÍFICO UNIVALLE	$ 648.941.000	$ 5.523.323		99%
TOTAL	$ 972.356.638	$ 81.575.814		92%
Valor en Euros	327.724 €	27.494 €	*	

Tabla 3. *Valoración de las cofinanciaciones*

** Valor en Euros calculado a tasas de cambio oficiales en Colombia (peso, euro) de 11 de diciembre de 2009.*

*** Se tiene en cuenta para este análisis, sólo una muestra de la cofinanciación en los cuatro eventos institucionales más representativos.\ Aunque la financiación aportada por la FCCol es menor al 10% en todos los casos, excepto en el Diplomado de la Escuela de Verano de la UTB, la visibilidad de la Fundación es alta por tratarse de eventos institucionales en los que es socia.*

Cambios Significativos durante el Período 2009

Durante el período 2009 se mantuvo la estructura administrativa consolidada en el período anterior; sin embargo es importante resaltar que se presentaron cambios en la estructura operativa de la Fundación. El cargo de Comunicaciones quedó vacante a mediados del mes de mayo y ésta tarea fue asumida por todo el equipo de trabajo de la FCCol. A partir del mes de octubre la practicante de la Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá se vinculó laboralmente al equipo profesional, en el cargo de Asistente Administrativa. La ausencia de la persona encargada del Área de Comunicaciones y de la Asistente de Coordinación de Proyectos, quien se ausento tres meses debido a licencia de maternidad, implicó un esfuerzo adicional por parte del resto del equipo que asumió la totalidad de las tareas, de forma que no se contrató más personal, lo que a su vez generó un ahorro.

También durante el período 2009 se continuó perfeccionando el sistema de asignación de centros de costos, que se aplica de acuerdo con el plan estratégico 2006 – 2010 y que identifica la propuesta programática con la gestión financiera y contable, además de ser el principal insumo para el proceso de planeación y elaboración de presupuestos para años subsiguientes. En este sentido se perfeccionó también la distribución de los costos administrativos según el peso relativo de los programas en el presupuesto.

En 2009 se continuó consolidando una mejor comunicación y mayor colaboración entre la FCCol y las diferentes sedes. Prueba de ello es el desarrollo de programas conjuntos, la movilidad de los colaboradores entre países y una mayor capacidad de coordinación programática y operativa. La III Conferencia España-Iberoamérica de Responsabilidad Social de las Empresas organizada por la Fundación Carolina México, contribuyó en gran medida a este propósito. Es importante mencionar y agradecer en particular el apoyo recibido por parte de la Fundación Carolina México que financió dos becas de ciudadanos mexicanos en la Escuela de Verano de Cartagena de Indias 2009, lo que profundiza aún más la tarea de cooperación iberoamericana.

La visibilidad de la FCCol en medios tradicionales de comunicación en el país (radio, prensa y televisión), una mayor presencia en medios electrónicos a través de la publicación del Boletín informativo y la permanente actualización del espacio de Colombia en la web principal www.fundacioncarolina.es y en el dominio local www.fundacioncarolina.org.co, además de la consolidación de una considerable red de contactos institucionales han permitido que la visibilidad de la Fundación haya crecido en Colombia y de nuevo, a pesar de la decisión deliberada de reducir al máximo el acostumbrado esfuerzo de difusión en la convocatoria 2009 - 2010, abierta a finales de 2008, el número de solicitudes colombianas siga siendo uno de los más sobresalientes de América Latina.

Por otro lado se ha mejorado sistemáticamente la comunicación con los grupos de interés: Patronos, Miembros del Consejo Directivo, solicitantes, becarios, ex becarios, aliados, entre otros.

Vale la pena resaltar finalmente que durante 2009 continuó el incremento en la dinámica de las actividades de la Fundación gracias a la apertura de espacios de colaboración como estrategia para su consolidación en Colombia en las cinco líneas de trabajo.

Capítulo 2: Gobierno, Compromisos y Participación de los Grupos de Interés

Gobierno, Compromisos y Participación de los Grupos de Interés

La Fundación tiene los siguientes órganos de Gobierno definidos de manera estatutaria: Patronato, Consejo Directivo, Dirección Ejecutiva y Secretaría General. Así mismo cuenta con un órgano permanente de control que es la Revisoría Fiscal. Todos los órganos en su conjunto asumen responsabilidad directa sobre el desempeño económico, social y ambiental de la FCCol.

EL PATRONATO

Es el máximo órgano de gobierno, representación y administración de la Fundación. Se reúne por lo menos una vez al año. Está integrado por los siguientes miembros:

Los ex Presidentes colombianos que forman parte del patronato de la Fundación Carolina de España, Belisario Betancur y Andrés Pastrana; el Señor Embajador del Reino de España en Colombia, Andrés Collado González, y la Directora de la Fundación Carolina de España, Rosa Conde Gutiérrez del Álamo.

Las personas naturales que suscribieron el documento de constitución como Patronos Fundadores: Amparo Sinisterra de Carvajal, Juan Sebastián Betancur, Pedro Gómez Barrero, Rubén Dario Lizarralde Montoya y Rodolfo Segovia Salas. Y las personas que durante estos años han sido designadas como Patronos Honorarios: Carlos Ardila Lülle, Alfredo Carvajal Sinisterra, José Alejandro Cortés, Carlos Haime, Nicanor Restrepo Santamaría, Julio Mario Santodomingo, Luis Carlos Sarmiento Angulo y Beatriz Betancur Alvarez.

Funciones del Patronato de la Fundación Carolina Colombia:

- Elige, de entre sus miembros, al Presidente del Patronato y designa a los miembros del Consejo Directivo.
- Da al Consejo Directivo orientaciones y recomendaciones sobre políticas de largo plazo y sobre el modelo de planeación estratégica.
- Aprueba las reformas de estatutos de la Fundación.
- Admite a nuevos miembros honorarios del Patronato, decreta su exclusión o acepta su renuncia, función esta última que puede delegar en el Consejo Directivo.
- Presenta anualmente al Patronato de la Fundación Carolina de España un informe de actividades y el plan programático para el año siguiente.
- Nombra al Director Ejecutivo, al Secretario General y al Revisor Fiscal de la Fundación.

EL CONSEJO DIRECTIVO

Es el órgano de dirección de la Fundación y está compuesto por los ex Presidentes colombianos que forman parte del Patronato de la Fundación Carolina de España, Belisario Betancur y Andrés Pastrana; la Directora de la Fundación Carolina de España, Rosa Conde Gutiérrez del Álamo y un grupo personas designadas por el Patronato por su experiencia en los ámbitos educativos y de Cooperación: Patricia Martínez Barrios, Jerónimo Castro, Guillermo Carvajalino e Ignacio de Guzmán. El Presidente del Patronato es también el Presidente del Consejo Directivo. El Consejo Directivo se reúne por lo menos dos veces al año. Las labores de los miembros del Patronato y del Consejo Directivo no tienen ninguna remuneración económica.

Funciones del Consejo Directivo:

- Establecer y reglamentar los sistemas de control y de auditoría.
- Aprobar los planes generales de actividades, los planes de gestión y los programas de becas, ayudas y subvenciones, así como los criterios básicos para su otorgamiento.
- Aprobar los Estados Financieros y establecer la estructura operativa de la Fundación, la planta de personal y las asignaciones salariales.
- Evaluar informes de trabajo que presente la Dirección Ejecutiva.
- Formular la política financiera y reglamentar las inversiones de la Fundación.
- Aceptar y rechazar donaciones, legados y aportes que se ofrezcan a la Fundación.
- Autorizar la celebración de contratos y convenios cuya cuantía exceda las atribuciones del Director Ejecutivo.
- Evaluar y aprobar los programas que desarrollen el objeto de la Fundación.
- Presentar al Patronato un informe sobre actividades de la Fundación y sus estados financieros.

DIRECCIÓN EJECUTIVA

La representación legal de la Fundación es ejercida por la Dirección Ejecutiva designada por el Patronato. En su ausencia, la Dirección Ejecutiva será atendida por la Secretaría General de la Fundación.

Desde 2005, la Dirección Ejecutiva está en cabeza de Adela Morales, quien dirige, coordina y ejecuta las políticas y programas formulados por el Patronato y el Consejo Directivo.

SECRETARÍA GENERAL

Designada por el Patronato, desde el 2004 se encuentra en cabeza de Víctor Hugo Malagón, quien apoya a la Dirección Ejecutiva. En este año 2009, la Secretaría General ha continuado con la puesta en marcha de los modelos de planeación, gestión y evaluación de la Fundación, así como con la coordinación de las políticas establecidas para el funcionamiento administrativo y la gestión del talento humano.

REVISORÍA FISCAL

La FCCol cuenta con un revisor fiscal nombrado por el Patronato de acuerdo con los estatutos y la ley.

El actual revisor fiscal es el contador público Jorge Romero quien, entre otras tareas, se cerciora de que las operaciones que se celebren o cumplan por cuenta de la Fundación se ajusten a las prescripciones de los estatutos y la ley y a las decisiones del Patronato y del Consejo Directivo.

Gestión Estratégica y Balance Scorecard

Para la definición de Metas y Objetivos Estratégicos, los órganos de gobierno y el equipo ejecutivo han desarrollado una metodología de Cuadro de Mando Integral o Balance Scorecard[2], lo que ha permitido:

- Clarificar la estrategia y lograr un consenso al interior de la Fundación sobre la misma.
- Visualizar el objetivo y la estrategia en algunos indicadores tangibles.
- Comunicar y compartir los objetivos e indicadores estratégicos con los grupos de interés.
- Planificar, establecer objetivos y alinear las iniciativas.
- Aumentar la retroinformación y la formación.
- Introducir capacidad de iniciativa en línea con la estrategia.
- Capturar fácilmente ideas de todo el equipo de trabajo aplicadas a la organización y a los programas.
- Visualizar la Fundación en el mediano plazo.

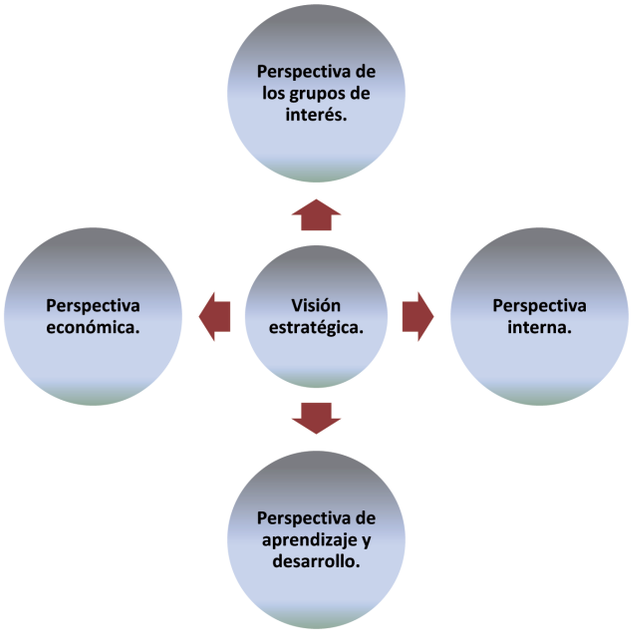


Gráfico 2: *Balance Scorecard (BSC)*[3]

Planteamiento Estratégico y Valores de la Fundación

El modelo de planeación estratégica vigente corresponde a un avance metodológico con base en el primer ejercicio realizado a inicios de 2004, a través de un ejercicio de Planeación Estratégica de Fundación Carolina Colombia para el período 2006 – 2010 a la luz del modelo de Balance Scorecard o Cuadro de Mando Integral. Este proyecto institucional fue aplicado por primera vez en 2006, pero ha sido necesario evaluar periódicamente su estructura y herramientas de gestión para validarlo en años sucesivos, así como su ajuste en la memoria de sostenibilidad.

Fundación Carolina Colombia

Misión

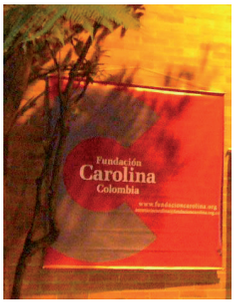
Somos una institución que trabaja por la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito científico y educativo entre España, Colombia y el resto del mundo, especialmente los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones (CIN).

Visión

Ser líderes en la formación del talento humano colombiano e iberoamericano a través de canales y proyectos de cooperación que favorezcan la movilidad académica y científica en el marco de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

[2] *La Información sobre el modelo de gestión estratégica fue ampliada en el capítulo 4 de enfoques de gestión e indicadores de desempeño en la Memoria de Sostenibilidad y Gestión 2006.*

[3] **Fuente:** *Kaplan R.S. y Norton D.P. "Cuadro de Mando Integral". Ed. Gestión 2000. Barcelona, 1997.*



Valores

La FCCol ha asumido como propios los valores propuestos en el plan marco de acción de la Fundación Carolina en España desde 2005, los cuales se presentan de manera detallada en la Memoria de Gestión y sostenibilidad 2006. La FCCol reconoce la Responsabilidad Social como un valor adicional al decálogo inicial, así:

Transparencia

Exponer ante la sociedad las prioridades de trabajo y criterios de actuación. Los programas hacen públicos los criterios utilizados para su desarrollo y se procura dar información sobre el empleo de los recursos y los resultados, a partir de evaluaciones contrastables con los objetivos.

Participación

Incorporar a los proyectos institucionales un amplio número de investigadores, líderes políticos y sociales, empresarios, y representantes de entidades de la Comunidad Iberoamericana.

Coordinación

Generar sinergias y asegurar la singularidad de los programas y actividades frente a los de otros actores implicados en la cooperación Iberoamericana para evitar duplicación de esfuerzos.

Pluralismo

Colaboración con todas las instituciones y actores públicos y privados que en su actuación se rijan por los mismos principios rectores, sin introducir criterio alguno de discriminación distinto a esos principios.

Excelencia

La FCCol cuenta con un adecuado respaldo académico y científico, a través de válidos interlocutores a nivel nacional e internacional a la hora de promover la producción cultural, la investigación de alto nivel, y las manifestaciones culturales de calidad, valor social e histórico.

Relevancia

Propiciar soluciones a los principales problemas de los países Iberoamericanos en cuanto al desarrollo social, económico, político y de relaciones internacionales. Los intereses de la Comunidad Iberoamérica de Naciones (CIN) son tenidos en cuenta para definir las prioridades de trabajo en las líneas programáticas, entre ellos la gobernabilidad democrática, la seguridad internacional, el bienestar económico, la equidad social, la sostenibilidad ambiental y la construcción de las identidades individuales y colectivas.

Selectividad e Impacto

Actuación selectiva en iniciativas y proyectos con alto impacto y visibilidad. La FCCol actúa con orientación a resultados, procurando la eficacia y eficiencia en el logro de objetivos y en la asignación de los recursos que le son confiados por patronos y financiadores, a través del correspondiente sistema de evaluación.

Independencia

Sin perjuicio de los vínculos con instituciones públicas y privadas presentes en el Patronato y órganos de gobierno, se mantiene una estricta independencia para preservar la libertad de acción y actuar conforme a la misión.

Complementariedad

Las actividades de la FCCol contribuyen a la consecución de los objetivos establecidos por la Fundación en España. Asimismo, asume un papel solidario y subsidiario con personas naturales y entidades, públicas y privadas, activas en los campos de la cultura, la educación, la ciencia, la tecnología y el sector social, para potenciar el alcance de sus iniciativas y así promover la comunicación, encuentro, diálogo e intercambio entre las mismas.

Descentralización y Trabajo en Red

Alentar y participar en el desarrollo y coordinación de organizaciones homólogas en los distintos países de la Comunidad Iberoamérica de Naciones (CIN), asumiendo subsidiariamente compromisos regionales a favor de dicha meta.

Responsabilidad Social

Impulsar la formación de asociaciones entre entidades públicas y privadas. Involucrar al sector privado en la resolución de los problemas sociales y promover el desarrollo y la vivencia de criterios de RS al interior de la Fundación en Colombia y sus grupos de interés.

Participación de los Grupos de Interés

Durante los procesos de planeación y gestión, uno de los capítulos más importantes e interesantes fue la definición de los grupos de interés desde una perspectiva de calidad en el servicio.

Se han identificado en el desarrollo de la gestión de la Fundación Carolina Colombia los siguientes grupos de interés:

- Patronos
- Miembros del Consejo Directivo
- Patrocinadores
- Sedes de la Fundación Carolina en Iberoamérica
- Becarios
- Exbecarios
- Equipo Humano
- Aliados estratégicos en proyectos
- Entidades de Educación y Cultura

La identificación de los grupos de interés en la Fundación se dió dentro del proceso de definición estratégica 2006 - 2010 específicamente en el apartado correspondiente a la perspectiva de grupos de interés dentro del cuadro de mando integral.

Antes y después de la propuesta se ha intentado involucrar a todos los grupos de interés en los procesos de gestión, lo que se demuestra en los indicadores correspondientes a dicha perspectiva en el capítulo correspondiente a los Macro indicadores y cuyas herramientas, que incluyen encuestas de satisfacción, se aplican cada dos años.

En cada etapa se valida la información suministrada por los diferentes grupos de interés a través de múltiples herramientas como encuestas, entrevistas personales, reuniones de órganos de gobierno, etc.

Los resultados del levantamiento de información reposan en la ejecución de los indicadores de gestión y sus respectivos archivos de soporte, así como en las actas e informes de las entrevistas y reuniones de órganos de gobierno, etc.

La memoria de Sostenibilidad y Gestión, es el resultado visible de un proceso que ha procurado siempre involucrar a los grupos de interés en la planeación, ejecución y evaluación de la gestión de la Fundación en todas sus etapas.

Los resultados se analizan de forma tal que permiten diseñar acciones de mejoramiento y fijar las metas para los períodos siguientes, justificadas en los macro indicadores y especialmente en los indicadores de gestión de los programas.

Aunque la información se recoge cada dos años, la Fundación Carolina Colombia mantiene abiertos canales de comunicación permanente y fluida con sus grupos de interés ya identificados, a través de diferentes modalidades.

Capítulo 3:
Informe de Gestión e Indicadores de Desempeño por Programa

Informe de Gestión e Indicadores de Desempeño por Programa

El cuadro de mando integral de la FCCol se verifica con el sistema de indicadores de gestión diseñados para cada uno de los programas de trabajo y que se describen a continuación:

Colombia sigue posicionándose como el País con mayor número de solicitudes y con un alto porcentaje de diversificación regional de las mismas. En la búsqueda de éste propósito se realizaron durante 2009 un total de 43 actividades de difusión, respondiendo a invitaciones realizadas por distintas instituciones, entre las que se cuentan: conferencias, entrevistas y visitas a universidades e instituciones de educación superior especialmente en aquellas regiones más apartadas del territorio nacional. La Fundación Carolina Colombia fue invitada a participar en distintas partes de Colombia en ferias universitarias de internacionalización con charlas informativas sobre la convocatoria general de becas y los avances en distintas actividades que realiza la Fundación.

A través de la promoción, apoyo y seguimiento a la Convocatoria General de Becas se ha favorecido con éxito el objetivo propuesto para el período 2009, referido al aumento de solicitudes provenientes no sólo de Bogotá, sino de las otras regiones del país. La labor avanza positivamente: aunque Bogotá tiene el mayor número de solicitudes, más del 60% de las aplicaciones provienen de fuera de la Capital, lo que se debe, en buena parte, a que la FCCol respondiendo a las invitaciones realizadas por diversas universidades y entidades del país, desde 2004 ha visitado 21 ciudades capitales de los 32 departamentos del país, dando conferencias de difusión con el apoyo de entidades locales públicas y privadas, además de consolidar redes de trabajo en las regiones.

Las ciudades y departamentos que aún no han sido visitados han recibido información y difusión eficaz principalmente a través de la Red Colombiana de Internacionalización (RCI) que convoca a los Directores de Oficinas de Relaciones Internacionales (ORIs) de todas las Universidades del país y a la que FCCol pertenece como invitado desde 2004. Esta red se ha convertido en un aliado estratégico para la difusión, no sólo de la Convocatoria sino de todos los demás programas y actividades que realiza la Fundación.

Asimismo, se realizaron actividades de difusión en instituciones gremiales, cámaras de comercio, entidades gubernamentales y se gestionó el acceso directo a medios de comunicación de cobertura universitaria, regional y nacional.

La gestión adelantada en difusión y diversificación regional favoreció el aumento de solicitudes colombianas, que para el 2009 ascendieron a 55907, lo que significó un aumento del 9% en el número total de solicitudes de colombianos respecto de 2008.

Dada la magnitud de la participación de colombianos, para 2010 se ha acordado una reducción significativa en los esfuerzos de difusión de la convocatoria general de becas en Colombia.

PARTICIPACIÓN DE COLOMBIA EN LA CONVOCATORIA GENERAL DE BECAS

	2001 - 02	2002 - 03	2003 - 04	2004 - 05	2005 - 06	2006 - 07	2007 - 08	2008 - 09	2009-2010
Programas Convocados	34	77	136	156	180	203	240	279	283
Número de Solicitudes	15.599	39.526	81.228	110.000	124.278	115.648	131.338	180.368	204.130
Número de Solicitudes Colombianas	3.433	8.056	14.187	25.000*	31.116	34.367	46.644	51.296	55.907
Número de Becas convocadas en Iberoamérica	424	879	1.200	1.475	1.296	1.512	1.650	1.713	1.759
Número de Becas otorgadas en Colombia	49	119	199	229	209	259	297	294	

Tabla 4. *Participación colombiana durante los últimos años en la Convocatoria General de Becas*
Fuente: *Sistema de Gestión FC, cortes a diciembre 31 de 2009*
* *Datos estimados*

Programa de Formación

• Programa de Formación / Becarios Colombianos

Entre los años 2001 y 2009 alrededor de 1500 colombianos han sido becarios de la Fundación, no sólo de los programas que integran la Convocatoria General de Becas, sino también de otros programas[4] de la Fundación Carolina tanto en España como en Colombia.

En las oficinas de la Fundación en Bogotá los becarios han encontrado orientación en relación con los procesos de aplicación a las becas y todo lo relacionado con el trámite de la visa, ya que es la FCCol quien se encarga directamente de presentar los documentos de los becarios ante el Consulado para el correspondiente trámite.

Asimismo, todos los miembros del Equipo Ejecutivo han sido facilitadores de información y orientación para los candidatos de Bogotá y distintas partes de Colombia que se comunican vía telefónica o por internet.

Es importante resaltar, la implementación de la Red Carolina, que en Colombia funciona activamente convocando a más de 1500 ex becarios a distintos eventos organizados por la Fundación y por instituciones allegadas, comunicándose permanentemente con ellos, enviando continuamente ofertas laborales y sirviendo como un canal de gran importancia entre la Fundación y cada uno de los ex becarios.

Entrevistas a Candidatos en América Latina

Una vez son preseleccionadas las hojas de vida de los candidatos a becas por los correspondientes comités de selección en España, conformados por representantes de las instituciones académicas, de la Fundación Carolina y expertos independientes; un grupo de entrevistadores al que pertenecen dos directivos de la FCCol, realiza las entrevistas a los potenciales becarios en diferentes países de América Latina, verificando la información suministrada y utilizando rigurosamente los procesos y valoraciones del modelo de competencias diseñado para tal fin. Con base en los resultados obtenidos, los mencionados comités de selección definen quiénes serán los beneficiarios de las becas convocadas.

Desde 2005, los entrevistadores colombianos tienen a su cargo la realización de las entrevistas de candidatos fuera de Colombia lo que reitera el compromiso de la Fundación con el apoyo en la gestión de programas en otros países. Es preciso mencionar que gracias a la fluida comunicación entre la FCCol y la Dirección Académica de la Fundación en España, se ha favorecido la gestión de los trámites que deben efectuar tanto los becarios, las universidades españolas y las instituciones colombianas, para llevar a buen término el disfrute de las becas por parte de los beneficiarios colombianos.

[4] *Los programas a los cuales se hace alusión serán descritos a largo del presente documento.*

• Programa de Formación / Programa de Cofinanciación

Dentro de la línea de Formación de la Fundación Carolina Colombia se desarrollan los siguientes proyectos de cofinanciación.

Foro Internacional "Los desafíos de la democracia en Colombia y en América Latina: Estabilidad Constitucional y Gobernabilidad".

La Fundación Carolina Colombia apoyó el Foro Internacional los desafíos de la democracia en Colombia y en América latina: estabilidad constitucional y gobernabilidad, organizado por la Escuela Galán los días 18 y 19 de agosto de 2009 en las instalaciones de la Cámara de Comercio de Bogotá.

Al conmemorarse veinte años del asesinato de Luis Carlos Galán, la Corporación Escuela Galán convocó a líderes, académicos y expertos al Foro Internacional "Los desafíos de la democracia en Colombia y en América Latina: Estabilidad Constitucional y Gobernabilidad", para hacer homenaje al gran legado que representa su pensamiento.

La apertura del foro estuvo a cargo del Señor Presidente de la República de Colombia, Álvaro Uribe Vélez, el Ex Presidente de la República de Colombia y Presidente del Patronato de la Fundación Carolina Colombia, Belisario Betancur, el Ex Presidente de la República de Colombia, César Gaviria, el Ex Presidente de la República de Chile, Ricardo Lagos, y la Directora Ejecutiva de la Escuela Galán, Maruja Pachón.

La Fundación Carolina Colombia se vinculó al Foro académico apoyando la estadía en Colombia de algunos de los conferencistas internacionales como Michael Shifter, Vicepresidente Diálogo Interamericano, E.U; Manuel Alcántara, Vicerrector de Relaciones Internacionales de la Universidad de Salamanca, España; Teodoro Petkoff, Presidente y Director del Periódico Talcualdigital.com, Venezuela; Ángel Rabasa, Experto en Seguridad y Terrorismo de la Corporación RAND, E.U. En el foro también participaron conferencistas nacionales como el Ex Vicepresidente Humberto de la Calle Lombana, los investigadores Gustavo Duncan y Alejandro Reyes; Carlos Caballero Argáez, Director de la Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes; Roberto Pombo, Director de El Tiempo y los Candidatos Presidenciales Rafael Pardo y Germán Vargas Lleras, entre otros.

En general las temáticas del foro fueron planteadas como respuesta a las condiciones que generan los cambios masivos en la sociedad y la perspectiva que se tiene sobre las transformaciones como consecuencia de nuevas élites políticas, la primacía de los derechos, la redefinición de las identidades y el surgimiento de nuevos actores políticos, entre otros más. Así, uno de los objetivos del foro fue realizar una reflexión sobre la democracia para proponer caminos de reorganización social y política que inspiren a los líderes y gobiernos de la región a alinear sus expectativas y sus esfuerzos con las de los ciudadanos. De esta forma, la dinámica del foro se organizó en mesas de trabajo y paneles con los siguientes temas: Mesa No.1: Seguridad, terrorismo y democracia, Mesa No.2: Presidentes, legisladores y jueces, ¿quién gobierna? Y el Panel: Estabilidad Constitucional y Gobernabilidad.

1er Congreso de la Red Colombiana de Relaciones Internacionales

La Fundación Carolina Colombia participó en la organización del 1er Congreso de la Red Colombiana de Relaciones Internacionales, con la Universidad del Norte y la Red Colombiana de Relaciones Internacionales del país. El evento se realizó en la ciudad de Barranquilla durante los días 3 y 4 de septiembre de 2009.

La Fundación Carolina Colombia se vinculó al proyecto gestionando la participación de Grace Jaramillo, profesora, investigadora y actualmente Coordinadora del Programa de Relaciones Internacionales de FLACSO, en Quito, Ecuador, quien como invitada especial, participó activamente de las discusiones del Congreso.

El Primer Congreso de Relaciones Internacionales, abrió un espacio para compartir y socializar los trabajos de investigación que se estén realizando en Colombia y generó un debate acerca de los principales retos que enfrenta la enseñanza y la investigación de las Relaciones Internacionales y otros temas de interés internacional e iberoamericano.

La discusión académica fomentó el intercambio de conocimientos y experiencias entre académicos e investigadores en las áreas de Relaciones Internacionales y Política Exterior y permitió divulgar los desarrollos actuales y las tendencias en investigación y docencia en estos temas. Asimismo fue un excelente espacio para difundir en la región del Caribe colombiano el estudio de Relaciones Internacionales como un área fundamental para el desarrollo futuro de la región.

Conferencia Internacional: "Libertad de Expresión en Tiempos de Crisis".

La Fundación Carolina Colombia apoyó la "Conferencia Internacional Libertad de Expresión en tiempos de crisis", celebrada el 5 de noviembre de 2009 en el Auditorio Fabio Lozano de la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano. La Universidad, el Instituto de Prensa y Sociedad IPYS, conjuntamente con la Fundación Carolina Colombia propiciaron éste espacio de reflexión necesario para procurar un diagnóstico de la realidad del Derecho a la Libertad de Expresión, como locución democrática, en Colombia y Latinoamérica desde la óptica de ponentes nacionales e internacionales.

En ésta ocasión, la Fundacion se vinculó al proyecto con la participación especial de Gerardo Reyes, periodista del Miami Herald, quien realizó su intervención con la conferencia "Libertad de expresión y medios en Colombia", El encuentro también contó con la participación de los conferencistas Gonzalo Guillen, periodista del Nuevo Herald, Félix de Bedout, periodista de La W. y Frank La Rue, Relator Especial de Naciones Unidas en materia de libertad de expresión.

La discusión académica permitió reflexionar sobre la dificultad de las Democracias Contemporáneas para ser objeto de dicho título si carecen o ven socavada la posibilidad de los ciudadanos de expresar, divulgar, difundir, recibir y cuestionar las informaciones y opiniones, si por ello pueden ser o son, de manera efectiva, víctimas de algún tipo de discriminación y/o persecución, por el simple hecho de hacerlo. Es, en este sentido, que los balances democráticos deben estar vinculados a la posibilidad que, dentro de un Estado

Constitucional de Derecho, exista no solamente de manera formal la consagración del Derecho a la Libertad de Expresión, sino que, asimismo, los esfuerzos del Poder Público se vean encaminados a llevarlo a la práctica como una garantía de oposición y de formulaciones de construcción del tejido social.

FCCol en el Congreso Nacional de AIESEC

La FCCol apoyó el Congreso Nacional de AIESEC, con la realización del "Global Village: en un solo sitio lo mejor de todas las culturas", en la ciudad de Medellín los días 10 a 14 de julio de 2009.

Este evento de internacionalización y diversidad cultural, estuvo abierto al público y se desarrolló en un ambiente de feria y muestras culturales apoyadas por los extranjeros que se encuentran actualmente de intercambio en el país y por las embajadas de los respectivos países.

La FCCol participó activamente en el tema principal, "Liderazgo como generador de cambio", con la intervención de José Fernando Rosas, Becario de la FC, quien colaboró como moderador de los diferentes escenarios organizados por los jóvenes miembros de la Red de AIESEC. Igualmente, el acto principal contó con las intervenciones de Pablo Nieto Loaiza, Presidente de la Escuela de Liderazgo Social y Político y del Secretario General de la FCCol y Miembro del Consejo Asesor Nacional de AIESEC, Víctor Hugo Malagón, quienes aportaron su experiencia en el tema.

AIESEC como plataforma internacional para que los jóvenes descubran y desarrollen su potencial y generen un impacto positivo en la sociedad, es reconocida por la UNESCO y la ONU como la organización juvenil más grande del mundo y en Colombia como una de las mejores asociaciones juveniles del país.

Festival Malpensante 2009. Al Rojo Vivo

Por cuarto año consecutivo la Fundación Carolina Colombia apoyó una vez más el Festival Malpensante, convocado por la revista El Malpensante y la Fundación Gesualdo Bufalino y producido por la firma Serendipity.

El evento se llevó a cabo del 25 al 29 de junio de 2009 en las instalaciones del Colegio Anglo Colombiano de Bogotá y contó con la presencia de escritores, poetas, directores de cine, fotógrafos, artistas, historiadores, periodistas y arquitectos, entre otros, quienes propiciaron espacios de discusión y reflexión durante cinco días.

La Fundación Carolina Colombia participó este año en el festival, financiando la presencia de Carlos Arguello, diseñador gráfico guatemalteco; Gerardo Reyes periodista colombiano; Vasco Szinetar, retratista venezolano y Jon Lee Anderson, periodista estadounidense. Igualmente la FCCol, en alianza con la Emisora HJCK, realizó una serie de entrevistas a estos artistas, obteniendo un maravilloso material de audio con las experiencias de cada uno de ellos.

Además de los invitados de la Fundación Carolina Colombia, los asistentes al Festival disfrutaron de más de 72 actividades, que en su mayoría rendían un homenaje póstumo a Fanny Mikey.

Foro: Perspectivas de Desarrollo Económico Sostenible para América Latina

La Fundación Carolina Colombia apoyó el Foro: "Perspectivas de Desarrollo Económico Sostenible para América Latina", organizado por el Instituto de Altos Estudios para la Integración y el Desarrollo Legislativo (IDL) de la Secretaria General del Parlamento Andino, evento que se llevó a cabo el 21 de octubre de 2009 en las instalaciones de la Sede Central del Parlamento Andino en la ciudad de Bogotá.

Reconocidos expertos internacionales y nacionales, fueron los encargados de evidenciar a los parlamentarios y dirigentes políticos, a los directivos empresariales, gerentes y ejecutivos de alta dirección de los diferentes sectores productivos, algunas de las posibles líneas estratégicas a seguir para potencializar las perspectivas comerciales de los países de América Latina en la actual situación económica y financiera, sus efectos y consecuencias, pero fundamentalmente los mecanismos que se deben empezar a considerar para sacar adelante los sectores productivos y comerciales de cara a las dinámicas financieras y económicas del actual mundo globalizado.

En esta ocasión la FCCol apoyó el Seminario con la participación de dos conferencistas internacionales, encargados del análisis académico: Patricio Leiva, Director del Instituto Latinoamericano de Relaciones Internacionales de la Universidad Miguel de Cervantes de Chile y Rita Giacalone Ph.D, en Historia, profesora titular de Historia Económica de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Los Andes (Mérida, Venezuela). Otros de los conferencistas en el ámbito académico y económico fueron: Juan Enríquez

Cabot, conferencista principal de la pasada Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo, realizada en la ciudad de Medellín; Edith Grace Ssempala, Asesora Senior del Grupo Social Global del Departamento de Asuntos Externos del Banco Mundial; y Esteban Piedrahita, Director General del Departamento Nacional de Planeación y representante por Colombia ante el grupo Banco Mundial. El diálogo político estuvo a cargo del ex Presidente peruano Alejandro Toledo, quien en la actualidad ejerce la docencia en la Universidad de Stanford y es miembro del Club de Madrid. El tema ambiental lo presentó el ex Presidente boliviano Jorge Quiroga Ramírez.

El evento contó con un alto nivel académico, enmarcado en uno de los principales objetivos que tiene el Instituto de Altos Estudios para la Integración y el Desarrollo Legislativo (IDL), el cual es la búsqueda y formulación de propuestas de desarrollo, modernización, gobernabilidad y seguridad que tengan eco político y posibilidades reales de implementación en la sociedad.

IX Seminario Internacional de Estudios del Caribe: "Naciones, Poder y Cultura en el Caribe". Cartagena de Indias

Del 3 al 7 de agosto de 2009 se realizó en la ciudad de Cartagena la IX versión del Seminario Internacional de Estudios del Caribe, evento académico que luego de 16 años de existencia se ha convertido en el más importante de los que se realizan en el país sobre la historia social y cultura del Caribe.

Una vez más la Fundación Carolina Colombia se vinculó como socio a éste espacio de diálogo sobre la historia y cultura caribeña, con escritores y artistas del área Caribe, y académicos especialistas en el tema. Este año el Seminario tuvo como tema principal "Naciones, Poder y Cultura en el Caribe". En este sentido, el objetivo general del Seminario fue estudiar los procesos históricos comunes y las relaciones culturales y políticas que traen consigo los diversos procesos de formación nacional en la región.

Igualmente el Seminario examinó las relaciones de poder que se tejieron entre los diferentes sectores sociales y las pugnas que se dieron en los procesos de formación de las naciones caribeñas. Igualmente analizó los rasgos culturales compartidos que se han ido conformando en la medida que las naciones se han ido consolidando en el mundo Caribe.

En ésta edición del Seminario se realizó un sentido homenaje a Aimé Cesaire, especialmente con la participación de los conferencistas Delia Blanco, Rodolf Etienne, Georges Castera, Philippe Olle-Laprune, quienes realizaron especial referencia a éste personaje de gran importancia en el estudio del Caribe y en el tema de la descolonización a través de su pensamiento y su poesía.

Igualmente, es importante resaltar el panel: Identidad, Representaciones e Imaginarios en el Nuevo Reino de Granada S. XVI – XIX, en el que cinco conferencistas hicieron referencia a temas concretos y lugares como Rioacha y las poblaciones de Cartagena y Santa Marta. También la referencia a la unidad nacional vs. la fragmentación regional y al tema de las relaciones de género en el Caribe insular colombiano. Para finalizar, el Seminario centró su atención en el estudio de los Bicentenarios de las Independencias de las Repúblicas Iberoamericanas.

• Programa de Formación / Becas en Colombia para Iberoamericanos

Beca Fundación Carolina Colombia - Universidad del Norte para Profesores Iberoamericanos

Con éxito se desarrolló una vez más la convocatoria de la beca Fundación Carolina Colombia - Universidad del Norte dirigida a profesores e investigadores Iberoamericanos en distintos temas de interés, para asistir como conferencistas en la Cátedra Europa 2009 en la ciudad de Barranquilla y a su vez desarrollar una agenda de docencia, investigación y extensión universitaria de la mano de las facultades de la Universidad del Norte y de otras Universidades del país.

En 2009, la beca fue otorgada al profesor José María Viedma, profesor de Gestión del Conocimiento de la Universidad Politécnica de Cataluña, quien desarrolló su agenda académica dictando las conferencias "La creación de riqueza en la nueva economía del conocimiento" e "Intangibles y excelencia empresarial en el contexto de la economía del conocimiento".

La Fundación Carolina Colombia y la Universidad del Norte garantizan para ésta beca pasajes aéreos en clase turista desde la ciudad de residencia del becario a la ciudad de Barranquilla, el alojamiento y la manutención completa en el período de estancia del becario en Colombia.

Cumbre Regional para América Latina y el Caribe sobre Educación Artística. Arteducación 09

La Fundación Carolina Colombia en su decidido compromiso de promover las relaciones culturales, educativas y científicas entre España, Colombia y los demás países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, se unió a la Cumbre Regional para América Latina y el Caribe sobre Educación Artística. Arteducación 09, un importante proyecto para el fortalecimiento del Campo de la Educación Artística en América Latina.

La Cumbre de la Región de América Latina y el Caribe, organizada por la Fundación Ambar, se celebró del 20 al 23 de noviembre de 2009 en la ciudad de Bogotá. Se trato de una invitación de la sociedad civil para acoger 31 países de América Latina y el Caribe, con la participación de representantes del Campo de la Educación Artística a través de los Ministerios de Educación y de Cultura; Escuelas de Formación Superior de Artes; Artistas, Investigadores, Docentes de Arte de todas las modalidades y niveles de enseñanza; Asociaciones Mundiales y Organizaciones Latinoamericanas del Teatro, Danza, Artes Visuales, Música, Nuevos Medios, así como representantes de las Industrias Creativas y Culturales de toda la Región.

El objetivo general de la Cumbre fue formular recomendaciones estratégicas sobre el papel de las artes en la educación, como contribución de América Latina y el Caribe a la II Conferencia Mundial de la Educación Artística de la UNESCO a realizarse en Seúl, Corea en el 2010.

Con motivo de la Cumbre, la Fundación Carolina Colombia y la Fundación Ambar, lanzaron una convocatoria de becas dirigida a profesionales del área de humanidades: cultura, artes, lengua e historia y otros profesionales interesados en estas áreas temáticas, para asistir a la programación académica de la Cumbre. Los seleccionados fueron los ex becarios de la FC Ricardo Garcia (México), Ana Josefina Bello (Venezuela) y Jenny Alexandra Rodriguez (Colombia). También asistieron Juliana Salazar, Felipe Buitrago y Luisa Naranjo (Colombia).

Igualmente la FCCol propició la participación de Adriana Collado, Directora General de Cultura del Ministerio de Cultura de Costa Rica, y de Victor Kon (Argentina), quienes participaron activamente en los foros y mesas de trabajo.

arteducación 09

Firma del Convenio con la Universidad Complutense de Madrid

Con el ánimo de continuar generando espacios de diálogo en América Latina, la Fundación Carolina Colombia y La Universidad Complutense de Madrid firmaron un Convenio de Cooperación Educativa para la realización de los cursos de la Escuela Complutense Latinoamericana en Cartagena de Indias.

El objeto del convenio estuvo enfocado a convocar jóvenes graduados universitarios, que pertenezcan a alguno de los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones para otorgarles ayudas de especialización profesional en los diferentes cursos que se celebraron en el ámbito de la Escuela Complutense Latinoamericana en las sedes de la Universidad de Cartagena y la Universidad Tecnológica de Bolívar, entre el 1 y el 12 de junio de 2009.

Universidad Complutense Madrid

Premio Re-Escribiendo el Periodismo. Periodismo que Abre Fronteras

La Fundación Carolina Colombia apoyó el "Premio Re-escribiendo el Periodismo II", en el marco de la Cátedra Kapuscinski 2009.

Re-escribiendo el Periodismo es un concurso organizado por la Secretaría General del Parlamento Andino, en conjunto con la carrera de Comunicación Social de la Fundación Universidad Central y con el apoyo de instituciones como el Círculo de Periodistas de Bogotá, la Fundación Carolina Colombia, Medios para la Paz, Misión de Observación Electoral, Centro Ático de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá y la firma de comunicación política Inventio.lab.

Las cuatro categorías establecidas en el 2009 fueron: prensa, radio, televisión y nuevos medios. Los trabajos recibidos evidenciaron a unos jóvenes comprometidos con la realidad social, política y cultural de los países de nuestra región.

Durante el 13 y 14 de agosto de 2009, se realizaron conferencias y talleres sobre la relación entre política y periodismo. Tanto los talleres como las conferencias estuvieron a cargo de expertos y profesionales como: Héctor Fabio Cardona, periodista internacional de RCN Televisión y Juan Fernando Giraldo, Director de inventio.lab, entre otros.

El jurado estuvo conformado por integrantes de Medios para la Paz, el Centro Audiovisual Ático de la Pontificia Universidad Javeriana y la Oficina de Comunicaciones de la Secretaría General del Parlamento Andino. El jurado declaró desierta la categoría de televisión y radio, ya que los trabajos no cumplían con las bases de concurso. Por lo tanto, la beca asignada para la categoría de radio fue cedida al segundo lugar de Prensa, mientras que la de televisión se postergó para la tercera versión del concurso. La ganadora en el área de prensa, primer lugar, fue Diana Carolina Ruano estudiante de la Universidad del Rosario con el reportaje "Indígenas, tras la búsqueda de espacios ancestrales en Bogotá".

Por segundo año consecutivo, la Fundación Carolina Colombia se vinculó al Premio otorgando una beca completa a Diana Carolina Ruano, para participar en la Jornada de la FCCol, en el marco de la Cátedra Europa de la Universidad del Norte de Barranquilla, en marzo de 2010.

Indicadores Programa de Formación en 2009

Los resultados de todas las tablas del Cuadro de Mando Integral aparecen con un color que corresponde a: Rojo si el indicador no supera el 60% de cumplimiento de la meta; Amarillo si el cumplimiento de la meta se encuentra entre el 60% y el 85% y Verde si el cumplimento supera el 85% de la meta fijada.

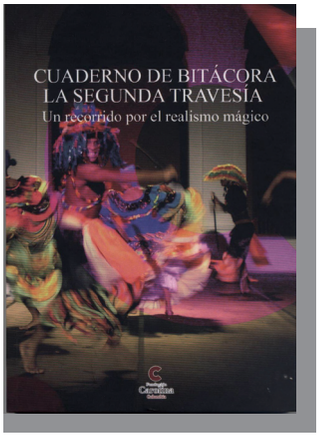
Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUN	EJEC SEP	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMA DE FORMACIÓN I									
1	Vinculación de instituciones que cofinancian programas de FCC.	# de instituciones cofinanciadoras	40	24	25	49	**100%**	Ver lista de instituciones cofinanciadoras.	
2	Diseño y puesta en marcha de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas.	# de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas.	5	5	3	8	**100%**	Ver lista de programas especiales de becas.	
3	Variación de las solicitudes colombianas en la Conv. General.	(# de sol. Col. año 2 - # de sol. Col. 1) /# de sol. Col. año 1	15%		8%	8%	**53%**	Cálculo con base en cifras del sistema de gestíon FC España a fecha 20 de noviembre de 2009; 2006: 34367; 2007: 46644; 2008: 51296; 2009: 55907.	
4	Variación de los solicitantes colombianos en la Conv. General.	(# de sol. Col. año 2 - # de sol. Col. 1) /# de sol. Col. año 2	10%		2%	2%	**23%**	Cálculo con base en cifras del sistema de gestíon FC España; 2007: 14870; 2008: 16106; 2009: 16476.	**77%**
5	Realización de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas.	# de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas	30	23	20	43	**100%**	Ver lista de reuniones, entrevistas y presentaciones de FCCol.	
6	Convenios y cartas compromiso con instituciones locales.	# de convenios y cartas compromiso vigentes entre FCC e instituciones locales	10	17	13	30	**100%**	Ver lista de convenios y cartas firmados con documentos de soporte.	
7	Aumento de la participación de las regiones colombianas en la convocatoria general.	% de crecimiento de las solicitudes diferentes a Bogotá en la convocatoria general.	8%		3%	3%	**41%**	En 2007: 24715 solicitudes fuera de Bogotá; en 2008: 27698; en 2009: 28615.	
8	Gestión de nuevos convenios para cofinanciación de doctorados.	# de nuevas instituciones presentadas a España para firma de convenios de cofinanciación de doctorados	10	12	-	12	**100%**	Este indicador será reemplazado por un indicador que muestre el impacto de nuestra gestión sobre la dinámica de los convenios existentes.	

Programa de Investigación y Publicaciones

El Programa de Investigación de la Fundación Carolina se articula a través del Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CeALCI) que tiene como principales instrumentos la convocatoria de ayudas a la investigación y la elaboración de estudios e informes, con carácter propio o en colaboración con otros centros afines.

• Programa de Investigación / Publicaciones en Colombia

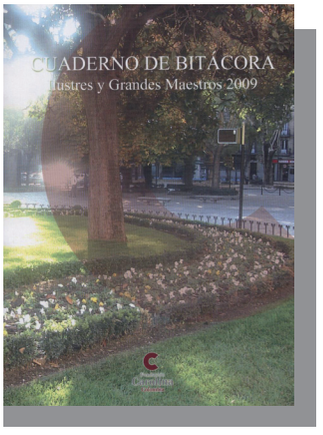
Lanzamiento Cuaderno de Bitácora. La Segunda Travesía: Un recorrido por el realismo mágico.



La Fundación Carolina Colombia y la Universidad Tecnológica de Bolívar realizaron en Bogotá el lanzamiento de tres de sus publicaciones: el "Cuaderno de Bitácora. La Segunda Travesía: Un recorrido por el realismo mágico", "Travesías por la Geografía Garciamarqueana" y "Las Rutas de Gabriel Garcia Márquez".

Estas publicaciones están enmarcadas en un contexto específico según palabras de la Dra. Patricia Martínez, Rectora de la Universidad Tecnológica de Bolívar: "*El Diplomado Cartagena de Indias: conocimiento vital del Caribe, de la Escuela de Verano de la Universidad Tecnológica de Bolívar (UTB), había elegido ese tema para celebrar en dos convocatorias consecutivas (2007 y 2008) los 80 años de vida de Gabriel García Márquez y los 40 de publicación de su obra universalmente más célebre: Cien años de soledad. A estas fechas se sumaba otra igualmente trascendental: el cuarto de siglo transcurrido desde el día en que el genio de Aracataca recibió en Estocolmo el Premio Nobel de Literatura 1982*".

Cuaderno de Bitácora: Ilustres y Grandes Maestros 2009.



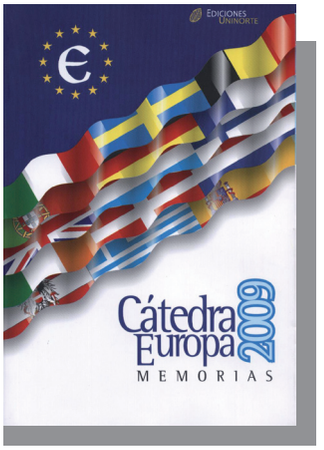
Ilustres y Grandes Maestros 2009 es el título de la más reciente publicación de la FCCol que recoge, en su VIII edición del Cuaderno de Bitácora, las experiencias de un grupo de maestros destacados que viajaron a España en el marco del Programa Internacional de Visitantes (PIV) de la Fundación Carolina, como parte del reconocimiento a su gestión en los galardones de gran prestigio nacional a la labor docente: el Galardón a la Excelencia Escolar, el Premio Compartir al Maestro y el Premio Santillana de Experiencias Educativas.

Este proyecto institucional pretende, además, fomentar lazos personales e institucionales entre importantes grupos iberoamericanos de diversas áreas del conocimiento que participan como visitantes en el desarrollo de este programa, para que de esta manera, a su regreso al país, compartan con sus homólogos lo aprendido en este viaje de trabajo y estudio, y se conviertan en multiplicadores de experiencias exitosas.

Reedición de las Memorias de las Jornadas Empresariales 2004-2005

La FCCol apoyó la primera reedición de las memorias correspondientes a las Jornadas Empresariales 2004 y 2005, las cuales también se apoyaron en la primera edición, realizadas con la financiación de la Cámara de Comercio de Bogotá, y el apoyo de la Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) y Uniempresarial. Estas memorias recogen las principales conclusiones de dos jornadas temáticas de reflexión en torno a las tendencias en la gestión y el comportamiento de las organizaciones de hoy: la responsabilidad social corporativa y el liderazgo en la gestión del talento humano por competencias.

Memorias Cátedra Europa 2009



Concebido en 1997 como parte del proyecto de internacionalización de la Universidad del Norte y convertido en un programa institucional, Cátedra Europa se ha consolidado como un escenario de encuentro entre el Caribe colombiano y la academia europea, para la reflexión, el análisis, la discusión y el aprendizaje acerca de diversos temas.

Cátedra Europa ha cosechado, a lo largo de su existencia, una serie de logros que, sin lugar a dudas, han permitido afianzar alianzas entre universidades, entidades colombianas y europeas con la Universidad del Norte y consolidar, a través de la amistad, la cooperación y la solidaridad entre países y culturas la imagen internacional de la Universidad.

Con ocasión de la realización de la XII Versión de la Cátedra Europa en la ciudad de Barranquilla y de la V Jornada de la Fundación Carolina Colombia realizada en este espacio en el mes de marzo de 2009, la FCCol patrocinó la publicación *Memorias Cátedra Europa 2009*, que recopila las ponencias presentadas durante el programa de la Cátedra Europa, en ésta versión.

Boletín CC

La FCCol ha hecho de la divulgación institucional de sus programas una tarea prioritaria. A través de prensa nacional y regional, revistas de opinión, especializadas e Internet, siempre a modo informativo y de manera gratuita, la FFCol ha hecho del Free Press una herramienta fundamental para difusión ya que por política institucional la Fundación Carolina Colombia no incluye en sus presupuestos rubros para pauta publicitaria.

Además de los tradicionales esfuerzos que la Fundación viene haciendo en el área de comunicaciones, la tarea de difusión ha contado con un elemento adicional: la difusión electrónica, física y personalizada, del Boletín CC a más de 500 registros de las bases de datos institucionales que incluyen directivos del sector público y privado, líderes de opinión y allegados de la Fundación Carolina Colombia.

El Boletín CC es una herramienta de carácter informativo semestral, donde se reseñan actividades de especial relevancia en las cuales participa la FCCol, y que se constituye en un importante material de difusión y de visibilidad de la Fundación.

Dentro de la labor de comunicaciones, se destaca también la actualización permanente de la Web Colombia dentro de la página principal de la Fundación Carolina, que es de vital importancia para la comunicación con todos los grupos de interés de la misma forma que el Boletín CC.

Indicadores Programa de Investigación y Publicaciones en 2009

N°	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUN	EJEC SEP	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
				PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN II					
9	Gestión de acercamientos institucionales de entidades locales con el CEALCI.	# de gestiones institucionales	1	2	-	2	**100%**	Ver lista de acercamientos y reuniones.	**67%**
10	Actividades de la FCCol en colaboración con el CEALCI.	# de actividades y participaciones de FCCol con la colaboración del CEALCI	3	-	-	-	**0%**		
11	Publicar y patrocinar publicaciones de resultados de investigación y/o de otras actividades de la FCC.	# de publicaciones	6	4	3	7	**100%**	Ver lista de publicaciones.	

Programa Internacional de Visitantes (PIV)

Premio Compartir al Maestro

En su decidido compromiso de generar nuevas perspectivas en el campo docente como apuesta estratégica, la Fundación Carolina Colombia se une por quinto año consecutivo, a la entrega del *Premio Compartir al Maestro*, otorgando un viaje para realizar una importante Agenda de Visita a España para el Gran Maestro y los tres Maestros Ilustres de esta edición del Premio.

El Premio Compartir al Maestro es una iniciativa del sector privado que busca rendir un homenaje a los maestros sobresalientes de país, promover una valoración social más justa de la profesión docente y apoyar la profesionalización de la docencia. Para ésta edición fueron nominados 15 maestros de las 1.450 postulaciones recibidas de las cuales un 83 % fueron presentados por el sector oficial y un 17% del sector privado. Los nominados presentaron propuestas en áreas de educación artística, ciencias, educación ética, lenguas y áreas de básica primaria, con propósitos como el desarrollo creativo, la generación de habilidades de diseño, el acercamiento de los estudiantes al desarrollo empresarial, la solución de problemas mediante recursos de tecnologías, el trabajo en grupo y el emprendimiento.

La ceremonia de entrega del Premio se realizó el 7 de octubre de 2009, en las instalaciones del Teatro Colsubsidio Roberto Árias Pérez, otorgando el Galardón con la estatuilla de Gran Maestro al profesor Holguer Alfredo Cruz Bueno del Instituto Del Oriente - Centro Educativo Planadas (Piedecuesta - Santander), con su propuesta de Lengua Castellana "*Por los caminos de la palabra*". También fueron galardonados como Maestros Ilustres Yolanda Pérez Porto, docente de Educación Artística del INEM; José Manuel Rodríguez Torices, de Cartagena – Bolívar con su propuesta "El patrimonio natural y cultural en manos de los patrimonitos"; Edgar Uriel Tinoco Ramírez, docente de Ciencias Naturales del Colegio José Eusebio Caro, de Ocaña – Norte de Santander, con su propuesta " Por un aula donde todos aprendan" y Martha Lucia Guzmán Rivas, docente de Educación para la Inclusión de la institución Educativa Distrital Colsubsidio, de Nueva Roma en Cali – Valle, con su propuesta " Educación para el desarrollo humano a partir de la formación para el trabajo".

Beca Gustavo Pulecio Gómez

A partir de 2010 se realizará un especial reconocimiento, en merecido recuerdo a la memoria de Gustavo Pulecio Gómez, quien por muchos años estuvo al frente de la Fundación Compartir y brindó apoyo irrestricto al desarrollo y consolidación del Premio. El reconocimiento se hará con la creación de la *"Beca Gustavo Pulecio Gómez"* que se otorgará a uno de los Grandes Maestros y Maestros Ilustres del Premio Compartir en sus convocatorias de 1999 a 2008. La beca consistirá en ofrecer un programa de posgrado semi-presencial en un país miembro de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

Entrega del Galardón a la Excelencia Premio a la Gestión Escolar 2009

En noviembre de 2009 se llevó a cabo la ceremonia de entrega del *Galardón a la Excelencia. Premio a la Gestión Escolar*, en el Auditorio de la Cámara de Comercio de Bogotá, Sede Salitre.

En esta Décimo segunda versión del Galardón, se identificaron en los colegios estatales y privados de enseñanza preescolar, básica y media del Distrito Capital, experiencias ejemplificantes en la construcción e implementación de enfoques de gestión participativa orientados hacia la calidad.

A este premio se postularon 41 colegios, haciendo entrega del correspondiente informe de postulación. Estas postulaciones correspondían a: 11 colegios en la categoría oficial, 12 colegios en la categoría mixta y 18 colegios de la categoría privada.

Una vez realizada la selección y las correspondientes visitas de campo, el Jurado Calificador tomó la decisión de otorgar 3 Galardones, 2 Menciones y 4 Reconocimientos.

El Galardón es la máxima distinción que se otorga a los colegios que han construido esquemas de gestión integral y han logrado articular exitosamente las tareas pedagógicas y administrativas, consiguiendo demostrar y asegurar buenos resultados, transferir el conocimiento e identificar elementos diferenciadores e innovadores que se constituyen en la mejor estrategia de su entorno.

GALARDÓN A LA EXCELENCIA

Los colegios galardonados fueron el Colegio Técnico Agroalimentario Comercial San Gregorio Hernández y el Colegio San Vicente Colsubsidio IED en la Categoría Mixta; el Colegio de Bachillerato Universidad Libre en la Categoría Privada.

Durante cuatro años consecutivos, la Fundación Carolina Colombia se ha vinculado a este Premio con el ya conocido programa de experiencia académica en España para los ganadores del Galardón, en el marco de su Programa Internacional de Visitantes.

Entrega del XV Premio Santillana de Experiencias Educativas 2009

También en noviembre de 2009 se realizó el acto de premiación del XV concurso de Experiencias Educativas, presidido por la Ministra de Educación, Cecilia María Vélez y el Presidente de la Fundación Santillana, Belisario Betancur.

Para la preselección de los finalistas se contó con un grupo de expertos en pedagogía, botánica e historia, dirigidos por Gonzalo Arboleda, Coordinador del Premio, quienes seleccionaron diez trabajos, que a su juicio, reflejaban las exigencias de la convocatoria, los que fueron sometidos a consideración del jurado, del que forman parte: José Fernando Ocampo, Representante del sector oficial del Magisterio; Juan Carlos Bayona, Rector del Gimnasio Moderno de Bogotá; Nepo Torres, Subdirector de Educación de Cafam; Vicky Colbert de Arboleda, Presidenta de la Fundación "Escuela Nueva: Volvamos a la gente" y el Padre José Leonardo Rincón S.J, Presidente de Conaced.

La FCCol se vinculó una vez en la entrega de este Premio, otorgando al ganador del primer puesto una agenda de visita a España, en el marco del Programa Internacional de Visitantes. El ganador fue el Colegio Claustro Moderno de Bogotá, con el proyecto "Expedición Botánica 2008- 2009, Naturaleza en juego", de los autores: Jorge Alejandro Medellín Becerra y Lina Constanza Franco Pardo.

Viaje Maestros Destacados de Colombia 2009

La Fundación Carolina, en el marco del **Programa Internacional de Visitantes**, organizó por quinto año consecutivo *El Encuentro de Maestros Destacados de Colombia*, que se desarrolló entre los días 9 y 15 de marzo de 2009, como reconocimiento a los maestros colombianos galardonados en 2008 con las distinciones del Premio Compartir al Maestro, Galardón a la Excelencia y Premio Santillana de Experiencias Educativas. El objetivo de este programa es rendir homenaje a los maestros, promover una valoración social más justa de la profesión que representan y apoyar la profesionalización de la docencia, a través de las actividades de estudio y trabajo que realizaron.

Los asistentes a este encuentro en España fueron los educadores Gustavo González, Indalecio Villarraga, Martha Graciela Arias, Nancy Toro, María Cristina Murillo, Mercedes Medina, Luz Myriam Reyes, Rosa María Bautista, Edgar Alonso Parra, Hermana María Derly Villanueva, Sor Inés Ramírez y Guillermo León. Para despedir a este grupo de maestros, la Fundación Carolina Colombia realizó en sus instalaciones un almuerzo de despedida en su honor.

Durante su estancia en España, que transcurrió entre Madrid, Sevilla y Granada, los invitados se reunieron con personalidades que ocupan altos cargos de diversas instituciones y organismos de educación y formación, así como con representantes de universidades, fundaciones y centros de educación pública. Entre ellas se destacan las reuniones con Alejandro Tiana Ferrer, Director General del Centro de Altos Estudios Universitarios de la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI); Pablo Rodríguez Confranc, Responsable de las actividades presenciales de EducaRed y posterior visita al Colegio Montserrat de Madrid, "Escuela Modelo" de la Fundación Telefónica; Raúl Luna Lombardi, Jefe de Servicio de Coordinación con Iberoamérica del Instituto Superior de Formación y Recursos en Red para el Profesorado, ISFTIC; Xavier Gisbert da Cruz, Director General de Mejora de la Calidad de la Enseñanza de la Consejería de Educación de la Comunidad Autónoma de Madrid; María Teresa Varón, Directora General de Innovación Educativa de la Consejería de Educación de la Junta de Andalucía, entre otros.

VIII Encuentro de Jóvenes Líderes Iberoamericanos

Del 1 al 17 de julio de 2009, Madrid, Sevilla, Lisboa y Bruselas acogieron el VIII Encuentro de Jóvenes Líderes Iberoamericanos, organizado por la Fundación Carolina, la Fundación Rafael del Pino, y el Grupo Santander con la colaboración de la Fundación Calouste Gulbekian de Portugal. El Programa, que cumple este año su octava edición realizó, durante dos semanas y media, una agenda de visitas y encuentros con destacados protagonistas- españoles, portugueses y de la Unión Europea- pertenecientes al mundo económico, social, cultural y político.

Entre los participantes se encuentran 50 jóvenes iberoamericanos - 43 latinoamericanos, 5 españoles y 2 portugueses - seleccionados por contar con los mejores resultados académicos de su promoción. Con este encuentro se buscó proporcionar a los asistentes un mayor y mejor conocimiento de la realidad española, portuguesa y europea que ayude a potenciar su liderazgo y a crear lazos entre ellos que se traduzcan en el futuro en un mayor acercamiento entre estas naciones y fomentar así el proceso de integración iberoamericano.

Además, el encuentro impulsó el papel de España y Portugal como puerta de conexión entre América Latina y Europa y el rol de ambos países como socios estratégicos en la promoción de los intereses de Iberoamérica en la Unión Europea.

Durante su visita, los jóvenes estudiantes asistieron a encuentros, reuniones, almuerzos, y conferencias con importantes personalidades, entre otros, Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias, la Vicepresidenta Primera del Gobierno, el Director de la Escuela de Periodismo de El País, el Vicesecretario General de Comunicación del Partido Popular, el Presidente de la Junta de Andalucía, el Comisario de Asuntos Económicos y Monetarios de la Unión Europea, la Secretaria de Organización del PSOE, el Presidente de la Fundación Iberdrola, la Presidenta del Tribunal Constitucional, entre otros.

Los asistentes de Colombia a éste programa fueron:

Luz Andrea Naranjo Molina	Universidad de Caldas	Medicina y Cirugía
Gabriela Maldonado Colmenares	Pontificia Universidad Javeriana	Derecho
Yuli Guzmán Prado	Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario	Medicina y Cirugía
Carlos Andrés Rocha Silva	Universidad Autónoma de Bucaramanga	Ingeniería de Sistemas
María Alejandra Aguirre	Universidad Tecnológica de Bolívar	Economía

Visita de Representantes de Comisiones Nacionales para la Conmemoración de los Bicentenarios

La Fundación Carolina, en colaboración con la Comisión Nacional para la Conmemoración de la Independencia de las Repúblicas Iberoamericanas, organizó una visita para los máximos responsables de las Comisiones Nacionales existentes en América Latina.

Este programa, se vincula con las distintas actividades que la Fundación Carolina realiza en apoyo a la Conmemoración de los Bicentenarios, como una de las iniciativas de mayor importancia en la acción exterior de España hacia América Latina.

El programa contó con una Agenda de Alto Nivel de contenido político, que incluyó a diversos representantes del Estado y de la sociedad española. La visita incluyó un importante acto institucional, el día 11 de mayo, en el que se hizo pública la estrategia para la participación de España en las Conmemoraciones de los Bicentenarios.

Estas Conmemoraciones tendrán lugar a lo largo de los próximos años, dándose de esa manera el inicio a numerosos proyectos y actividades, varios de los cuales ejecutará la Fundación Carolina.

La agenda se desarrolló en las ciudades de Madrid, Sevilla y Cádiz. Se sostuvieron encuentros con Felipe González, Embajador Extraordinario y Plenipotenciario para la Conmemoración de los Bicentenarios, María Teresa Fernández De la Vega, Vicepresidenta Primera del Gobierno, Sus Majestades Los Príncipes de Asturias, Javier Rojo, Presidente del Senado, Enrique Iglesias, Secretario General Iberoamericano y José Antonio Griñán, Presidente de la Junta de Andalucía.

Como invitadas de la Fundación Carolina asistieron en representación de Colombia Maria Cecilia Donado, Alta Consejera Presidencial para los Bicentenarios y Laura Mejía, Directora Ejecutiva de la Fundación Bicentenario.

Indicadores Programa Internacional de Visitantes en 2009

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUN	EJEC SEP	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES III									
12	Apoyo de la FCCol para la participación de colombianos en el programa internacional de visitantes en España.	# de personas e instituciones colombianas apoyadas por la FCCol para participar en los programas de visitantes	20	19	-	19	**95%**	Ver lista de instituciones y personas colombianas apoyadas por la FCCol.	**80%**
13	Programas de visitantes propuestos por FCC a la FCE.	# de programas propuestos por FCCol	3	2	-	2	**67%**	2 programas propuestos (APICE y Maestros Colombianos) y 1 aceptado.	
14	Formalizar y cuantificar los visitantes extranjeros en territorio colombiano.	# de extranjeros invitados a programas de FCCol	40	50	29	79	**100%**	Ver cuadro de visitantes extranjeros a Colombia.	
15	Promover el desarrollo de programas de visitantes hacia Colombia y otros paises de Latinoamérica.	# de programas de visitantes promovidos y/o apoyados por la FCCol hacia Colombia y otros paises de Latinoamérica	5	2	1	3	**60%**	Apoyo al encuentro organizado por la Organización Iberoamericana de Juventud y la Fundación Carolina "Cartajoven 2009" y participación en la Escuela Complutense Latinoamericana . Para el segundo semestre se apoyo Arteducación09 de la Corporación Ambar.	

Programa de Responsabilidad Social (RS)

Colombia Responsable

colombia responsable
2do encuentro de responsabilidad y desarrollo social
corferias 2009

Entre el 24 y el 26 de junio de 2009 se llevó a cabo ***Colombia Responsable, 2º Encuentro de Responsabilidad y Desarrollo Social***, en el Centro Internacional de Negocios y Exposiciones de Bogotá, Corferias. Este evento, reunió las experiencias, adelantos y oportunidades alrededor del tema de Responsabilidad Social, realizadas por distintas instituciones y entidades del sector público y privado a nivel local, nacional e internacional, permitiendo así abrir el espacio para exponer el trabajo de mutuas alianzas entre estas organizaciones con miras al desarrollo social y la sostenibilidad global.

En esta ocasión la Fundación Carolina Colombia se unió a los esfuerzos realizados en el país para propiciar espacios de reflexión sobre temas de responsabilidad social, sumándose a este encuentro como aliado con la financiación de dos conferencistas internacionales que formaron parte principal del evento: Jaime Urcelay, Socio-Director de Tantoquanto y Profesor de Recursos Humanos y de Responsabilidad Social de la Empresa en IEDE-Universidad Europea de Madrid, Centro de Estudios Garrigues, y Escuela de Negocios de Asturias (España); y Andrea Vialli, Editora y Responsable de RSE, Grupo Estado de Brasil (Brasil).

Para esta segunda versión, el eje central del evento fueron los estándares laborales y las condiciones de trabajo, en el marco de los principios que establece el Pacto Mundial. El evento contó con una amplia programación, conformada por una muestra empresarial, jornadas cívicas, alianzas público-privadas para Expositores y el Foro Internacional "Colombia Responsable", recibiendo un total de 4511 asistentes.

4° Encuentro Internacional de RSE

La Fundación Carolina Colombia participó y apoyó la realización del ***4° Encuentro Internacional de RSE***, evento organizado por la Gerencia de Responsabilidad Social Empresarial de la ANDI, los días 26 y 27 de noviembre de 2009, en el Centro de Eventos Valle del Pacífico – Yumbo.

En esta cuarta versión del Encuentro la agenda de trabajo estuvo enmarcada en el desarrollo conceptual de la sostenibilidad y enfocada en las experiencias empresariales en las tres dimensiones de la RSE, económico, social y ambiental, a través de paneles moderados por expertos que trataron los retos de la implementación de experiencias innovadoras en campos como los negocios inclusivos y su integración en alianzas de carácter público-privadas.

Para este encuentro se contó con la participación de Esteban Piedrahita Uribe, Director del Departamento Nacional de Planeación, quien presentó su visión sobre la articulación de la RSE con el sector empresarial. También estuvieron presentes empresarios nacionales e internacionales, Diana Chávez, Directora del Centro Regional para el Pacto Mundial en apoyo a América Latina y el Caribe y otras Instituciones que contribuyen a la sostenibilidad regional.

Adicionalmente la FCCol se vinculó al evento con la participación del conferencista Marcelo Abrantes Linguitte, Socio Director de Terra Mater (Brasil), quien intervino con la conferencia "*Perspectivas conceptuales de la RSE en la Sostenibilidad*". El evento contó además con una Muestra Comercial que se convirtió en un escenario sin igual para interactuar, ofrecer y lanzar nuevos productos, marcas y servicios y presentar y robustecer la imagen institucional de las empresas participantes en el evento.

En definitiva el evento brindó la posibilidad de reafirmar que es posible desarrollar estrategias empresariales para la sostenibilidad que simultáneamente contribuyan a la competitividad.

4º Encuentro Internacional de RSE
ANDI
Centro de Eventos Valle del Pacífico
Cali, Colombia
Noviembre 26 y 27 de 2009

Foro de Responsabilidad Social en la Educación Superior

Los días 13 y 14 de agosto de 2009 el Ministerio de Educación Nacional realizó el ***Foro de Responsabilidad Social en la Educación Superior***, con el objetivo de impulsar la cultura de la responsabilidad social en la educación superior, fortalecer la importancia de la educación frente al desarrollo del país y promover la formación y la investigación como motores de la innovación y la competitividad. El evento que tuvo lugar en el Centro Cultural Gabriel García Márquez, reunió a conferencistas nacionales e internacionales, académicos y directivos universitarios provenientes de países como Chile, Argentina, Estados Unidos y España. El Foro contó con la participación de los conferencistas Alberto Dibbern, Secretario de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de Argentina; Mónica Jiménez de la Jara, Ministra de Educación de Chile; John G. Ruggie, Fundador del Pacto Global de Naciones Unidas y Ruth Polchlo-pek, Gerente Nacional Universidades Santander – Banco Santander. Todos ellos reflexionaron en torno al fortalecimiento del servicio social en el ámbito internacional, el Pacto Global como iniciativa internacional de responsabilidad social, la autonomía universitaria como eje de la responsabilidad social, la relación con la investigación, las alianzas con el sector privado y el impacto de la responsabilidad social universitaria.

Es importante resaltar la participación de la Fundación Carolina Colombia, con la intervención del Secretario General, Víctor Hugo Malagón, como comentarista del panel "*Tendencias de la Responsabilidad Social Universitaria*".

Además, los participantes contaron con un espacio de socialización de experiencias significativas de servicio social de las instituciones de educación superior. Durante estos dos días de trabajo colaborativo se discutió el impacto de la Responsabilidad Social en la Educación Superior, como uno de los temas de preocupación para las instituciones de educación superior de América Latina y El Caribe. En la actualidad no sólo encaminan sus esfuerzos al desarrollo de competencias que garanticen el éxito profesional de los individuos, sino en la construcción de seres humanos comprometidos con la articulación de su profesión en el desarrollo de la comunidad.

I Congreso Formando Responsabilidad Social. Liderazgo y Transformación Social para el Desarrollo

La Fundación Carolina Colombia apoyó la realización del ***I Congreso Formando Responsabilidad Social. Liderazgo y Transformación Social para el Desarrollo***, evento organizado por la Editorial Santillana, La Universidad Externado de Colombia y la Fundación Yo Creo en Colombia, entre otros.

La FCCol se vinculó al Congreso con la participación de Annette Candanedo, Docente y Consultora independiente de diversas instituciones de asistencia social y de educación, quien compartió sus conocimientos y experiencias con los asistentes.

El I Congreso Formando Responsabilidad Social. Liderazgo y Transformación Social para el Desarrollo, tuvo como objetivo que los asistentes encontraran un espacio de reflexión y puesta en común de experiencias y conocimientos que les permitieran en el futuro abrir espacios para descubrir estrategias en sus organizaciones generando el camino hacia un cambio cultural que contemple la inversión social, la sostenibilidad y la solidaridad como valores claves en la vida de las personas y las empresas de nuestro país.

Dentro de la agenda prevista se trataron temas como la responsabilidad social individual, la construcción de confianza y competitividad a través de la gestión socialmente responsable, la sostenibilidad de las organizaciones, los negocios inclusivos, los estándares, iniciativas y certificados de RSE, las herramientas de gestión para medición de impacto social y las estrategias de comunicación de resultados, entre otros.

De esta manera, el Congreso generó un espacio para impulsar y orientar el manejo que las organizaciones dan a las políticas y planes de Responsabilidad Social, la forma de construir redes de trabajo aunado para el desarrollo de iniciativas que generen valor social en el país y hacer una puesta en común de experiencias exitosas que ilustren estrategias y herramientas aplicables en el contexto colombiano.

II Encuentro Internacional de Regiones Responsables

La Fundación Carolina Colombia participó en la organización del II Encuentro Internacional de Regiones Responsables, junto con la Escuela de Negocios de la Universidad del Norte de Barranquilla. El Encuentro se realizó en las instalaciones de la Universidad los días 26, 27 y 28 de noviembre de 2009.

La Fundación Carolina Colombia se vinculó al proyecto con la participación del experto español, Xavier Agulló, Consultor de la Fundación Logística Justa y asesor del Puerto de Barcelona, quien como conferencista internacional invitado intervino en el panel "*Consolidando una Región Responsable desde el concepto de ciudad puerto*".

El II Encuentro Internacional de Regiones Responsables tuvo como objetivo principal promover las Regiones Socialmente Responsables como un medio para propiciar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y/o Pacto Mundial de las Naciones Unidas, el desarrollo local y la competitividad, la distribución equitativa de los recursos soportada en las particularidades de la economías y las ventajas de las diferentes regiones.

Las conferencias abordaron como temas principales: 1. ¿Cuáles deberían ser las prioridades de la agenda, en relación a los derechos humanos, derechos laborales, problemas ambientales y políticas contra la corrupción, que los grupos de trabajo multistakeholders deben considerar para conformar una Región Responsable?; 2. ¿Qué tipo de acciones colectivas deben emprender los grupos de trabajo multistakeholders para garantizar que estos temas sean tratados?

El Encuentro centró la discusión desde un enfoque de fortalezas comerciales y de negocios de las regiones incluyendo: Economía de ciudad puerto, Turismo, Industria y comercio, Energía y minería y Agroindustria.

II Encuentro Nacional de Buscadores de Recursos para Organizaciones Sociales

La Fundación Carolina Colombia apoyó la realización del ***II Encuentro Nacional de Buscadores de Recursos para Organizaciones Sociales***, evento organizado por la Oficina de Recursos Donados de la Universidad del Rosario y la Fundación Mercadeo Social.

La FCCol se vinculó al encuentro con la participación de Annette Candanedo, Docente y Consultora independiente de diversas instituciones de asistencia social y de educación, quien intervino en las conferencias: "*Los factores de éxito en la búsqueda de fondos*" y "*¿Cómo comunicar lo que hacemos?: la importancia de posicionar nuestra imagen*". El evento también contó con la participación de Fernando Frydman, Vicepresidente de la Asociación de Ejecutivos en Desarrollo de Recursos para Organizaciones Sociales, quien hizo referencia a temas tales como: "*¿Cómo solicitar una donación cara a cara y no morir en el intento?*" y "*Fundraising en tiempos turbulentos, tendencias y oportunidades en el contexto actual*".

El II Encuentro Nacional de Buscadores de Recursos para Organizaciones Sociales tuvo como objetivo generar un espacio académico de nivel internacional, dirigido a los responsables de la búsqueda de recursos de las Entidades Sin Ánimo de Lucro del país.

Dentro de la agenda prevista se trataron temas enfocados a la coyuntura económica mundial, la cual hace partícipe a las Entidades Sin Ánimo de lucro a generar estrategias prácticas, creativas e innovadoras que garanticen la sustentabilidad de las organizaciones en tiempos de crisis.

El encuentro se desarrolló a lo largo de dos dias con una metodología de conferencias magistrales apoyadas con presentaciones audiovisuales y se dispuso para este un sitio web que dió apoyo a las presentaciones de los conferencistas.

Segundo Encuentro Internacional Comprometerse

En el mes de septiembre de 2009, la Fundación Carolina Colombia apoyó por segundo año consecutivo la realización del ***Encuentro Internacional ComprometeRSE***, evento organizado por Confecamaras, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN).

Para ésta versión, el encuentro centró su atención en presentar las mejores prácticas que viene promoviendo el sector financiero a nivel mundial. El objetivo final del encuentro fue poder brindar a diferentes empresas las herramientas suficientes para que formen mejores estructuras de gobierno corporativo, socialmente responsables, cumplidoras no sólo de sus obligaciones legales, sino también de las políticas laborales y de los estándares e indicadores de gestión planteados dentro de un modelo de rendición de cuentas.

El desarrollo del Encuentro contó con conferencistas nacionales e internacionales como David Wood, del Boston College (USA), Germán Granda de Foretica (España), Felipe Arango (Colombia), Santiago Madriñan (Colombia) y María Mercedes Gómez de Bahamón (Colombia), entre otros. Invitado por la Fundación Carolina Colombia participó como conferencista el experto en RSE, Manuel Carneiro, Master in Business Administration (MBA) del Instituto de Empresa (IE), Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales de la UNED, Máster en Dirección de Marketing (MDM) de AEDEM. Las intervenciones se centraron en la actualidad de la Responsabilidad Social, los riesgos y las oportunidades ambientales y sociales para el sector financiero, la Responsabilidad Social Corporativa, inversión social responsable, y el papel del sector bancario entre otros.

Visita del experto en RSE Manuel Carneiro a Colombia

Desde el día 30 de agosto hasta el día 8 de septiembre de 2009, la Fundación Carolina Colombia propició una agenda de alto nivel para el experto español en Responsabilidad Social Manuel Carneiro.

Su recorrido se inició en la ciudad de Medellín en donde tuvo la oportunidad de reunirse con representantes de pequeñas y medianas empresas de la región en el "***Seminario sobre responsabilidad Social Empresarial, flexibilidad empresarial y buenas prácticas de género***", organizado por comprometeRSE y el Componente mujeres empresarias y emprendedoras y la Cámara de Comercio de Medellín. Además de estos dos encuentros, asistió a reuniones con el Rector de la Universidad EAFIT, Dr. Juan Luis Mejía y con el Director de Proantioquia y Miembro del Patronato de la Fundación Carolina Colombia, Dr. Juan Sebastián Betancur, entre otros.

Durante su estadía en Bogotá intervino en el Segundo Encuentro Internacional Comprometerse con la conferencia "*Actualidad de la RSE: una propuesta de futuro*". Además, tuvo la oportunidad de reunirse con el Rector de la Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá – Uniempresarial, Dr. José Alejandro Cheyne, y con el Rector del CESA, Dr. José Manuel Restrepo. Asimismo tuvo la oportunidad de intercambiar experiencias con miembros del Comité Directivo de la Fundación Carolina Colombia, como Guillermo Carvajalino e Ignacio de Guzmán.

Por otra parte, se reunió en la ciudad de Barranquilla con los directivos y la comunidad académica de la Escuela de Negocios de la Universidad del Norte; y en la ciudad de Cartagena se reunió con algunos miembros de la Escuela Naval y de la Universidad Tecnológica de Bolívar.

En la última parte de su agenda se trasladó a la ciudad de Bucaramanga para participar en la conferencia "***Conceptos para mejorar la rentabilidad organizacional***", en el ***Simposio Sostenibilidad Organizacional***, organizado por la Universidad Autónoma de Bucaramanga y la Berufsakademie de América Latina.

Indicadores Programa de Responsabilidad Social en 2009

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUN		EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL IV									
16	Colaboración con el programa en España.	# de actividades de FCC en colaboración con el programa en España.	4	3	3	6	**100%**	Agenda de trabajo Isabel Roser en Barranquilla en el marco de la Cátedra Europa, apoyo presentación "Estudios de RS y Medios de Comunicación", colaboración técnica libro "La RSE de la Empresa Española en América Latina. Una mirada al Patronato de la FC" escrito por Fernando Casado e Isabel Roser. Taller en la CAF - Bogotá. Reuniones con Mapeo de RSE. Apoyo agenda de Fernado Cortés en España.	**96%**
17	Participación de FCC en eventos externos de RSC.	# de participaciones institucionales en eventos externos de RSC	10	6	8	14	**100%**	Ver lista de actividades de RSC a los que FCCol es invitada.	
18	Realizar directamente y/o a través de redes y asociaciones, eventos de interés en el tema de RSC.	# de conferencias, encuentros y reuniones preparatorias.	30	29	49	78	**100%**	Ver lista de actividades propias de la FCCol sobre RSC.	
19	% de publicaciones sobre RSC sobre el total de publicaciones.	(# de publicaciones sobre RSC / # de publicaciones totales)*100	30%	25%	50%	75%	**100%**	Publicación de la memoria de sostenibilidad de FCCol y la segunda edición de las memorias de la I cátedra empresarial sobre RSC-Cámara de Comercio de Bogotá.	
20	Gestión y apoyo de líneas de docencia y/o investigación en RS.	# de proyectos de docencia y/o investigación apoyados.	5	2	2	4	**80%**	Investigación dirigida por Gustavo Yepes RSE en Bogotá y Cundinamarca, Estudio de base sobre RSE que realiza l Centro Colombiano de RSE, Apoyo al Mapeo de RSE y Apoyo a la Investigación de Fernando Casado.	

Programas Especiales en América Latina

• Programas Especiales en América Latina / Cátedra Europa

La Fundación Carolina Colombia en la Cátedra Europa de la Universidad del Norte

La Fundación Carolina Colombia realizó por quinto año consecutivo la jornada de la Fundación que en el 2009 propició un espacio de reflexión sobre la Nueva Tercera Edad, en el marco de la Cátedra Europa.

A través de los últimos 11 años, la Cátedra Europa se ha consolidado como un espacio académico de encuentros entre el Caribe Colombiano y Europa, con pleno reconocimiento a nivel local, regional, nacional e internacional.

La Fundación Carolina Colombia, participó por quinto año consecutivo dentro de la Cátedra realizando su V Jornada denominada «*La Nueva Tercera Edad*», la cual propició un espacio de reflexión sobre la igualdad de derechos (participación activa en el mercado laboral, igualdad de acceso a la protección social, vivienda, salud, educación, capacitación permanente, entre otros) que debe tener el adulto mayor.

Dentro de esta Jornada asistieron como invitados de la FCCol Alfredo Sarmiento, Victoria Eugenia Arango, Olga Isaza, Clemencia Uribe, Carmenza Ochoa y Ana Cristina Rodriguez, especialistas reconocidos en Colombia en el tema de adulto mayor. Asimismo se contó con la participación de la experta española Rocío Fernandez Ballesteros, profesora Catedrática del Departamento de Psicología Biológica y de la Salud de la Universidad Autónoma de Madrid mediante una video conferencia desde Madrid.

La Jornada se realizó en las instalaciones de la Universidad del Norte, contando con la activa participación de estudiantes de diversas disciplinas, profesores, directores de programa y demás miembros de la Comunidad educativa de la ciudad de Barranquilla.

Apoyo FCCol a Seminarios Temáticos en la Cátedra Europa

Asimismo la Fundación Carolina Colombia apoyó el Seminario "***La Gestión del Conocimiento en la Nueva Economía***" con la participación de José María Viedma, profesor de Gestión del Conocimiento de la Universidad Politécnica de Cataluña, becario de la FCCol-Universidad del Norte, en el marco del Convenio de Cooperación Educativa firmado por ambas instituciones en el año 2007. El profesor Viedma dictó las conferencias "***La creación de riqueza en la nueva economía del conocimiento" e "Intangibles y excelencia empresarial en el contexto de la economía del conocimiento***".

La FCCol apoyó, a su vez, el Simposio de Ética Empresarial: "***Decisiones gerenciales socialmente responsables***" con la intervención de Isabel Roser, Directora del Programa de Responsabilidad Social de la Fundación Carolina España, quien dictó la conferencia "***La Internacionalización de la PYME a través de la Responsabilidad Social***" y quien a su vez participó como conferencista principal en el "***I Internacional Workshop de Responsabilidad Social Empresarial***" organizado por la Facultad de Administración de Empresas de la Universidad del Norte, Electricaribe y la FCCol. Este evento tuvo como objetivo principal concienciar a las empresas, ONG's, fundaciones, entidades públicas y privadas, y a toda la comunidad académica sobre el importante papel que las organizaciones colombianas pueden desarrollar si conocen los procesos, estrategias y herramientas que les permitan internacionalizarse y mejorar su competitividad a través de programas y proyectos de responsabilidad social.

Mención de Honor para la Fundación Carolina Colombia durante la XII versión de la Cátedra Europa

En el marco de la XII versión de la Cátedra Europa, la Fundación Carolina Colombia recibió una mención especial por su quinto año de trabajo en el país fomentando la cooperación educativa, científica y cultural entre España y Latinoamérica. Dicho reconocimiento fue entregado por Jesús Ferro Bayona, Rector de la Universidad del Norte, a Adela Morales Directora Ejecutiva de la Fundación.

Mini Cátedra Europa en Bogotá

La Cátedra Europa tuvo a su vez, el 31 de marzo de 2009, su tercera versión en Bogotá con el apoyo de la FCCol, Uniempresarial, Universidad Militar Nueva Granada y ASCOLFA, con el fin de propiciar un espacio de reflexión para los ex becarios de la Fundación, egresados, estudiantes y la comunidad académica de la ciudad de Bogotá.

El evento tuvo lugar en las instalaciones de la Universidad Militar con la intervención principal del José María Viedma, Ph.D en Ingeniería Industrial, Licenciado en Ciencias Económicas y Profesor Titular de Administración de Empresas en la Universidad Politécnica de Cataluña, quien se dirigió a los asistentes con la conferencia titulada "***Intangibles y excelencia empresarial en el contexto de la economía del conocimiento***".

Diplomado Cartagena de Indias Conocimiento Vital del Caribe 2009

Como en años anteriores, la Escuela de Verano de la Universidad Tecnológica de Bolívar con el apoyo de la Fundación Carolina Colombia, lanzó su convocatoria de becas 2009 para su ya institucionalizado Diplomado "***Cartagena de Indias: Conocimiento vital del Caribe***." Este diplomado es uno de los ejes temáticos de la Escuela de Verano y con este se busca estudiar a Cartagena de Indias, patrimonio histórico y cultural de la humanidad, desde los diferentes ángulos que la caracterizan, sus relaciones con la región Caribe colombiana y con el Gran Caribe.

Con motivo de las celebraciones conmemorativas de los Bicentenarios de las Independencias que se realizarán en todos los países iberoamericanos y del Caribe entre 2010 y 2011, el Diplomado Cartagena de Indias: conocimiento vital del Caribe, de la Escuela de Verano de la Universidad Tecnológica de Bolívar (UTB) con la colaboración de la Fundación Carolina Colombia, proponen la realización de tres eventos consecutivos, de 2009 a 2011, con agendas temáticas complementarias a partir de esta primera propuesta. Los temas centrales de la agenda serán retomados en las siguientes convocatorias de manera que constituyan al final unas completas Memorias del Bicentenario.

En el año 2009 el diplomado se centró en "*El Caribe como Epicentro de la América Bicentenaria*", y se trabajaron entre otros los siguientes temas: La historia, la economía, la cultura, las ciencias y las artes en los dos siglos siguientes a la Independencia; los modelos de organización política del Estado adoptados en la República; la permanencia de enclaves coloniales en el Caribe insular; las migraciones internacionales y su papel en la formación de identidades, entre otros.

Entre el 23 de junio y el 4 de julio en la Ciudad de Cartagena de Indias, en el escenario fascinante de esta joya patrimonial de Colombia y el mundo, combinando el rigor académico con las actividades recreativas y culturales, las conferencias se enriquecieron, con los escenarios del Castillo de San Felipe, la Gobernación de Cartagena, el Museo de Arte Moderno, la Fonoteca de Cartagena, Palenque de San Basilio y las Islas del Rosario.

En esta versión, el Diplomado contó con la presencia de los siguientes 19 ex becarios iberoamericanos de la Fundación Carolina.

Nombre	País
César Eduardo Carrión	Ecuador
Maria del Carmen Muñoz	Guatemala
Dayana López	Venezuela
Matías José Palmero	Argentina
Adriano Israel Guerra	Colombia
Rosa Montenegro	Honduras
Aura María Vega	Colombia
Andrea Malagón Arias	Colombia
Jose Manuel Delgado	Perú
Juanita Isaza Guerrero	Colombia

Nombre	País
Laura Ibarlucea	Uruguay
Ángeles Mariño	España
Ingrid Salazar	Chile
Javier Mutis	Colombia
Citlatic López	México
Maria Fernanda Pazmiño	Ecuador
Jorge Vicente Aseby	Bolívar
Alejandro Valderrama	Colombia
Roberto Carlo Dallou Escorcia	México

VI Catedra Empresarial. Simposio Internacional Gestión por Competencias: Organizaciones Sostenibles

Desde el 2004, la FCCol trabaja de manera conjunta con la Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá en la denominada Cátedra Empresarial, espacios de reflexión frente a los retos que debe asumir la empresa y el empresario de nuestro tiempo. Así, la FCCol ha acompañado éstas jornadas, con el objetivo de despertar iniciativas para el cambio en el medio académico/empresarial y contextualizar nuevas dinámicas empresariales.

En 2009, la VI Cátedra Empresarial tuvo como eje central el ***Simposio Internacional Gestión por competencias: Organizaciones Sostenibles***, en el que panelistas nacionales e internacionales compartieron con más de 400 asistentes, experiencias relacionadas con la competitividad de las empresas.

Para la discusión académica, la FCCol propició la participación de Miguel Gómez de Agüero, Ingeniero Industrial, MBA de la Universidad de Deusto en España, quien ha liderado posiciones directivas en varias empresas, entre las cuales se destaca una larga etapa en Ford y actualmente se desempeña como Director de la Universidad Corporativa de Heineken España. Igualmente intervinieron Nicole Graf, George Fernández, Jhon Fong y Juan Carlos Echeverry, quien fuera Decano de Economía de la Universidad de los Andes, Director del Departamento de Planeación Nacional, Consultor del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y que actualmente es editorialista semanal de CNN en español.

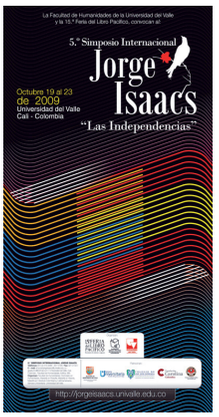
La temática general se desarrolló en torno a la competitividad de las empresas, argumentando por qué la mayor ventaja competitiva de una empresa resulta ser el talento humano, factor que la lleva a lograr su sostenibilidad obteniendo en la inversión económica, en el uso del tiempo, en el conocimiento y en la actualización permanente de los sistemas de gestión por competencias, la forma de mantener y generar altos niveles de rentabilidad frente a los cambios del mercado nacional e internacional.

Agenda de Miguel Gómez de Agüero en Colombia

Con motivo de la visita a Colombia del experto español Miguel Gómez de Agüero, la FCCol propició su participación en el conversatorio: "Estrategias sustentables en el ciclo de vida de proyectos inmobiliarios", organizado por la Cámara Colombiana de la Construcción – Camacol el 11 de septiembre de 2009. Asimismo brindó una entrevista a la Revista RS. Responsabilidad Sostenibilidad, sobre sostenibilidad y competitividad de las empresas.

• Programas Especiales en América Latina / 5° Simposio Jorge Isaacs. Feria del Libro del Pacífico

5° Simposio Internacional Jorge Isaacs "Las Independencias".



Con éxito se desarrolló una vez más el ***5° Simposio Internacional Jorge Isaacs: "Las independencias"***, organizado por la Facultad de Humanidades de la Universidad del Valle y la 15ª Feria del Libro Pacífico, los días 19 a 23 de octubre de 2009.

En esta ocasión, la Fundación Carolina Colombia se vinculó al Simposio apoyando la presencia de los conferencistas internacionales: Jaime de Almeida (Brasil) y Jose Manuel Fajardo (España), quienes participaron activamente en las diferentes mesas y conversatorios programados. El profesor brasileño Jaime de Almeida del Departamento de Historia de la Universidad de Brasilia, ha trabajado sobre historia de las Independencias, con una gran experiencia en el campo socio-histórico y participó en la mesa "***República, territorio y proyectos de nación***", con la conferencia "***Santa Librada y las Independencias***", donde reevaluó la "construcción histórica de los símbolos y las políticas de memoria", y exaltó a Santa Librada como la patrona del día 20 de julio y la idea de Libertad. Por su parte, el Sr. José Manuel Fajardo participó en el conversatorio titulado "***Jornadas de literatura. Narración y redacción***", coordinado por Edgar Collazos.

Los temas centrales del Simposio giraron en torno a:

- República, territorio y proyectos de nación.
- Centralismo vs. Federalismo.
- Configuración del territorio: colonia e independencia.
- Región y regionalización en el periodo colonial y de la independencia.
- Cultura, política y prensa en la independencia.
- La literatura en la independencia.
- El pensamiento filosófico en el proceso de independencia.
- Los pensadores de la Independencia.
- Las mujeres en la Independencia.
- Participación de las comunidades negras e indígenas en el proceso de independencia.

• Programas Especiales en América Latina / Jornadas y Seminarios

III Seminario de Actualización para Docentes en Literatura y Humanidades de la Corporación Babilonia.

La Fundación Carolina Colombia otorgó 12 cupos para asistir al ***III Seminario de Actualización para docentes en literatura y humanidades***, organizado por la Corporación Cultural Babilonia y el Gimnasio Moderno de Bogotá, celebrado del 6 al 9 de octubre de 2009 en la biblioteca Fundadores del Gimnasio Moderno.

Esta iniciativa tuvo como objetivo fortalecer la estructura docente de la educación básica secundaria del país. En este sentido, el seminario se organizó como una estructura formativa para alimentar los conocimientos y ampliar las metodologías pedagógicas de los docentes que integran los planteles educativos del sector público y privado.

En ésta ocasión, la Fundación apoyó el seminario con la participación de Juan Claudio Lechín, Premio Nacional de Novela 2003 en Bolivia y Andrea Fanta, Profesora visitante del Centre College, Danville U.S. Durante las conferencias e intervenciones en las mesas redondas, se desarrollaron diferentes temas con el objetivo de actualizar a los docentes de educación secundaria en el área de humanidades, literatura colombiana, hispanoamericana y europea, documentándolos sobre las últimas producciones literarias de diferentes partes del mundo y buscando ampliar sus conocimientos respecto a la estructuración de los currículos académicos.

Seminario Internacional en Ciencias Sociales, La Educación en Ciencias Sociales: ¿En qué estamos y hacia dónde vamos?

Entre el 4 y el 6 de noviembre de 2009 se realizó en el marco de la Maestría en Educación, del Instituto de Investigación en Educación de la Facultad de Ciencias Humanas de la Universidad Nacional de Colombia Sede Bogotá, el ***Seminario Internacional en Ciencias Sociales, La Educación en Ciencias Sociales: ¿En qué estamos y hacia dónde vamos?***. El seminario tuvo como objetivo analizar los desarrollos recientes en la investigación y las prácticas docentes en ciencias sociales, tanto en Colombia como en otros países de América Latina, teniendo en cuenta las nuevas tendencias teóricas y metodológicas y los nuevos desafíos de la educación en diferentes contextos.

El Seminario contó con la presencia de ponentes e investigadores destacados a nivel nacional e internacional, que centraron sus presentaciones en dos temas tan relevantes como "***Los nuevos retos de investigación y educación en Ciencias Sociales" y "Educación sin escuela, escuela en casa, aprendizaje natural, desescolarización, educación para la libertad".***

Para el desarrollo de estos temas, la Fundacion Carolina Colombia tuvo la oportunidad de apoyar el seminario con la participación del profesor e investigador Chileno Abraham Mangendzo quien es reconocido como uno de los investigadores latinoamericanos en educación en ciencias sociales con mayor prestigio internacional. Igualmente propició la presencia de Braulio Hornedo, arquitecto e investigador mexicano que actualmente se desempeña como Rector de la Universidad Virtual Alfonsina. Entre otros

ejes temáticos se trataron: los nuevos retos, ciencias sociales y universidad; aprendizajes en la educación sin escuela; estándares y políticas educativas y tradiciones y nuevas trayectorias.

Encuentro Internacional sobre Gestión Cultural. La Cultura ¿Fundamento u Ornamento?

El pasado 3 de noviembre de 2009 se realizó en la Escuela de Administración de Negocios –EAN - el ***Encuentro Internacional sobre Gestión Cultural*** un espacio académico que permitió una profunda reflexión sobre el concepto básico de la cultura y sus alcances. ¿Es fundamento o es ornamento? ¿Cómo están afectando las transformaciones a los contenidos culturales?, ¿quiénes son hoy los agentes productores de cultura?, ¿qué está cambiando en las políticas culturales?; no sólo encontrando una respuesta sino también apoyando los procesos que contribuyan al desarrollo y las apropiaciones culturales.

El encuentro giró en torno a contenidos académicos relacionados con ***"La Gestión Cultural, reto de todas las naciones y apuesta de los gobiernos iberoamericanos"*** a cargo de Rodrigo Campos, Consejero Cultural de la Embajada de España en Colombia; ***"Política de emprendimiento cultural"*** a cargo de María Elisa Holguín, Coordinadora de Emprendimiento Cultural del Ministerio de Cultura de Colombia; ***"La Cultura: desafío empresarial y oportunidad emprendedora"*** a cargo de Julieta Ramírez Mejía, Directora del programa de pregrado en Estudios y Gestión Cultural y de

la Especialidad en Gerencia de Empresas, Servicios y Productos de la Música de la Universidad EAN y Coordinadora de la Mesa de Competitividad para el Sector de las Artes.

El encuentro se clausuró exitosamente con la conferencia internacional ***"La Cultura: fundamento u ornamento"*** a cargo de Ferran Mascarell, Director del Programa de postgrado de Dirección y Gestión de Instituciones, Empresas y Plataformas Culturales de la Universidad Pompeu Fabra y Consejero Delegado de RBA Audiovisual. El invitado español, fue Director-Gerente y Presidente del Instituto de Cultura de Barcelona (ICUB), Concejal de Cultura del Ayuntamiento de Barcelona y Consejero de Cultura de la Generalitat de Cataluña.

Encuentro de estudiantes de la Universidad Pompeu Fabra.

Con ocasión de la visita de Pau Verrié, Director General del idEC Universitat POMPEU FABRA, la Fundación Carolina Colombia propició un encuentro con algunos egresados de diferentes programas de la Universidad, que tuvieron la oportunidad de intercambiar sus experiencias durante su estancia en Barcelona. El encuentro se llevó a cabo en las oficinas de la Fundación, teniendo como eje central del encuentro, la entrega de diplomas de diferentes programas a cinco estudiantes colombianos que terminaron su actividad académica el pasado mes de junio.

Siendo ésta la primera vez que la Universidad realiza éste tipo de actos en América Latina, Pau Verrié anunció la disposición para continuar con ésta práctica en otros países de la región. El encuentro terminó con una copa de vino ofrecida por la Fundación Carolina Colombia. Don Rodrigo Campos, Consejero Cultural de la Embajada de España en Colombia, acompañó el acto realizado en la sede de la Fundación.

Indicadores Programas Especiales de la FCCol en América Latina en 2009

N°	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUN	EJEC SEP	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMAS ESPECIALES EN AMÉRICA LATINA V									
21	Eventos especiales de FCCol en América Latina (conferencias, seminarios, talleres).	# de eventos propios en AL o en los que FCCol participa como conferencista, colaborador, auspiciador o patrocinador	30	15	22	37	100%	Se contabilizan todas las actividades distintas de los programas 1.1 y 4.2, ver cuadro de actividades.	93%
22	Impacto de los eventos propios de FCCol (conferencias, seminarios, talleres).	# de asistentes aprox.	8.000	6.638	3.015	9.653	100%	Se contabilizan todas las actividades incluyendo los 4 programas anteriores, ver cuadro de actividades.	
23	Participación de la FCC en eventos organizados por otras instituciones.	# de eventos en los que FCCol participó como invitado general	40	9	24	33	83%	Se contabilizan todas las actividades distintas de los programas 1.1 y 4.2, ver cuadro de actividades.	
24	Ampliación de apoyos y gestión en la Escuela de Verano de Cartagena de Indias.	# de instituciones gestionadas y/o vinculadas a través de la FCCol	5	3	-	3	60%	ESCUELA COMPLUTENSE LATINOAMERICANA, Fundación Santillana, FCMex.	
25	Participación de nacionales Iberoamericanos en la Escuela de Verano de Cartagena de Indias.	# de becarios de la FCCol en la Escuela de Verano	15	19	-	19	100%	Ver tabla de becarios Escuela de Verano 2009. 2 Becas financiadas por FCMex.	
26	Presencia en diferentes ciudades en las que se creen e institucionalicen **Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina.**	Número de ciudades con **Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina**	4	3	1	4	100%	Cartagena, Barranquilla y Bogotá. Cali segundo semestre.	
27	Participación de docentes colombianos en programas de capacitación por FCC.	# de docentes de básica y media capacitados en programas de la FCC	200	100	150	250	100%	Docentes capacitados en charla dictada por Erick Sánchez y José María Viedma invitados FCCol y Uniempresarial. Seminario de actualización para docentes en literatura y humanidades. Seminario Internacional de educación en ciencias sociales. Charla de Manuel Carneiro en la Escuela de Negocios Uninorte.	
28	Eventos educativos auspiciados por FCC dirigidos a docentes de básica y media.	# de eventos, talleres, diplomados y espacios de formación auspiciados por la FCC	3	2	2	4	100%	Docentes Uniempresarial capacitados en charla dictada por Erick Sánchez y José María Viedma invitados FCCol. Charla dictada a docentes Universidad Militar Nueva Granada por José Maria Viedma. Seminario de actualización para docentes en literatura y humanidades, Seminario Internacional de educación en ciencias sociales.	

Red Carolina

Implementación de la Red Carolina en Colombia

La Fundación Carolina Colombia sigue dando muestras de su compromiso con la consolidación de la Red Carolina con becarios y ex becarios en Iberoamérica

Con el ánimo de continuar con el proceso de consolidación de la Red Carolina, la FCCol promueve constantemente actividades que favorecen la participación de ex becarios en diversos espacios de interés académico y cultural, estrechando lazos entre los becarios colombianos y latinoamericanos, y entre estos con la Fundación.

Dentro de la gestión inicial de la Red Carolina en Colombia se debe mencionar la implementación de una comunicación permanente con ex becarios y la disposición de información sobre posibilidades de empleo en distintas áreas, contribuyendo de esta manera como herramienta eficiente en la dinámica de su inserción o movilidad laboral en Colombia. Prueba de ello son las 48 ofertas laborales que durante el año 2009 fueron publicadas y gestionadas para la Red, todas ellas dispuestas por las empresas que se encuentran vinculadas desde el 2007 a la Bolsa de Empleo.

La respuesta a la activa comunicación y permanente contacto con los ex becarios ha sido el inicio y la continuación de una variada agenda de actividades con ex becarios no sólo en Bogotá, sino también en distintas ciudades de Colombia.

Encuentro de la Red Carolina de Colombia VI Homenaje a los Nuevos Becarios de la Fundación Carolina

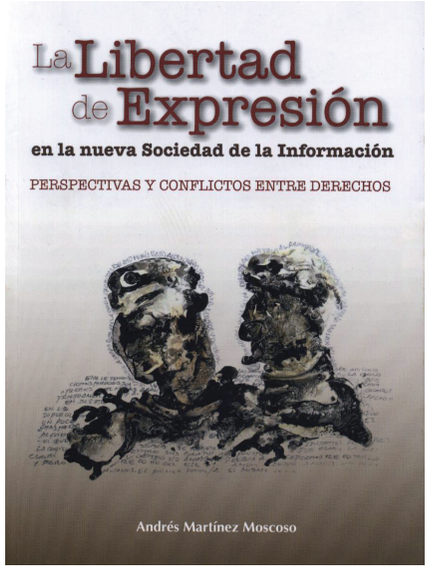
Como actividad principal de la Red Carolina, la Fundación Carolina Colombia ofreció una cena en las instalaciones del Museo de El Chicó, en honor de los becarios de la Fundación de los años anteriores y de los nuevos becarios 2009-2010. El encuentro contó con la participación de cerca de 700 asistentes, entre ellos, becarios, ex becarios, representantes del Cuerpo Diplomático acreditado en Colombia, Miembros del Patronato y del Consejo Directivo de la Fundación en Colombia, Rectores y Directivos de instituciones educativas y demás amigos de la Fundación.

Las palabras de apertura estuvieron a cargo del Presidente del Patronato de la Fundación Carolina Colombia, y Ex Presidente de la República de Colombia, Dr. Belisario Betancur, quien con un sentido discurso resaltó la importante labor de la Fundación en la formación del talento humano colombiano, además de ofrecer a los asistentes una excepcional disertación sobre la conmemoración de los bicentenarios de las independencias de América Latina, a propósito de la exaltación de la figura del Sabio José Celestino Mutis. Por su parte, Gonzalo Araújo, Ex becario de la Fundación Carolina en el Programa de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Salamanca, compartió su experiencia con los asistentes, motivando las expectativas de los nuevos becarios.

Durante el encuentro de integración entre las distintas generaciones de becarios, los nuevos becarios colombianos tuvieron la oportunidad de intercambiar experiencias con ex becarios de las convocatorias anteriores, quienes compartieron también sus vivencias académicas y personales durante su estadía en España.

Este VI encuentro de ex becarios de la Fundación Carolina residentes en Colombia significa un paso más en la consolidación de la Red Carolina en éste país.

Lanzamiento del Libro: "La Libertad de Expresión en la Nueva Sociedad de la Información" Andrés Martínez Moscoso



El ex becario líder de la Fundación Carolina, Andrés Martínez Moscoso, presentó su libro "***La Libertad de Expresión en la nueva Sociedad de la Información***", importante investigación en la que aporta al conocimiento y análisis de temas relacionados con la historia de la libertad de expresión en el mundo. El joven abogado, autor de la obra, basó su trabajo en sus estudios de especialización cursados con una beca auspiciada por la Fundación Carolina, la Universidad de Alcalá y la Defensoría del Pueblo de España.

La presentación fue realizada por Víctor Hugo Malagón, Secretario General de la Fundación Carolina Colombia, en el marco de la VI Cátedra Uniempresarial, de la Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá.

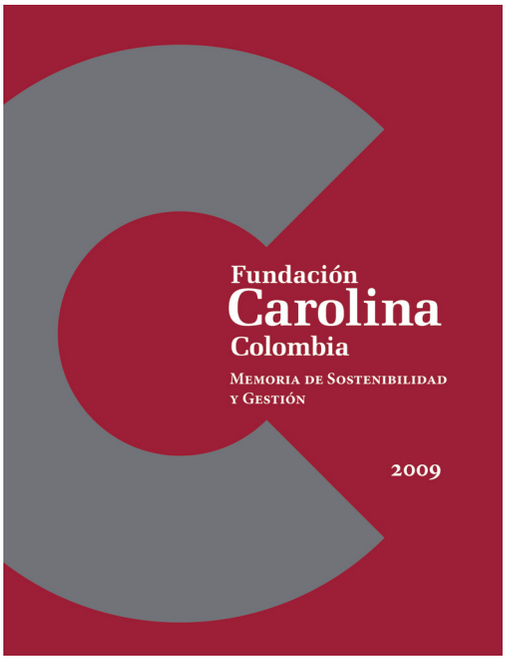
Indicadores Red Carolina en 2009

Nº	DEFINICIÓN	FORMA DE CÁLCULO	META ANUAL	EJEC JUN	EJEC SEP	EJEC TOTAL	% Cump	OBSERVACIONES	
PROGRAMA RED CAROLINA VI									
29	Empresas vinculadas a la Bolsa de Empleo de FCC.	# de empresas vinculadas	20	10	8	18	**90%**	Ver lista de empresas oferentes de empleo.	**81%**
30	Ofertas laborales publicadas	# de ofertas laborales publicadas y gestionadas para la red carolina	50	25	21	46	**92%**	Varias ofertas fueron enviadas a toda la Red Carolina de Ibroamerica.	
31	Actividades que promueven la participación de exbecarios colombianos en espacios de Interés.	# de eventos ofrecidos para exbecarios	30	17	15	32	**100%**	Ver cuadro de actividades.	
32	Apoyo a actividades propuestas por exbecarios colombianos miembros de la Red.	# de apoyos a propuestas de exbecarios	5	-	2	2	**40%**	Realizacion de la Conferencia Internacional: Libertad de Expresión en tiempos de crisis (Juan Pablo Caicedo) y se encuentra en estudio la propuesta de Heraclio Mateus para el Nacional de Trompeta.	

C

Parámetros de la Memoria

Parámetros de la Presente Memoria de Gestión y Sostenibilidad 2009



- Período Cubierto: Enero – Diciembre de 2009
- Fecha de la memoria anterior más reciente: Marzo de 2008
- Ciclo de presentación de memorias: Anual
- Contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido: Víctor Hugo Malagón -Secretario General. secretariogeneral@fundacioncarolina.org.co
- Diseño y Asistencia en redacción: Carolina Olarte – Coordinadora de Proyectos, Laura Valdivieso – Asistente de Coordinación de Proyectos, Diana Guevara – Asistente Administrativa. comunicacionescarolina@fundacioncarolina.org.co

Esta memoria comprende la gestión de la FCCol, cuya vinculación con la FC de España necesariamente le imprime una dimensión de proyección iberoamericana. Se debe tener en cuenta que la coincidencia programática y la autonomía administrativa son los criterios que determinan la inclusión de información de otras entidades pero no se afecta la comparabilidad entre períodos e instituciones. Asimismo la memoria describe el proceso de definición de su contenido, la determinación de la materialidad, la prioridad de los aspectos incluidos y la vinculación de los grupos de interés que la Fundación prevee que utilice la memoria.

En su cuadro de Mando Integral, la FCCol ha procurado la fijación de indicadores claros y sencillos que demuestren fácilmente el impacto de las acciones realizadas. Por esta razón, resultan básicas las técnicas de medición de datos y bases para realizar cálculos, a partir de formatos predeterminados que registran permanentemente las actividades realizadas en cada línea programática. Los macroindicadores incluidos en las 4 perspectivas del Modelo de Gestión 2006 son actualizados bianualmente, por esta razón no están incluidos en el presente Informe de Sostenibilidad.

Finalmente, la presente memoria pretende ser un avance en el deseo de la FCCol de adecuar la forma de reporte sobre gestión existente a la estructura de reporte de sostenibilidad propuesta por el GRI, confirmando así su compromiso con la propia aplicación de un modelo integral y progresivo de Responsabilidad Social Corporativa.

Diseño y asistencia en redacción:
Carolina Olarte, Laura Valdivieso y Diana Guevara.
FUNDACIÓN CAROLINA COLOMBIA
planeacioncarolina@fundacioncarolina.org.co

Fundación
Carolina
Colombia

Glosario de Siglas

- AECID: Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- AEDEM: Academia Europea de Dirección y Economía de la Empresa
- ANDI: Asociación Nacional de Empresarios de Colombia
- APICE: Asociación Panamericana de Instituciones de Crédito Educativo
- ASCOLFA: Asociación Colombiana de Facultades de Administración
- ASCUN: Asociación Colombiana de Universidades
- BID: Banco Interamericano de Desarrollo
- BSC: Balance Scorecard (Cuadro de Mando Integral)
- CeALCI: Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional
- CIN: Comunidad Iberoamericana de Naciones
- CONFECÁMARAS: Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio
- EAFIT: Escuela de Administración, Finanzas y Tecnología
- EAN: Escuela de Administración de Negocios
- ERSE: Escuela de Responsabilidad Social Empresarial
- FC: Fundación Carolina (España)
- FCCol: Fundación Carolina Colombia
- FOMIN: Fondo Multirateral de Inversiones
- GRI: Global Reporting Iniciative
- GTZ: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
- ICUB: Instituto de Cultura de Barcelona
- IDL: Instituto de Altos Estudios para la Integración y el Desarrollo Legislativo
- IE: Instituto de Empresa
- IPYS: Instituto de prensa y sociedad
- ISFTIC: Instituto Superior de Formación y Recursos en Red
- JIA: Jóvenes Investigadores Andinos
- ODM: Objetivos de Desarrollo del Milenio
- OEI: Organización de Estados Iberoamericanos
- ONG: Organización No Gubernamental
- ORI: Oficina de Relaciones Internacionales
- OTC: Oficina Técnica de Cooperación
- PSOE: Partido Socialista Obrero Español
- PIV: Programa Internacional de Visitantes
- RCI: Red Colombiana de Internacionalización
- RSC: Responsabilidad Social Corporativa
- RSE: Responsabilidad Social Empresarial
- UDCA: Universidad de Ciencias Aplicadas
- UNED: Universidad Nacional de Educación a Distancia.
- UNIEMPRESARIAL: Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá
- UNINORTE: Universidad del Norte
- UTB: Universidad Tecnológica de Bolívar

INSTITUCIONES COFINANCIADORAS
Alcaldía Mayor de Bogotá
AIESEC
Alianza por la Niñez
ANDI Asociación Nacional de Empresarios de Colombia
ASCOLFA Asociación Colombiana de Facultades de Administración
ASOCAJAS Asociación Nacional de Cajas de Compensación Familiar
Camacol Cámara Colombiana de la Construcción
Cámara de Comercio de Bogotá
AECID Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
Compensar
Componente Mujeres Empresarias y Emprendedoras.
ComprometeRSE
Confecamaras
Corferias
Corporación Ambar
Corporación Babilonia
Corporación Calidad
Editorial Santillana
Emisora HJCK
Escuela de Administracion de Negocios
Escuela Galán
Facultad de Relaciones Internacionales y Ciencias Jurídicas y Políticas, Universidad Tadeo
Fundación Compartir
Fundación Santillana
Global Compact
Ministerio de Educación
OIJ Organismo Iberoamericano de Juventud
Parlamento Andino
Programa Acción Social
Revista Numero
Secretaria de Educación Distrital
Serendipity
Escuela de Negocios Universidad del Norte
Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá
Universidad Autónoma de Bucaramanga
Universidad Complutense de Madrid
Universidad de Cartagena
Universidad de los Andes
Universidad del Norte
Oficina de Recursos Donados Universidad del Rosario
Universidad del Valle
Universidad Militar Nueva Granada
Universidad POMPEU FABRA
Instituto de Investigación en Educación Universidad Nacional
Universidad Sergio Arboleda
Universidad Tecnológica de Bolívar
Woman Together

Tabla 5. *Instituciones vinculadas a los programas de cofinanciación de la Fundación Carolina Colombia.*